

RISDA PLANTATION SDN. BHD.

Perkara Utama

Apa yang diaudit?

- RISDA Plantation Sdn. Bhd. (RISDA Plantation) diberikan mandat oleh Pihak Berkuasa Kemajuan Pekebun Kecil Perusahaan Getah (RISDA) untuk mengurus dan membangunkan tanah milik pekebun kecil melalui projek di bawah RISDA yang dikenali sebagai Projek Tanam Semula Komersial (TSK). Penyertaan program ini melibatkan pekebun kecil, agensi Kerajaan dan syarikat swasta. Antara agensi Kerajaan yang terlibat adalah Kementerian Pembangunan Luar Bandar (KPLB) dan Jabatan Kemajuan Orang Asli (JAKOA).
- Prestasi dan pengurusan aktiviti utama RISDA Plantation yang dinilai adalah aktiviti perladangan, pemasaran komoditi dan servis kontrak bagi tahun 2018 hingga bulan Jun 2021.
- Dua perkara yang dinilai bagi prestasi aktiviti ialah pencapaian output dan keberhasilan. Pencapaian output dinilai berdasarkan Petunjuk Prestasi Utama; prestasi perladangan; prestasi pemasaran komoditi kelapa sawit dan prestasi servis kontrak. Pencapaian keberhasilan pula berdasarkan pembayaran dividen kepada peserta TSK.
- Perkara yang dinilai dalam pengurusan aktiviti ladang dan pemasaran komoditi ialah kerja pembajaan pokok; kerja penuaian Buah Tandan Segar (BTS) kelapa sawit; pemantauan; hapus kira hutang peserta projek; susut berat timbangan BTS dan lokasi Pusat Timbang dan Stor (PTS); keselamatan PTS dan penghutang dagangan.
- Penilaian terhadap sembilan aspek amalan terbaik tadbir urus korporat iaitu Pengerusi; Lembaga Pengarah; Ketua Pegawai Eksekutif (CEO); Setiausaha Syarikat; Pelan Strategik dan Petunjuk Prestasi Utama (KPI); Prosedur Operasi Standard (SOP); Jawatankuasa Audit (JKA) dan Audit Dalam serta Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan. Pengurusan Kewangan turut dinilai meliputi bayaran Lembaga Pengarah dan tuntutan CEO.
- Analisis kedudukan kewangan dijalankan terhadap penyata kewangan beraudit bagi tahun 2018, 2019 dan 2020.

Mengapa ia penting untuk diaudit?

- RISDA Plantation berperanan penting dalam membantu pekebun kecil melalui projek TSK bagi meningkatkan taraf hidup mereka melalui pembayaran dividen dan menyumbang kepada ekonomi negara.

- Setakat bulan Jun 2021, lima jenis projek yang diuruskan oleh RISDA Plantation iaitu TSK Pekebun Kecil; TSK JAKOA; TSK Agensi Kerajaan/Swasta; Agropolitan/Projek Khas dan Ladang RISDA melibatkan 16,368 peserta dan 348 projek dengan keluasan ladang 27,292.26 hektar. Berlaku penguncupan keluasan ladang yang diuruskan oleh RISDA Plantation dari tahun 2018 hingga bulan Jun 2021.
- RISDA Plantation mempunyai dividen belum bayar bagi projek TSK Pekebun Kecil dan TSK JAKOA berjumlah RM122.36 juta iaitu RM30.88 juta bagi peserta TSK Pekebun Kecil dan RM91.48 juta kepada peserta TSK JAKOA.

Apa yang ditemui Audit?

- Secara umumnya, RISDA Plantation telah mencapai objektif penubuhannya untuk membantu pekebun kecil melalui pembayaran dividen kepada pekebun kecil. Syarikat juga telah mendapat maklum balas positif daripada peserta projek TSK yang antaranya projek ini dapat mengurangkan kos mengurus kebun peserta dan meningkatkan taraf hidup peserta. Namun, terdapat kelemahan seperti berikut:
 - pencapaian output yang dinilai daripada aspek pendapatan, prestasi perladangan, pemasaran komoditi dan servis kontrak adalah kurang cekap kerana tidak mencapai sasaran;
 - keluasan ladang yang diuruskan oleh RISDA Plantation bagi tahun 2018 hingga 30 Jun 2021 mengalami penguncupan dengan penurunan sebanyak 3,529 hektar (11.5%) dan telah memberi kesan kepada kedudukan kewangan;
 - sejumlah RM122.36 juta dividen belum bayar kepada peserta dan kedudukan tunai syarikat tidak dapat menampung jumlah dividen belum bayar yang tinggi;
 - kerja pembajaan dan penuaian kurang cekap kerana tidak dilaksanakan mengikut amalan terbaik disebabkan faktor kekurangan pekerja; dan
 - pengurusan BTS kurang cekap kerana terdapat buah tandan mengkal/muda/busuk/rosak/tangkai panjang/kosong yang dibawa masuk ke dalam PTS untuk timbangan.
- Aspek tadbir urus perlu ditambah baik selaras dengan amalan terbaik tadbir korporat antaranya penyediaan KPI yang menyeluruh dan komposisi ahli JKA yang mempunyai kepakaran.

Apa yang disyorkan Audit?

- Pihak yang berkepentingan perlu memberi pertimbangan terhadap syor berikut:
 - menyediakan KPI dan pelan strategik yang lebih menyeluruh supaya pencapaian dan hala tuju syarikat dapat dipantau dengan lebih cekap dan berkesan;

- meningkatkan keluasan ladang melalui kolaborasi dengan RISDA, syarikat dan Kerajaan Negeri serta merancang pelan strategik yang lebih berkesan bagi menarik lebih ramai pekebun kecil menyertai projek TSK;
- mengamalkan pengurusan ladang dan pemasaran yang lebih cekap serta berkesan bagi meningkatkan hasil pengeluaran ladang serta keuntungan syarikat;
- menyediakan pelan dan perancangan yang berkesan bagi memastikan pengeluaran BTS tidak terjejas apabila pokok-pokok kelapa sawit telah mencapai usia melebihi 25 tahun;
- membayar dividen yang tertunggak kepada peserta program TSK Pekebun Kecil dan TSK JAKOA berjumlah RM122.36 juta untuk mendapatkan kepercayaan bagi meneruskan program tersebut; dan
- memastikan tadbir urus korporat dipertingkatkan antaranya berkaitan pelaksanaan Pelan Strategik dan KPI, tempoh keahlian Lembaga Pengarah serta kepakaran kewangan ahli JKA.