

KEMENTERIAN PERTAHANAN

PENGURUSAN PROGRAM KOLABORASI INDUSTRI

Perkara Utama

Apa yang diaudit?

- Program Kolaborasi Industri [Industrial Collaboration Programme (ICP)] merupakan aktiviti yang memberi nilai tambah ke atas sesuatu perolehan Kerajaan bagi memastikan nilai pulangan maksimum kepada ekonomi tempatan dengan kos yang efektif.
- Bagi tempoh tahun 2010 hingga 2020, sebanyak 29 kontrak perolehan utama berjumlah RM31.378 bilion yang merangkumi perolehan bekalan, perkhidmatan dan kerja telah mencapai nilai ambang ICP [nilai perolehan RM50.00 juta ke atas (Original Equipment Manufacturer/Pembekal Asing) dan RM100.00 juta ke atas Syarikat Tempatan Utama (STU) boleh dikenakan ICP].
- Pengauditan ini meliputi dua bidang utama Audit iaitu prestasi aktiviti dan pengurusan aktiviti bagi tahun 2018 hingga 2020.
- Prestasi aktiviti dinilai berdasarkan dua perkara iaitu pencapaian output dan pencapaian keberhasilan (outcome). Pencapaian output dinilai berdasarkan prestasi pelaksanaan ICP dan pencapaian berdasarkan kategori program ICP manakala pencapaian keberhasilan dinilai berdasarkan kesinambungan aktiviti setelah tamat program ICP dan keberhasilan pelaksanaan ICP kepada syarikat penerima.
- Pengurusan aktiviti pula meliputi proses kerja yang melibatkan pelaksanaan ICP di peringkat pra-pelaksanaan, pelaksanaan dan pasca pelaksanaan.

Mengapa ia penting untuk diaudit?

- Nilai kontrak perolehan utama merangkumi perolehan bekalan, perkhidmatan dan kerja yang telah mencapai nilai ambang dan patut dikenakan ICP adalah berjumlah RM31.378 bilion (65.2%) daripada keseluruhan nilai perolehan berjumlah RM48.098 bilion bagi tempoh tahun 2010 hingga 2020.

Apa yang ditemui Audit?

- Secara keseluruhannya, berdasarkan skop pengauditan dapat dirumuskan bahawa program ICP telah memberi manfaat kepada warga Angkatan Tentera Malaysia, kakitangan syarikat, syarikat dan institusi pengajian tinggi. Bagaimanapun, penilaian

keberhasilan program ICP tidak dilaksanakan menyebabkan impak jangka panjang program ICP tidak dapat diukur.

- Kelemahan yang perlu diberi perhatian adalah seperti berikut:
 - Sebanyak enam kontrak perolehan utama meliputi perolehan kerja berjumlah RM1.036 bilion yang dianugerahkan kepada STU tidak dikenakan ICP.
 - Satu kontrak perolehan utama bernilai RM875.00 juta yang dianugerahkan kepada STU tidak dilaksanakan ICP walaupun keperluan pelaksanaannya dinyatakan dalam klausa kontrak perolehan utama.
 - Pelaksanaan ICP lewat diselesaikan bagi tiga kontrak perolehan utama berjumlah RM1.651 bilion kerana kelewatan Bahagian Perolehan memaklumkan keperluan pelaksanaan ICP kepada Bahagian Industri Pertahanan.
 - Perjanjian utama ICP tidak ditandatangani bersama-sama kontrak perolehan utama dan pemilihan sebahagian penerima ICP yang tidak melalui proses Audit Penerima ICP.
 - Pemantauan dilaksanakan secara kurang cekap kerana Laporan Kemajuan ICP tidak dikemukakan secara berkala oleh penyedia ICP.

**Apa yang
disyorkan
Audit?**

- Bagi mengatasi kelemahan yang dibangkitkan dan memastikan perkara sama tidak berulang pada masa hadapan, pihak Audit mengesyorkan tindakan seperti berikut:
 - Kementerian Kewangan perlu menyemak dan mengkaji semula Dasar dan Garis Panduan ICP supaya lebih jelas dan memudahkan Kementerian untuk melaksanakannya. Selain itu, kriteria penilaian keberhasilan dan impak bagi mengukur pencapaian sesuatu program ICP juga perlu dimasukkan dalam garis panduan tersebut.
 - Kementerian Pertahanan (MinDef) hendaklah memastikan ICP dilaksanakan mengikut garis panduan yang ditetapkan terutama dari aspek tempoh pelaksanaan ICP dan penilaian terhadap penerima ICP bagi menjamin kepentingan Kerajaan serta manfaat ICP dapat diperolehi oleh pihak yang berkenaan.

- MinDef perlu menyelenggara daftar bagi merekodkan maklumat mengenai penerima ICP dan aktiviti yang dijalankan. MinDef juga perlu memastikan penyedia ICP mengemukakan laporan kemajuan secara berkala supaya prestasi kemajuan pelaksanaan ICP dapat diukur dan dipantau dengan baik.

