



RINGKASAN LAPORAN

Kementerian Pendidikan Tinggi

PENGURUSAN
INTERNATIONAL ISLAMIC
UNIVERSITY MALAYSIA
(IIUM)

INTERNATIONAL ISLAMIC UNIVERSITY MALAYSIA (IIUM)

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI

LATAR BELAKANG

- Syarikat Berhad Menurut Jaminan
- Ditubuhkan pada 10 Mei 1983
- Terimaan geran Kerajaan RM4.859 bilion bagi tempoh tahun 2019 hingga 2022

OBJEKTIF PENUBUHAN

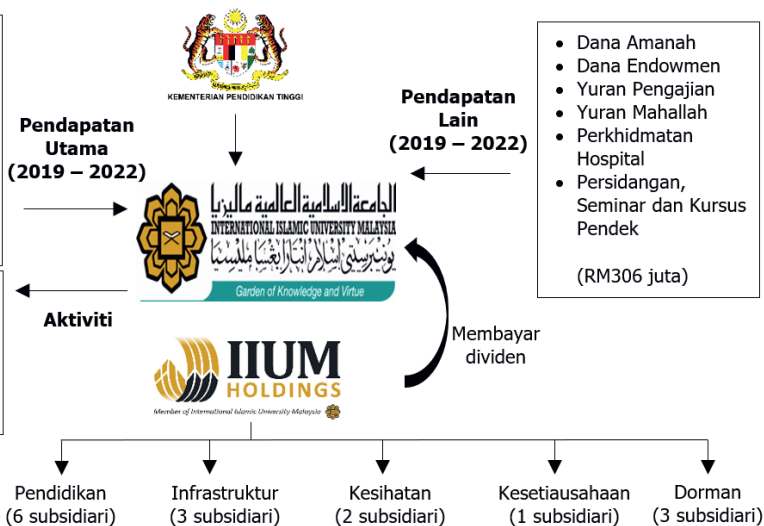
Menawarkan program asasi, prasiswazah dan pascasiswazah

Menyediakan dewan kuliah, bangunan dan kemudahan penjagaan kesihatan

Menawarkan kemudahan biasiswa dan bantuan kewangan pelajar

Menjalankan penyelidikan komersial dan melaksanakan pelaburan tanah atau sekuriti

- Geran Mengurus oleh MOF (RM3.139 bilion)
- Geran Pembangunan oleh MOF (RM1.363 bilion)
- Geran Penyelidikan oleh KPT & MOSTI (RM50 juta)
- Pengajaran & Pembelajaran
- Projek Pembangunan & Infrastruktur
- Kemudahan Kampus
- Penyelidikan



RUMUSAN AUDIT

IIUM telah mencapai objektif menawarkan program asasi, prasiswazah dan pascasiswazah dengan berjaya menghasilkan seramai 81,767 graduan bagi tahun 2006 hingga 2022 serta memberi bantuan kewangan kepada 33,381 pelajar bagi tahun 2013 hingga 2022. Objektif penubuhan lain untuk menyediakan dewan kuliah, bangunan dan kemudahan penjagaan kesihatan belum tercapai sepenuhnya kerana projek lewat disiapkan dan fasiliti serta peralatan perubatan tidak digunakan secara optimum. Terdapat kelemahan dalam pengurusan aktiviti dan pembangunan projek serta tiada perancangan teliti daripada pihak pengurusan untuk menjana pendapatan melalui hartanah dimiliki dan aktiviti subsidiarinya. Kedudukan kewangan IIUM kurang stabil dengan kurangan terkumpul berjumlah RM17.06 juta setakat 31 Disember 2022 dan bergantung kepada geran Kerajaan. Bagaimanapun, amalan tadbir urus korporat adalah memuaskan.

PENEMUAN AUDIT

PRESTASI AKTIVITI

Pengajaran dan Pembelajaran

Pengambilan pelajar kurang memuaskan

Bilangan pelajar tempatan berdaftar kurang berbanding penawaran iaitu 25,939 orang (66%) bagi tahun 2020 hingga 2023.

Yuran pengajian kurang memuaskan

Penghutang pelajar luar negara tanpa tajaan berjumlah RM9.17 juta tertunggak melebihi 180 hari.

Prestasi Projek Rancangan Malaysia kurang memuaskan

Dua daripada lapan Projek Rancangan Malaysia Kedua Belas masih belum disiapkan setakat 31 Disember 2023.

Prestasi Projek Private Finance Initiative kurang memuaskan

Tempoh penyiapan Projek Centre for Foundation Studies (CFS) Fasa 3 melebihi norma tempoh pembinaan iaitu 19 bulan.

Projek Pembangunan (Output)

Kemudahan Kampus

Prestasi mahallah kurang memuaskan

- Kampus Pagoh merekodkan kadar penghunian terendah berbanding Kampus Gombak, Kuantan dan CFS.
- Dana amanah penginapan Kampus Pagoh mencatat defisit antara RM0.78 juta hingga RM7.80 juta.

Prestasi hartanah kurang memuaskan

Setakat 31 Oktober 2023, sebanyak 125 (39.6%) daripada 316 hartanah belum dapat disewakan.

Kedudukan kewangan kurang stabil

Setakat 31 Disember 2022, IIUM mencatatkan kurangan terkumpul berjumlah RM17.06 juta.

Prestasi dana endowmen kurang memuaskan

Jumlah dana endowmen tidak dapat disahkan sama ada direkodkan secara tepat kerana tiada penyata pendapatan dan perbelanjaan.

Kedudukan Kewangan

Projek Pembangunan (Keberhasilan)

Keberhasilan Projek Rancangan Malaysia kurang memuaskan

Projek Rancangan Malaysia - Perolehan Peralatan Hospital Pengajar SASMEC tidak mencapai keberhasilan ditetapkan kerana fasiliti tidak digunakan secara optimum.

PENEMUAN AUDIT

PENGURUSAN AKTIVITI

Projek Pembangunan

Pentadbiran kontrak kurang cekap

Terdapat ketidakpatuhan peraturan dan Design Concept bagi projek Private Finance Initiative.

Projek CFS Fasa 3 kurang cekap

Kerja pembaikan kerosakan *services road* dan cerun masih belum dibuat.

Kemudahan hospital tidak digunakan sepenuhnya

306 daripada 13,403 peralatan berjumlah RM12.34 juta tidak digunakan sejak tahun 2017 hingga Ogos 2023.

FMS diurus oleh syarikat konsesi dan subsidiari kurang cekap

- Penalti dikenakan terhadap syarikat konsesi iaitu RM0.13 juta hingga RM0.75 juta.
- Tiada potongan Key Deduction Indicator bernilai RM5.04 juta dibuat terhadap 12,873 *work order* yang belum selesai.

Prestasi pelaburan tidak memuaskan

Agihan dividen RM1 juta oleh subsidiari berbanding suntikan modal RM32 juta.

Perkhidmatan Pengurusan Fasiliti (FMS)

Pengurusan Aktiviti Subsidiari

Projek dilaksanakan subsidiari tidak cekap

- Projek Variable Refrigerant Volume, Projek Energy Efficiency & Saving dan Projek Pembangunan Solar yang dilaksanakan oleh subsidiari lewat disiapkan.
- Projek R&R Gombak tidak diteruskan.

TADBIR URUS

Dua elemen tidak diamalkan sepenuhnya iaitu SOP syarikat dan Audit Dalaman.

SYOR AUDIT

1

Mempertingkatkan daya saing IIUM sebagai universiti tempatan berwibawa dengan menjana pendapatan melalui pengurusan yuran pengajian atau fasiliti dan sewaan hartanah yang lebih cekap dan berkesan.

2

Meningkatkan pengurusan projek pembangunan dan menambah baik klausa kontrak konsesi dan perkhidmatan pengurusan fasiliti.

3

Memastikan keputusan pematuhan Akta 586 dimuktamadkan dan memantapkan amalan tadbir urus seperti SOP syarikat dan Audit Dalaman.

4

Memastikan subsidiari membayar dividen selaras dengan polisi IIUM dan memantau pengurusan projek secara menyeluruh.

