



# RINGKASAN LAPORAN

Kementerian Kemajuan Desa Dan Wilayah

**PENGURUSAN  
MARA INCORPORATED SDN. BHD.  
(MARA Inc)**



# MARA INCORPORATED SDN. BHD.

## KEMENTERIAN KEMAJUAN DESA DAN WILAYAH

### OBJEKTIF PENUBUHAN

MARA Inc sebagai:

- syarikat pelaburan dalam dan luar negara.
- syarikat pegangan pelaburan yang mengurus, memperoleh hartanah serta sebagai pemaju dan kontraktor bagi hartanah yang diperolehi.
- pembekal kuasa elektrik am termasuk penjana kuasa daripada sumber tenaga diperbaharui.

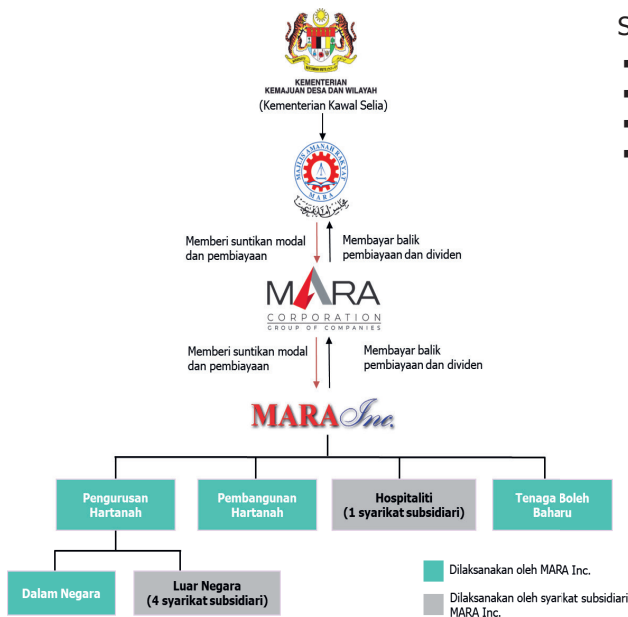
### MODEL PERNIAGAAN

- Berteraskan keuntungan bagi tujuan memberi pulangan kepada MARA Corp.

### AKTIVITI UTAMA

Setakat tahun 2023

- Pembangunan hartanah
- Pengurusan hartanah
- Hospitaliti
- Tenaga boleh baharu



## RUMUSAN AUDIT

MARA Inc telah melaksanakan aktiviti pengurusan hartanah selaras dengan objektif penubuhannya namun, **objektif ini belum tercapai sepenuhnya**. Pelaksanaan aktiviti **kurang cekap** sehingga menyebabkan kedudukan kerugian terkumpul sebanyak RM286.30 juta. Tunggakan pinjaman daripada MARA pula memberi impak kepada kedudukan liabiliti semasa bersih syarikat. Keadaan ini menyebabkan MARA Inc **tidak berupaya untuk membayar dividen** kepada pemegang saham sejak tahun 2014.

### PENEMUAN AUDIT

Petunjuk Prestasi Utama

Prestasi Pelaburan Hartanah

Prestasi Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari

Prestasi Kewangan Kumpulan

Sumbangan Pemerksaan Ekonomi Bumiputera

Tahap Kepuasan Penyewa Hartanah

Pulangan Dividen Tahunan kepada MARA/MARA Corp

### PRESTASI AKTIVITI

Pencapaian KPI tahun 2020 - 2023 **tidak konsisten** (55% - 94.6%).

Pulangan pelaburan hartanah adalah **baik** kerana menunjukkan trend peningkatan pada tahun 2023 berbanding 2020

- Prestasi kewangan 4 daripada 5 syarikat subsidiari **kurang stabil**.
- Hanya RM28.12 juta (7.3%) dividen dibayar daripada pelaburan RM382.94 juta dalam syarikat subsidiari.
- Penjejasan nilai terkumpul pelaburan dalam syarikat subsidiari RM87.18 juta (4 daripada 5 syarikat **terjejas sepenuhnya**).

Kedudukan kewangan Kumpulan MARA Inc **kurang stabil** kerana defisit pemegang saham dan liabiliti semasa yang tinggi.

Menyumbang kepada pemerksaan ekonomi Bumiputera.

Prestasi pengurusan 4 hartanah adalah **baik**.

Pulangan dividen tahunan **tidak memuaskan**. (RM2.88 juta kepada MARA dan tiada dividen kepada MARA Corp.)

## PENEMUAN AUDIT

### AKTIVITI PENGURUSAN HARTANAH

- RM301.20 juta suntikan modal oleh MARA digunakan mengikut tujuan yang diluluskan oleh Majlis MARA.
- Bayaran balik pinjaman MARA sebanyak RM190.60 juta (95.4%) masih tertunggak dan pelaksanaan Pelan Rasionalisasi wajar bagi menyelesaikan tunggakan hutang tersebut.

Sumber dan  
Perbelanjaan  
Dana

Pengurusan  
Penyerahan Operasi  
Hartanah

Pengurusan penyerahan operasi hartanah **kurang cekap** kerana tiada serahan dokumen yang lengkap berkaitan hartanah.

Penyenggaraan hartanah adalah **baik** kerana 99.3% aduan tahun 2020 hingga 2023 telah diselesaikan.

Penyenggaraan  
Hartanah

### TADBIR URUS KORPORAT

Kurang Memuaskan

5 daripada 9 elemen amalan terbaik tadbir urus korporat **tidak diamalkan sepenuhnya** iaitu Pengerusi, Lembaga Pengarah, Setiausaha Syarikat, Prosedur Operasi Standard dan Jawatankuasa Audit.

### SYOR AUDIT

1

Kementerian Kemajuan Desa dan Wilayah dan MARA hendaklah meningkatkan pemantauan menyeluruh terhadap pencapaian prestasi syarikat subsidiari termasuk MARA Corp dan MARA Inc.

2

MARA Inc perlu menyemak semula objektif dan pelaksanaan aktiviti utama dalam pengurusan hartanah yang menguntungkan dan memberi pulangan kepada MARA Corp.

3

MARA Inc perlu menambah baik pengurusan dan pemantauan perjanjian pengurusan hartanah dengan pihak penyewa dan operator untuk menjamin kepentingan syarikat subsidiari dan MARA Inc.

4

MARA perlu memastikan penyelarasan tadbir urus korporat di peringkat MARA Corp dan syarikat subsidiarinya selaras dengan amalan terbaik yang disarankan.

