

RINGKASAN LAPORAN

9

KEMENTERIAN PERTAHANAN

- **Pengurusan Kapal Tentera Laut Diraja Malaysia**

PENGURUSAN KAPAL TENTERA LAUT DIRAJA MALAYSIA

KEMENTERIAN PERTAHANAN



LATAR BELAKANG

PERANAN DAN FUNGSI TLDM

Mempertahankan kepentingan maritim:

- ❖ Kedaulatan negara dan integriti wilayah.
- ❖ Keselamatan nyawa dan harta benda.

Tugas-tugas sampingan dan bantuan:

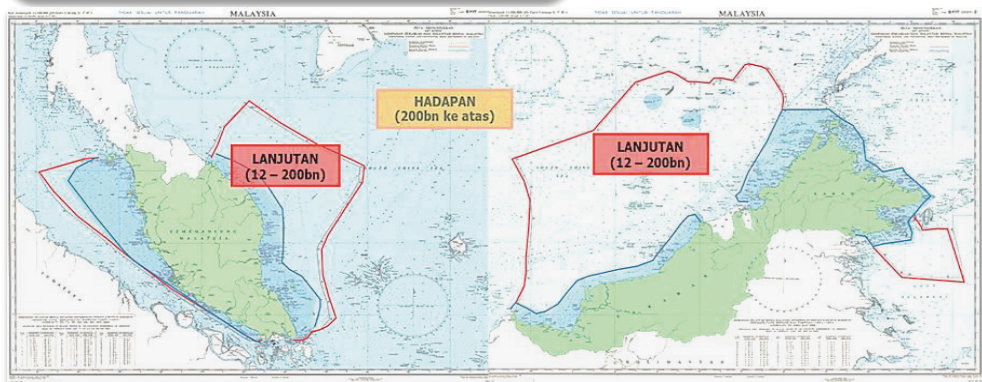
- ❖ Penguatkuasaan undang-undang maritim di Zon Ekonomi Eksklusif.
- ❖ Membantu tugas dan operasi Tentera Darat Malaysia, Tentera Udara Diraja Malaysia dan agensi awam.



PROGRAM TRANSFORMASI TLDM #15TO5

- ❖ Dilancarkan pada 28 November 2018
- ❖ Mentransformasi kapal daripada 15 kepada lima kelas
- ❖ Objektif:
 - Tingkatkan keupayaan tempur maritim.
 - Keupayaan daya tahan operasi maritim.
 - Menangani keusangan kapal TLDM.

KAWASAN TANGGUNGJAWAB TLDM



Kawasan tanggungjawab TLDM meliputi kawasan lanjutan dan hadapan

PENGAUDITAN

BIDANG UTAMA AUDIT

Prestasi Aktiviti

- ❖ Sasaran pegangan kapal
- ❖ Tahap kesiagaan kapal
- ❖ Pelaksanaan operasi

Pengurusan Aktiviti

- ❖ Penggunaan kapal
- ❖ Penyenggaraan kapal
- ❖ Alat ganti kapal



SKOP DAN METODOLOGI

Bahagian Terlibat

- Markas Pemerintahan Armada Barat
- Markas Pemerintahan Armada Timur
- Markas Wilayah Laut 1
- Markas Wilayah Laut 2
- Bahagian Perolehan
- Bahagian Pembangunan
- Bahagian Operasi dan Strategik
- Bahagian Material
- Bahagian Perancangan dan Pembangunan
- Bahagian Kejuruteraan



Metodologi Pengauditan

- Semakan fail, rekod dan dokumen
- Analisis data
- Temu bual dan perbincangan
- Lawatan fizikal

Tempoh Pengauditan

Oktober 2022 hingga
Jun 2023

PENEMUAN AUDIT

RUMUSAN AUDIT

TLDM telah berjaya melaksanakan operasinya melebihi sasaran yang ditetapkan walaupun menghadapi kekangan sumber kewangan dan kekurangan kapal. Bagi menjayakan operasi tersebut, TLDM telah menggunakan kapal yang melebihi usia guna dan secara *high-tempo*.

Pengurusan aktiviti kurang memuaskan:

- ❖ Perolehan kapal baharu tidak dilaksanakan mengikut perancangan.
- ❖ Penyenggaraan kapal tidak mengikut jadual.
- ❖ Alat ganti bernilai RM384.49 juta tidak digunakan.

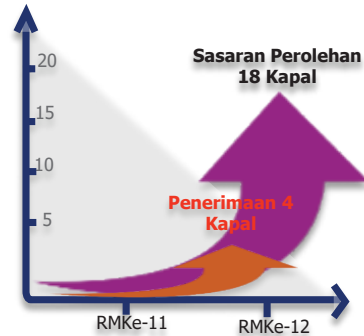
PRESTASI AKTIVITI

1

Sasaran Pegangan Kapal

Prestasi Perolehan Kapal Rendah (22.2%)

- ❖ Sasaran perolehan 18 kapal (RMKe-11 dan RMKe-12).
- ❖ Sehingga 31 Disember 2022, **hanya terima empat kapal (22.2%)**.
- ❖ Sebab ketidakcapaian sasaran:
 - Kelewatan penyiapan kapal LCS.
 - Pengurangan satu kapal LCS.
 - Perolehan LMS tidak mengikut perancangan.
 - Perolehan kapal MRSS tidak dilaksanakan.
- ❖ Kementerian Pertahanan akan memastikan:
 - Lima LCS diterima mulai Ogos 2026 hingga 2029.
 - Perolehan tiga LMS dilaksanakan di bawah RMKe-12.
 - Perolehan baki tiga LMS dan dua MRSS di bawah RMKe-13.
- ❖ Prestasi perolehan kapal tidak memuaskan dan boleh menjejaskan sasaran pegangan kapal menjelang tahun 2050.



2

Tahap Kesiagaan Kapal

Setakat 31 Disember 2022:



95.1%

Operational Availability

Tahap kesiagaan 49 kapal pada 31 Disember 2022 baik kerana melebihi sasaran 70%.

3

Pelaksanaan Operasi

Melebihi sasaran:

- ❖ **1,184 operasi** melebihi sasaran 849.
- ❖ Pencapaian pelaksanaan operasi adalah baik, namun turut menggunakan kapal yang telah melebihi usia guna dan beroperasi secara *high-tempo*.

PENGURUSAN AKTIVITI

4

Penggunaan Kapal

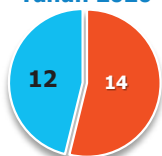
26 kapal melebihi usia guna



26/49
Kapal
(53.1%)

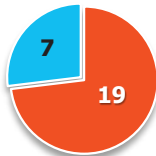
- ❖ 26 daripada 49 kapal melebihi usia guna antara **sembilan - 25 tahun** mengikut penetapan jangka hayat.
- ❖ 14 - 19 kapal diguna secara **high-tempo** (tahun 2020 - 2022).
- ❖ Maklum balas TLDM:
 - TLDM akan melaksanakan rancangan pelupusan dan inisiatif pemanjangan hayat kapal.
- ❖ Perolehan kapal baharu tidak mengikut perancangan menyebabkan kapal melebihi usia masih digunakan untuk operasi.

Tahun 2020



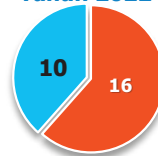
14/26
Kapal (53.8%)

Tahun 2021



19/26
Kapal (73.1%)

Tahun 2022



16/26
Kapal (61.5%)

Melebihi 60 hari di laut (**high-tempo**)

Kurang 60 hari di laut

5

Penyenggaraan Kapal

Penyenggaraan kapal tidak mengikut jadual



6/10 kapal



1/3 kapal FAC

Enam daripada 10 sampel kapal tidak dilaksanakan penyenggaraan *refit*.

Hanya satu daripada tiga kapal telah menjalani *Obsolescence Program*.



- ❖ Sebab penyenggaraan tidak dapat dilaksanakan:
 - Kapal di limbungan masih belum siap disenggara.
 - Keperluan operasi yang tinggi.
- ❖ Kesannya kerosakan awal tidak dapat dikenal pasti dan boleh menimbulkan risiko keselamatan.

Alat ganti **RM384.49 juta tidak digunakan**

- ❖ Alat ganti tidak digunakan:

**Depot Bekalan Armada Barat
(DBAB)**

**1.62 Juta
Unit Alat Ganti
(RM381.69 juta)**

**Depot Bekalan Armada Timur
(DBAT)**

**6,040
Jenis Alat Ganti
(RM2.80 juta)**

- ❖ Antara sebab tidak digunakan:
 - Peralatan di atas kapal ditukar dengan peralatan dan jenama lain.
 - Kapal *Patrol Craft* (PC) dilucutkan tauliah dan dipindahkan kepada agensi lain.
- ❖ Penggunaan alat ganti kurang memuaskan. Alat ganti yang tidak digunakan boleh mengakibatkan berlakunya pembaziran.



3

SYOR AUDIT

Kementerian Pertahanan/TLDM perlu memastikan:

- ❖ Program Transformasi TLDM #15to5 dilaksanakan mengikut perancangan.
- ❖ Penyenggaraan dilaksanakan mengikut jadual.
- ❖ Pelan tindakan disediakan terhadap stok alat ganti yang tidak digunakan.

