

RINGKASAN LAPORAN

1

JABATAN PERDANA MENTERI

Jabatan Wilayah Persekutuan

- **Pengurusan Projek Sungai Nadi Kehidupan (River of Life)**

PENGURUSAN PROJEK SUNGAI NADI KEHIDUPAN (RIVER OF LIFE)

JABATAN PERDANA MENTERI

LATAR BELAKANG

Mentransformasikan Sungai Klang dan Sungai Gombak kepada ikon *waterfront* yang dinamik & berdaya huni dengan nilai ekonomi yang tinggi



**ECONOMIC
TRANSFORMATION
PROGRAMME**



EPP#5

PEMBERSIHAN SUNGAI

- Tingkat kualiti air sungai ke Kelas IIB
- 110 km, 8 sungai
- Kos: RM3.363 bilion
- Agensi Pelaksana: JPS, JPP, DBKL, MPAJ & MPS
- 13 *Key Initiatives*

PENGINDAHAN SUNGAI

- Merangsang aktiviti ekonomi dan meningkatkan kualiti hidup
- 10.7 km koridor Sungai Gombak dan Sungai Klang
- Kos: RM1 bilion
- Agensi Pelaksana: DBKL & JPS
- Pelan Induk RoL

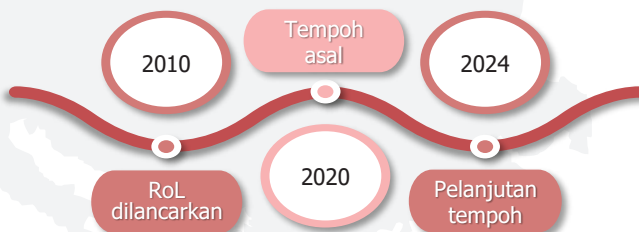
PEMBANGUNAN TANAH

- Pulangan RM4 bilion kepada Kerajaan
- 108 lot tanah dalam kawasan RoL dibekukan (2012 hingga projek siap)
- Pemilik tanah: DBKL, PTP, PAK, Tanah Kerajaan/ Rizab

PERUNTUKAN & PERBELANJAAN

Kos siling DE: **RM4.363 bilion**

Belanja: RM3.915 bilion (89.7%)
sehingga 31.12.2023



PENGAUDITAN

Objektif Pengauditan

Untuk menilai sama ada pengurusan Projek RoL diuruskan dengan ekonomik, cekap dan berkesan bertujuan:

Meningkatkan kualiti air sungai ke Kelas IIB

Meningkatkan aktiviti ekonomi dan kualiti hidup rakyat

Membangunkan tanah Kerajaan di lokasi projek

Memberikan pulangan kepada Kerajaan (RM4 bilion)

Skop dan Metodologi Pengauditan

2018 hingga 2023
(Perancangan mulai 2011)

Prestasi
Kemajuan Fizikal Projek dan Pencapaian Objektif Projek

48

SAMPEL

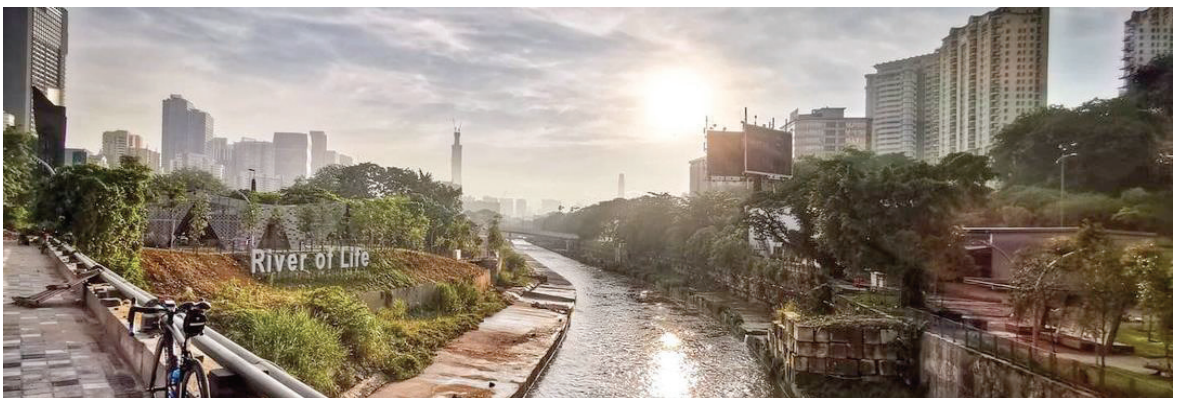
KONTRAK KERJA

Pengurusan
Peruntukan dan Perbelanjaan, Perancangan, Pentadbiran Kontrak, Pelaksanaan Projek, Operasi dan Penyenggaraan, Pewartaan Rizab Sungai

25

SAMPEL

KONTRAK PERKHIDMATAN



PENEMUAN AUDIT

Rumusan

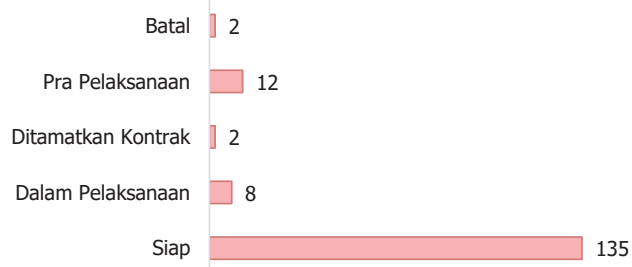
Secara keseluruhan, Projek RoL tidak akan berjaya disiapkan mengikut tempoh yang ditetapkan iaitu pada tahun 2024 kerana sehingga bulan Julai 2023, lapen projek masih dalam pelaksanaan dengan kemajuan di tapak antara 21% hingga 97.3%; kontraktor penyiap belum dilantik untuk dua projek yang ditamatkan kontrak; dan 12 projek belum dimulakan. Analisis Audit mendapati hanya 79.4% kerja pengindahan sungai telah disiapkan dan hanya 50 daripada 296 loji rawatan kumbahan berjaya dirasionalisasi atau dinaiktaraf. Analisis terhadap tempoh projek pula menunjukkan projek lewat disiapkan sehingga melebihi lapen tahun dan telah menyebabkan peningkatan kos kepada Kerajaan.

Pengauditan juga mendapati kesemua objektif RoL masih belum berjaya dicapai. Salah satu objektif RoL untuk meningkatkan kualiti air sungai ke Kelas IIB sukar untuk dicapai kerana kelemahan dalam aspek perancangan, pelaksanaan projek, tahap operasi aset rendah serta tahap pematuan efluen dan kesedaran penjagaan sungai yang masih rendah. Hasrat Kerajaan untuk mendapatkan pulangan sehingga RM4 bilion bagi membiayai kos pelaksanaan RoL dan mengelakkan penggunaan dana awam juga tidak tercapai kerana hasil penjualan tanah adalah tertakluk kepada pemilik masing-masing.

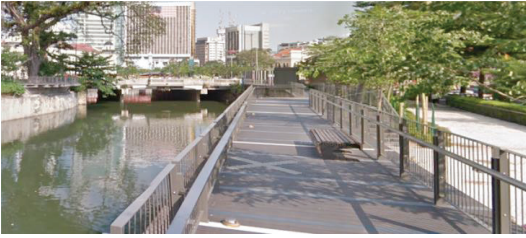
Selain itu, *business model* yang tidak komprehensif telah menyebabkan penyenggaraan dan aktiviti RoL masih bergantung sepenuhnya kepada peruntukan Kerajaan. Kekurangan ini juga menyebabkan aset RoL tidak disenggara sewajarnya, terbiar, rosak dan tidak dimanfaatkan sepenuhnya. Pengauditan juga menemui kelemahan dalam aspek tatakelola projek merangkumi perancangan, pemantauan perbelanjaan, penyediaan reka bentuk, pelantikan perunding dan pelaksanaan projek.

Penemuan Utama

Kemajuan Fizikal Projek (setakat Julai 2023)



Kemajuan Fizikal Projek



PENGINDAHAN SUNGAI

- Sasaran 10.7 km - Pencapaian 8.5 km (**79.4%**)
- *Collapsible Weir* **tidak berjaya capai objektif** (1 unit tidak operasi dan 1 unit tidak disiapkan)

PEMBERSIHAN SUNGAI

- Tiga projek pembetulan belum disiapkan dan telah diluluskan EOT antara 2,098 hingga 2,938 hari (**kelewatan melebihi lapan tahun**)
- Projek Loji Rawatan Kumbahan Serantau Batu **belum ditender semula** walaupun Notis Penamatan Pengambilan Kontraktor dikeluarkan pada 27 Oktober 2022 (kemajuan 45.8%)
- Kelewatan penyediaan tiga projek dan penamatan satu kontrak telah menyebabkan **peningkatan kos dianggarkan sehingga RM234.72 juta**

Pencapaian Objektif Projek

Objektif 1

- Kualiti air sungai masih belum ditingkatkan ke Kelas IIB
- Antara faktor penyebab:
 - i. **Projek pembetulan belum disiapkan**
 - ii. **Tahap operasi aset pembersihan sungai rendah**
 - iii. Efluen dari aset pembersihan sungai tidak mencapai Kelas II/PPKAS
 - iv. **Public Outreach Program tidak mencapai objektif**
 - v. **Tahap pematuhan** terhadap akta/peraturan pelepasan efluen oleh premis **belum meningkat**
 - vi. **Tiada pemantauan** terhadap tahap E.Coli dalam sungai

Objektif 2

- Manfaat peningkatan aktiviti ekonomi dan kualiti hidup rakyat belum tercapai sepenuhnya
- 17 kemudahan dengan kos pembinaan berjumlah RM13.21 juta masih belum dimanfaatkan

Objektif 3

- Hanya 7 daripada 59 lot tanah telah dijual/dilupuskan
- Daripada jumlah tersebut, hanya 1 telah dibangunkan sepenuhnya

Objektif 4

Pulangan kepada Kerajaan berjumlah RM4 bilion belum dicapai

Pengurusan Projek

Peruntukan pembangunan agensi pelaksana belum dibelanjakan

Sehingga 31 Disember 2022, sejumlah **RM310.92 juta** peruntukan pembangunan yang disalurkan ke DBKL, MPS dan MPAJ **masih belum dibelanjakan**

Kelemahan dalam kawalan perbelanjaan

Kos siling peruntukan pembangunan **tidak mencukupi untuk menampung projek pra pelaksanaan termasuk satu projek yang ditamatkan kontrak**

Reka bentuk tidak digunakan

Kerajaan membayar **kos berkaitan penyediaan lima reka bentuk berjumlah RM19.10 juta tetapi tidak digunakan** akibat perubahan keputusan mengenai kaedah pelaksanaan projek

Kelemahan penyediaan reka bentuk

Kelemahan perunding semasa penyediaan reka bentuk pam telah mengakibatkan **kerugian sehingga RM1.29 juta** dan **kelewatan penyiapan projek sehingga 1,803 hari**

Pelantikan perunding tidak teratur

Perunding kejuruteraan awam/sivil dilantik sedangkan skop kontrak melibatkan antara 45% hingga 65% komponen mekanikal dan elektrik

Kelewatan pelantikan kontraktor penyiap

Kontraktor penyiap bagi projek LRK Serantau Batu belum dilantik kerana perubahan kaedah pelaksanaan daripada konvensional kepada reka dan bina dan **isu tuntutan daripada perunding terhadap reka bentuk belum selesai**

Aset pembersihan sungai lewat dibaiki (21 sampel)

Tempoh pembaikan bagi 10 aset rosak ialah antara **3 bulan hingga 4 tahun 3 bulan** manakala baki 11 kerosakan masih belum dibaiki

147 aset pembersihan sungai tidak beroperasi

147 (17.6%) aset pembersihan sungai tidak beroperasi kerana rosak/telah dirobohkan/tidak boleh digunakan

Pengurusan Projek

Business model RoL tidak komprehensif

Business model yang disediakan hanya merangkumi kawasan pengindahan sungai Presint 7 dan tidak berjaya mengurangkan kebergantungan terhadap peruntukan kewangan Kerajaan

Pewartaan rizab sungai RoL belum selesai

Pewartaan rizab sungai RoL belum selesai walaupun kontrak juruukur dengan kos RM0.93 juta telah tamat pada bulan Oktober 2017

Syor Audit

1

JWP hendaklah melaksanakan penilaian untuk menentukan sama ada projek yang masih dalam peringkat pra pelaksanaan perlu diteruskan dengan mengambil kira aspek peruntukan kewangan untuk pelaksanaan dan penyenggaraan projek serta sumbangan projek berkenaan kepada pencapaian objektif RoL

2

JWP bersama semua Agensi Pelaksana hendaklah menambahbaik *business model* RoL sedia ada dengan lebih komprehensif pada kadar segera supaya isu penyenggaraan, aset rosak dan terbiar dapat diselesaikan

3

JWP dan Agensi Pelaksana hendaklah meningkatkan pemantauan di tapak supaya projek dapat disiapkan mengikut tempoh dan spesifikasi ditetapkan serta mengelakkan Kerajaan terus menanggung peningkatan kos akibat kelewatan projek

4

JPP, DBKL dan JPS hendaklah meningkatkan aspek tatakelola projek supaya semua peraturan kewangan serta terma dan syarat kontrak dipatuhi