

**KEMENTERIAN BELIA DAN SUKAN  
MAJLIS SUKAN NEGARA  
INSTITUT SUKAN NEGARA  
PROGRAM PODIUM SUKAN ELIT**

---

**Perkara Utama**

**Apa yang  
diaudit?**

- Program Podium Sukan Elit (Program Podium) yang diperkenalkan oleh Kementerian Belia dan Sukan (KBS) adalah program persediaan atlet elit untuk mencapai kecemerlangan sukan negara. Program ini telah dilancarkan pada 2 Februari 2016 dan dikendalikan oleh Institut Sukan Negara (ISN) pada permulaannya. Pada tahun 2019, berlaku pertukaran agensi pelaksana kepada Majlis Sukan Negara (MSN) bagi memastikan pembangunan atlet dapat dilaksanakan dengan lebih efektif.
- Peruntukan Program Podium telah diluluskan dalam *Rolling Plan* Pertama Rancangan Malaysia Kesebelas (RMKe-11) dengan kos berjumlah RM380 juta. Pelaksanaan Program Podium telah disambung dalam Rancangan Malaysia Kedua Belas (RMKe-12) dengan peruntukan berjumlah RM240 juta bagi tahun 2022 hingga 2025.
- Kelulusan skop Program Podium adalah pelaksanaan Program Latihan Atlet bagi menghadapi temasya sukan utama yang merangkumi pengurusan atlet; pengurusan jurulatih dan anggota sokongan; pengurusan kemudahan dan peralatan latihan; sewaan kemudahan; pendedahan latihan dalam dan luar negara; program kebajikan dan pendidikan atlet; dan perkhidmatan sains dan perubatan sukan.
- Pengauditan ini merangkumi dua bidang utama Audit iaitu prestasi program dan pengurusan program di bawah ISN dan MSN bagi tempoh tahun 2016 hingga 2022. Prestasi program dinilai berdasarkan pencapaian output dan keberhasilan program. Pengurusan program pula meliputi empat perkara iaitu peruntukan dan perbelanjaan kewangan, pengurusan jurulatih, kemudahan dan peralatan sukan serta penyimpanan aset sukan.
- Pengauditan telah dijalankan di Bahagian Pembangunan KBS, MSN dan ISN. Pengauditan dilakukan terhadap 16 sampel sukan

daripada 35 jenis sukan Program Podium yang melibatkan 10 sukan untuk atlet dan enam sukan untuk atlet para.

**Mengapa ia penting untuk diaudit?**

- Kerajaan meluluskan peruntukan sejumlah RM620 juta di bawah RMKe-11 dan RMKe-12 untuk Program Podium yang merupakan antara lapan inisiatif Rangka Kerja Prestasi Tinggi yang diwujudkan.
- Pengauditan ini dijalankan untuk menilai sama ada pengurusan Program Podium telah dilaksanakan dengan berhemat, cekap dan berkesan bagi mencapai objektif yang ditetapkan iaitu memastikan prestasi atlet berada di tahap yang tinggi melalui pengurusan dan kawalan persekitaran yang optimum dan unggul serta membawa pulang pingat emas pertama negara di Temasya Sukan Olimpik dan mencapai kecemerlangan di kejohanan utama antarabangsa.

**Rumusan**

Secara keseluruhannya, objektif utama Program Podium untuk membawa pulang pingat emas di Temasya Sukan Olimpik masih belum tercapai. Pencapaian output Program Podium di bawah ISN adalah baik kerana sasaran kemenangan pingat di tiga temasya sukan utama telah tercapai. Pencapaian output bagi Program Podium di bawah MSN pula kurang memuaskan berdasarkan dua daripada lima sasaran tidak tercapai sepenuhnya. Pencapaian keberhasilan bagi Program Podium pula adalah kurang memuaskan kerana dua tidak tercapai dan satu masih belum tercapai daripada empat sasaran ditetapkan. Pengurusan Program Podium masih boleh ditambah baik dengan memastikan perbelanjaan dibuat mengikut skop yang diluluskan, kenaikan gaji jurulatih dibuat berdasarkan garis panduan dan kriteria yang jelas, kemudahan dan peralatan sukan disenggara secara berkala dan memastikan penyimpanan aset di tempat yang selamat.

| BIL. | ISU YANG DIBANGKITKAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | KESAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | LANGKAH PENYELESAIAN                                                                                                                                            |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.   | <b>Perbelanjaan tiada dalam skop yang diluluskan</b> berjumlah RM1.47 juta adalah untuk atlet yang bukan berada di bawah Program Podium.                                                                                                                                                                                                                                              | Penggunaan peruntukan Program Podium untuk program lain menjejaskan pelaksanaan Program Podium dari aspek pengambilan Atlet Podium secara sepenuh masa. Pemberian geran kepada Persatuan Sukan Kebangsaan yang melatih atlet bukan di bawah Program Podium secara tidak langsung menyebabkan perbelanjaan peruntukan yang disediakan untuk atlet dan atlet para Program Podium bagi menjalani program latihan dan kejohanan dalam dan luar negara berkurang. | Memastikan peruntukan Program Podium dibelanjakan mengikut skop yang diluluskan supaya program dapat diurus dengan cekap dan mencapai objektif.                 |
| 2.   | Sebanyak lima (13.9%) daripada 36 sampel jurulatih Program Podium telah menerima kenaikan gaji antara 10% hingga 44% dengan kadar kenaikan antara RM450 hingga RM2,456 bagi tempoh tahun 2020 hingga 2022. Bagaimanapun, <b>pihak Audit mendapati kriteria berhubung kadar kenaikan gaji tidak dapat ditentukan</b> kerana kriteria dalam garis panduan sedia ada tidak diguna pakai. | Kelulusan kadar peratus kenaikan yang berbeza tanpa kriteria yang jelas boleh menyumbang kepada rasa tidak puas hati di kalangan jurulatih tempatan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Menyemak semula Garis Panduan Kenaikan Gaji Jurulatih dan menyediakan kriteria yang jelas berhubung penentuan kadar kenaikan gaji jurulatih agar lebih teratur. |
| 3.   | Sebanyak 861 (66.7%) daripada 1,290 laporan bulanan jurulatih tidak disediakan oleh jurulatih. Sebanyak 132 (32%) daripada 413 laporan bulanan jurulatih untuk tempoh tahun 2020 hingga 2022 pula tidak mempunyai ulasan berkenaan status prestasi atlet dalam Program dan pandangan sama ada atlet memenuhi keperluan Program.                                                       | Kelemahan dalam penyediaan laporan bulanan jurulatih berserta ketiadaan ulasan prestasi atlet dan pandangan sama ada atlet memenuhi keperluan program menyebabkan penilaian secara objektif tidak dapat dibuat. Ini menyebabkan prestasi atlet untuk dikekalkan dalam Program Podium tidak dapat ditentukan.                                                                                                                                                 | Mekanisme pelaporan bertulis yang jelas dan teratur perlu disediakan sewajarnya agar keberkesanan pembangunan atlet dapat dicapai.                              |

| BIL. | ISU YANG DIBANGKITKAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | KESAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | LANGKAH PENYELESAIAN                                                                                                                                                                                                              |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.   | <p><b>Penyenggaraan kemudahan dan peralatan sukan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Keadaan trek olahraga yang haus, menipis dan usang.</li> <li>Tiang lompat tinggi telah rosak serta tilam latihan yang tidak sesuai lagi digunakan untuk latihan atlet.</li> <li>Sebuah basikal Atlet Para Podium berjenama Ridley bagi kegunaan latihan <i>cycling road</i> serta penyertaan dalam kejohanan dan temasya sukan utama masih lagi digunakan oleh atlet para. Basikal tersebut pernah mengalami kerosakan pada rangka basikal akibat kemalangan.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ketiadaan program penyenggaraan pencegahan dan pembaikan bagi peralatan latihan memberi kesan terhadap kelancaran aktiviti latihan atlet.</li> <li>Sekiranya basikal yang sama masih digunakan dan berlaku kemalangan atau kerosakan lanjut pada basikal tersebut ia boleh membahayakan Atlet Para.</li> </ul>       | Kemudahan dan peralatan sukan yang digunakan oleh atlet disenggara secara berkala serta naik taraf kemudahan sukan yang telah lama supaya sentiasa berada dalam keadaan baik dan selamat bagi melancarkan aktiviti latihan atlet. |
| 5.   | <p><b>Sebanyak empat buah basikal dan empat buah aksesori (box bike) bagi kegunaan Atlet Para Podium diletakkan di tempat terbuka di Velodrom Nasional Malaysia</b> iaitu di kawasan atlet program lain menjalani latihan. Selain itu, <b>basikal dan peralatan basikal telah diletakkan di ruang <i>Sub Switch Board</i> (SSB)/ <i>Distribution Board</i> (DB).</b></p>                                                                                                                                                                                                  | Penyimpanan basikal di kawasan terbuka mendedahkan kepada risiko kehilangan. Penyimpanan basikal yang diletakkan di ruang <i>Sub Switch Board</i> (SSB)/ <i>Distribution Board</i> (DB) pula menghalang kerja-kerja penyenggaraan elektrik dan berbahaya kepada pengendali. Selain itu, ia boleh menyebabkan risiko renjatan elektrik dan bahaya kebakaran. | Ruang dan stor yang mencukupi dan selamat bagi menempatkan aset sukan.                                                                                                                                                            |