

BAHAGIAN II

ANALISIS KEWANGAN KERAJAAN NEGERI

Perkara Utama

Apa yang diaudit?

- Jabatan Audit Negara di samping mengesahkan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka, juga membuat analisis terhadap kedudukan kewangan Kerajaan negeri. Analisis Audit merangkumi perkara mengenai trend dan kedudukan kewangan, wang tunai, pelaburan, hasil, perbelanjaan mengurus, amanah, pinjaman dan hutang Kerajaan negeri.

Mengapa ia penting untuk diaudit?

- Analisis yang dijalankan bertujuan untuk menilai tahap prestasi kewangan Kerajaan Negeri Melaka secara menyeluruh pada akhir tahun 2021, di samping membantu Kerajaan negeri memperkuuh prestasi kewangannya pada tahun akan datang.
- Pengauditan Penyata Kewangan telah dilaksanakan berdasarkan The International Standards of Supreme Audit Institutions (ISSAI) dan Garis Panduan Pengauditan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri.

Apa yang ditemui Audit?

- Analisis Audit mendapati kedudukan kewangan Kerajaan negeri Melaka adalah stabil. Baki terkumpul Kumpulan Wang Disatukan pada tahun 2021 berjumlah RM258.11 juta, meningkat sebanyak RM97.71 juta (60.9%) berbanding RM160.40 juta pada akhir tahun 2020.
- Akaun Hasil Disatukan meningkat sebanyak RM65.83 juta (115.2%). Kutipan hasil pada tahun 2021 meningkat sebanyak RM65.37 juta (16.6%) kepada RM458.25 juta berbanding RM392.88 juta pada tahun 2020.
- Prestasi perbelanjaan dan pelaksanaan projek pembangunan Kerajaan negeri di bawah RMKe-12 pada tahun 2021 adalah baik iaitu sejumlah RM69.69 juta (92.9%) telah dibelanjakan berbanding RM75 juta peruntukan yang diluluskan. Daripada 565

projek yang dirancang, 552 projek (97.7%) telah disiapkan sepenuhnya dan 13 projek (2.3%) sedang dilaksanakan.

- Baki Pinjaman Boleh Dituntut meningkat sebanyak RM35.63 juta (8.5%) kepada RM456.33 juta pada tahun 2021 berbanding RM420.70 juta pada tahun 2020.
- Jumlah Hutang Awam pada akhir tahun 2021 menurun sebanyak RM2.88 juta (0.4%) kepada RM640.15 juta berbanding RM643.03 juta pada tahun 2020.

**Apa yang
disyorkan
Audit?**

- Kerajaan negeri perlu mempertingkat dan memperkuatkan lagi prestasi kewangannya supaya sumber pendapatan yang diperoleh dapat menampung keseluruhan perbelanjaan mengurus dan pembangunan serta liabiliti semasa. Tindakan yang lebih berkesan perlu diambil seperti berikut:
 - memastikan piawaian perakaunan dan peraturan kewangan yang berkuat kuasa dipatuhi supaya pengurusan kewangan Kerajaan negeri ditadbir dengan cekap, amanah dan telus;
 - memastikan tindakan proaktif diambil terhadap tunggakan hasil untuk mengurangkan jumlah tunggakan;
 - memastikan bayaran balik Pinjaman Boleh Dituntut dibuat oleh agensi/syarikat Kerajaan negeri mengikut jadual yang ditetapkan; dan
 - berusaha untuk memastikan Hutang Awam dibayar mengikut tempoh yang ditetapkan.

BAHAGIAN II

ANALISIS KEWANGAN KERAJAAN NEGERI

FAKTA UTAMA

| PRESTASI KEWANGAN | KUMPULAN WANG DISATUKAN | AKAUN MEMORANDUM |
|--|---|--|
| ↑ HASIL 2021 – RM458.25 Juta 2020 – RM392.88 Juta | ↑ AKAUN HASIL DISATUKAN 2021 - RM8.67 Juta 2020 - (RM57.16 Juta) | ↑ PINJAMAN BOLEH DITUNTUT 2021 – RM456.33 Juta 2020 - RM420.70 Juta |
| ↑ BELANJA 2021 – RM427.32 Juta 2020 – RM422.91 Juta | AKAUN PINJAMAN DISATUKAN 2021 - RM0.00 2020 - RM0.00 | ↓ PELABURAN 2021 – RM143.00 Juta 2020 – RM182.65 Juta |
| | ↑ AKAUN AMANAH DISATUKAN 2021 – RM249.44 Juta 2020 – RM217.56 Juta | ↓ HUTANG AWAM 2021 – RM640.15 Juta 2020 – RM643.03 Juta |

1. LATAR BELAKANG

Jabatan Audit Negara mengesahkan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Tahun 2021 dan membuat analisis mengikut prinsip perakaunan tunai ubah suai terhadap data kewangan bagi menilai tahap prestasi kewangan Kerajaan Negeri Melaka. Analisis yang dijalankan adalah berdasarkan Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Penerimaan dan Pembayaran Wang Tunai, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Akaun Memorandum dan Nota Kepada Penyata Kewangan serta maklumat kewangan yang berkaitan.

2. KEDUDUKAN KEWANGAN KERAJAAN NEGERI

Penyata Kedudukan Kewangan Kerajaan negeri menunjukkan pegangan Wang Awam di bawah Kumpulan Wang Disatukan. Wang Awam terdiri daripada Wang Tunai dan Pelaburan yang dipegang bagi Kumpulan Wang Disatukan melalui Akaun Hasil Disatukan, Akaun Pinjaman Disatukan dan Akaun Amanah Disatukan.

3. PENYATA PRESTASI KEWANGAN

3.1. Penyata Prestasi Kewangan menunjukkan lebihan atau kurangan hasil keseluruhan berbanding jumlah perbelanjaan serta sumber pembiayaan yang telah

dibuat oleh Kerajaan negeri. Penyata ini juga menunjukkan pergerakan dana bagi Pinjaman dalam Negeri, Terimaan Balik Pinjaman dan Pelbagai Terimaan serta Perubahan Tunai, Pelaburan dan Amanah. Pada tahun 2021, prestasi kewangan Kerajaan negeri mencatatkan lebihan berjumlah RM30.93 juta iaitu meningkat sebanyak RM60.96 juta (203%) berbanding defisit berjumlah RM30.03 juta pada tahun 2020.

3.2. Hasil Kerajaan negeri berjumlah RM458.25 juta manakala perbelanjaan mengurus dan pembangunan berjumlah RM427.32 juta. Hasil Kerajaan negeri meningkat sebanyak RM65.37 juta (16.6%) berbanding RM392.88 juta pada tahun 2020. Perbelanjaan mengurus menunjukkan peningkatan sebanyak RM1.89 juta (0.5%) kepada RM357.62 juta pada tahun 2021 berbanding RM355.73 juta pada tahun 2020. Ini disebabkan oleh peningkatan perbelanjaan pembangunan sebanyak RM2.52 juta (3.8%) kepada RM69.70 juta pada tahun 2021 berbanding RM67.18 juta pada tahun 2020. Butiran lanjut adalah seperti dalam **Jadual 1**.

JADUAL 1
KEDUDUKAN PRESTASI KEWANGAN BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BUTIRAN | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|---|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| | | | (RM Juta) | (%) |
| HASIL | 458.25 | 392.88 | 65.37 | 16.6 |
| Hasil Cukai | 116.16 | 112.12 | 4.04 | 3.6 |
| Hasil Bukan Cukai | 308.66 | 219.98 | 88.68 | 40.3 |
| Terimaan Bukan Hasil | 33.43 | 60.78 | (27.35) | (45.0) |
| (-) PERBELANJAAN | 427.32 | 422.91 | 4.41 | 1.0 |
| Perbelanjaan Mengurus* | 357.62 | 355.73 | 1.89 | 0.5 |
| Perbelanjaan Pembangunan | 69.70 | 67.18 | 2.52 | 3.8 |
| LEBIHAN/(DEFISIT) | 30.93 | (30.03) | 60.96 | 203.0 |
| DIBIAYAI OLEH: | | | | |
| Pinjaman | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.0 |
| Terimaan Balik Pinjaman dan Pelbagai Terimaan | 25.55 | 24.60 | 0.95 | 3.9 |
| Perubahan Tunai, Pelaburan dan Amanah | (56.48) | 5.43 | (61.91) | (1,140.1) |
| JUMLAH PEMBIAYAAN | (30.93) | 30.03 | (60.96) | (203.0) |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

Nota: (*) – Tidak termasuk pindahan ke Kumpulan Wang Pembangunan

4. KUMPULAN WANG DISATUKAN

4.1. Berdasarkan Penyata Kedudukan Kewangan, baki Kumpulan Wang Disatukan pada akhir tahun 2021 berjumlah RM258.11 juta. Jumlah ini merupakan baki terkumpul daripada ketiga-tiga Akaun Kumpulan Wang Disatukan, iaitu Akaun Hasil Disatukan, Akaun Pinjaman Disatukan dan Akaun Amanah Disatukan.

4.2. Kedudukan Kumpulan Wang Disatukan meningkat sebanyak RM97.71 juta (60.9%) kepada RM258.11 juta pada tahun 2021 berbanding RM160.40 juta pada tahun 2020. Pada tahun 2021, Akaun Hasil Disatukan menunjukkan peningkatan sebanyak RM65.83 juta (115.2%) kepada RM8.67 juta berbanding defisit RM57.16 juta pada tahun 2020. Akaun Amanah Disatukan menunjukkan peningkatan sebanyak RM31.88 juta (14.7%) kepada RM249.44 juta pada tahun 2021 berbanding RM217.56 juta pada tahun 2020.

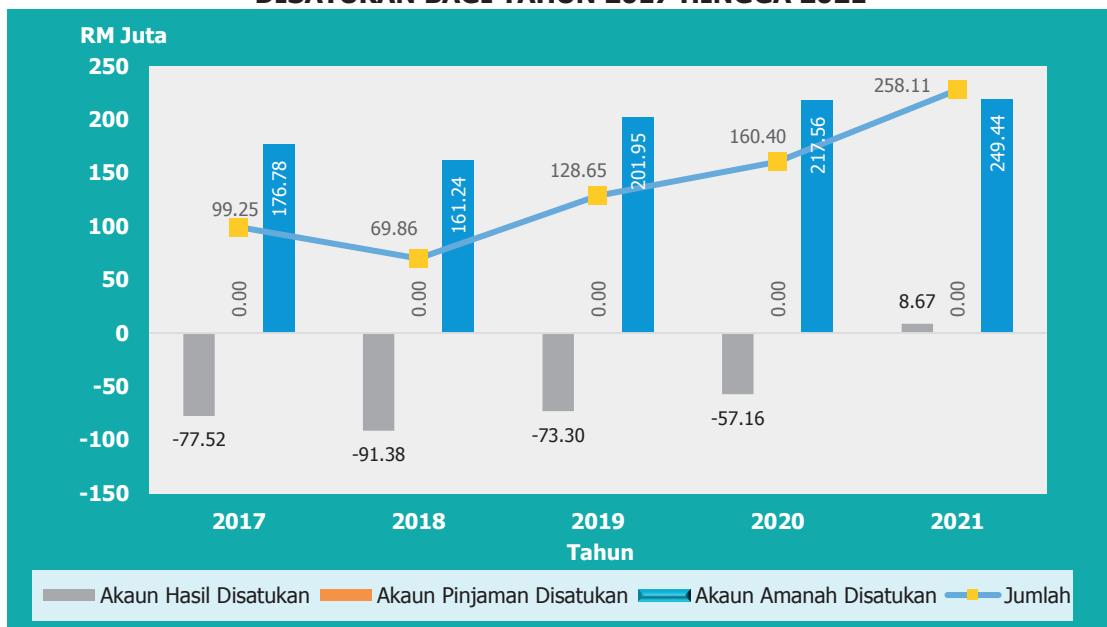
4.3. Kedudukan Kumpulan Wang Disatukan pada akhir tahun 2021 berbanding tahun 2020 adalah seperti dalam **Jadual 2**. Kedudukan baki Kumpulan Wang Disatukan bagi tahun 2017 hingga 2021 adalah seperti dalam **Carta 1**.

JADUAL 2
KEDUDUKAN KUMPULAN WANG
DISATUKAN BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | BUTIRAN | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|------|--|-------------------|-------------------|--------------|-------------|
| | | | | (RM Juta) | (%) |
| 1. | Akaun Hasil Disatukan | 8.67 | (57.16) | 65.83 | 115.2 |
| 2. | Akaun Pinjaman Disatukan | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.0 |
| 3. | Akaun Amanah Disatukan terdiri daripada: | 249.44 | 217.56 | 31.88 | 14.7 |
| | i. Kumpulan Wang Amanah Kerajaan: | | | | |
| | • Kumpulan Wang Pembangunan | (560.76) | (551.42) | (9.34) | (1.7) |
| | • Akaun Penyelesaian | 440.97 | 419.97 | 21.00 | 5.0 |
| | • Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan | 241.35 | 210.63 | 30.72 | 14.6 |
| | ii. Kumpulan Wang Amanah Awam | 85.72 | 99.28 | (13.56) | (13.7) |
| | iii. Akaun Deposit | 42.16 | 39.10 | 3.06 | 7.8 |
| | JUMLAH | 258.11 | 160.40 | 97.71 | 60.9 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

CARTA 1
KEDUDUKAN KUMPULAN WANG
DISATUKAN BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

5. WANG AWAM

Wang Awam terdiri daripada Wang Tunai dan Pelaburan. Baki Wang Awam pada akhir tahun 2021 berjumlah RM258.11 juta, iaitu meningkat sebanyak RM97.71 juta (60.9%) berbanding pada akhir tahun 2020 yang berjumlah RM160.40 juta. Peningkatan ini adalah disebabkan oleh pendahuluan Kerajaan Negeri Melaka daripada Kerajaan Persekutuan berjumlah RM55 juta pada 15 November 2021 dan penjualan bangunan Putra Specialist Hospital Melaka pada bulan Disember 2021 berjumlah RM40 juta. Kedudukan wang awam bagi tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 3**.

JADUAL 3
KEDUDUKAN WANG AWAM
BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | BUTIRAN | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|---------------|------------|-------------------|-------------------|--------------|-------------|
| | | | | (RM Juta) | (%) |
| 1. | Wang Tunai | 151.14 | 91.06 | 60.08 | 66.0 |
| 2. | Pelaburan | 106.97 | 69.34 | 37.63 | 54.3 |
| JUMLAH | | 258.11 | 160.40 | 97.71 | 60.9 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

5.1. Wang Tunai

5.1.1. Wang tunai merupakan sebahagian daripada aset Kerajaan negeri yang ditunjukkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Wang tunai terdiri daripada Wang Tunai Dalam Bank, Wang Tunai Dalam Perjalanan dan Wang Tunai Dalam Tangan. Wang Tunai Dalam Bank adalah baki wang tunai dalam akaun semasa dan deposit, iaitu simpanan tetap yang disimpan kurang daripada tiga bulan. Wang Tunai Dalam Perjalanan pula adalah wang tunai yang diterima dan telah dikeluarkan resit penerimaannya tetapi belum dibankkan serta wang tunai dalam bank yang belum diambil kira dalam buku tunai pejabat perakaunan pada akhir tahun kewangan. Wang Tunai Dalam Tangan pula terdiri daripada Panjar Wang Runcit yang diberi kepada pemegang panjar sebagai pendahuluan perbelanjaan. Kedudukan wang tunai bagi tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 4**.

JADUAL 4
KEDUDUKAN WANG TUNAI
BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | BUTIRAN | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|---------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|--------------|-------------|
| | | | | (RM Juta) | (%) |
| 1. | Wang Tunai Dalam Bank | 150.15 | 90.07 | 60.08 | 66.7 |
| 2. | Wang Tunai Dalam Perjalanan | 0.00* | 0.00 | 0.00* | 100.0 |
| 3. | Wang Tunai Dalam Tangan | 0.99 | 0.99 | 0.00 | 0.0 |
| JUMLAH | | 151.14 | 91.06 | 60.08 | 66.0 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

Nota: (*) - Wang Tunai Dalam Perjalanan RM4,394.50

5.1.2. Wang Tunai Dalam Bank meningkat sebanyak RM60.08 juta (66.7%), iaitu kepada RM150.15 juta pada tahun 2021 berbanding RM90.07 juta pada tahun 2020. Wang Tunai Dalam Perjalanan meningkat sebanyak RM4,394 (100%) manakala tiada perubahan bagi Wang Tunai Dalam Tangan. Jumlah Wang Tunai keseluruhan menunjukkan peningkatan sebanyak RM60.08 juta (66%), iaitu daripada RM91.06 juta pada tahun 2020 kepada RM151.14 juta pada tahun 2021.

5.2. Pelaburan

5.2.1. Seksyen 8 Akta Tatacara Kewangan 1957 menyatakan Kerajaan negeri boleh membuat pelaburan di bank, institusi kewangan dan syarikat sekiranya mempunyai lebihan wang. Kategori pelaburan terdiri daripada Kumpulan Wang Amanah dan Pelaburan Am. Pelaburan daripada Kumpulan Wang Amanah adalah selaras dengan Seksyen 9 dan Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957, Arahan Amanah dan peraturan yang berkuat kuasa. Pelaburan Am pula merupakan

pelaburan yang dibuat daripada lebihan Kumpulan Wang Disatukan selain daripada Kumpulan Wang Amanah.

5.2.2. Pada akhir tahun 2021, jumlah pelaburan telah meningkat sebanyak RM37.63 juta (54.3%) kepada RM106.97 juta berbanding RM69.34 juta pada tahun 2020. Peningkatan ini adalah disebabkan pertambahan Simpanan Tetap berjumlah RM33.32 juta dan pertambahan pelaburan dalam Portfolio Pengurusan Dana sejumlah RM4 juta. Maklumat terperinci pelaburan Kerajaan negeri bagi tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 5**.

JADUAL 5
KEDUDUKAN PELABURAN
BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | BUTIRAN | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|---------------|---------------------------|-------------------|-------------------|--------------|-------------|
| | | | | (RM Juta) | (%) |
| 1. | Simpanan Tetap | 66.07 | 32.75 | 33.32 | 101.7 |
| 2. | Saham Tersiar Harga | 13.90 | 12.59 | 1.31 | 10.4 |
| 3. | Portfolio Pengurusan Dana | 24.00 | 20.00 | 4.00 | 20.0 |
| 4. | Dana Sukuk | 3.00 | 4.00 | (1.00) | (25.0) |
| JUMLAH | | 106.97 | 69.34 | 37.63 | 54.3 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

5.2.3. Analisis pulangan dalam bentuk dividen/faedah daripada Simpanan Tetap, Pelaburan Saham Tersiar Harga, Portfolio Pengurusan Dana dan Dana Sukuk melebihi tiga bulan menunjukkan kadar dividen/faedah yang diperoleh adalah antara 1.6% hingga 3.2% bagi tempoh lima tahun. Kedudukan pulangan pelaburan bagi tahun 2017 hingga 2021 adalah seperti dalam **Jadual 6** dan **Carta 2**.

JADUAL 6
KEDUDUKAN PULANGAN
PELABURAN BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021

| TAHUN | SIMPANAN TETAP (RM Juta) | SAHAM TERSIAR HARGA (RM Juta) | PORTFOLIO PENGURUSAN DANA (RM Juta) | DANA SUKUK (RM Juta) | JUMLAH (RM Juta) | DIVIDEN/ FAEDAH | |
|-------|--------------------------------|--|--|----------------------------|---------------------|--------------------|-----|
| | | | | | | (RM Juta) | (%) |
| 2017 | 20.60 | 10.10 | 9.50 | 0.00 | 40.20 | 1.07 | 2.7 |
| 2018 | 34.60 | 12.44 | 11.50 | 0.00 | 58.54 | 1.86 | 3.2 |
| 2019 | 42.10 | 12.44 | 11.00 | 3.00 | 68.54 | 1.96 | 2.9 |
| 2020 | 32.75 | 12.59 | 20.00 | 4.00 | 69.34 | 2.02 | 2.9 |
| 2021 | 66.07 | 13.90 | 24.00 | 3.00 | 106.97 | 1.72 | 1.6 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

CARTA 2
PELABURAN DAN PULANGAN
PELABURAN BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

5.2.4. Kerajaan negeri memperoleh dividen/faedah berjumlah RM1.72 juta hasil daripada aktiviti pelaburan dalam Simpanan Tetap, Saham Tersiar Harga dan Portfolio Pengurusan Dana pada tahun 2021. Pada tahun 2021 juga, terdapat tambahan Saham Tersiar Harga berjumlah RM1.31 juta dan keuntungan penjualan Saham Tersiar Harga berjumlah RM0.75 juta.

6. AKAUN HASIL DISATUKAN

Akaun Hasil Disatukan menunjukkan jumlah hasil dan perbelanjaan mengurus Kerajaan negeri bagi satu tahun kewangan. Akaun ini ditubuhkan mengikut Perkara 97 dan Perkara 98, Perlembagaan Persekutuan dan Seksyen 7(a), Akta Tatacara Kewangan 1957. Akaun Hasil Disatukan bagi tahun kewangan 2021 mencatatkan lebihan semasa berjumlah RM65.83 juta berbanding lebihan semasa berjumlah RM16.14 juta pada tahun 2020. Lebihan semasa ini berpunca daripada hasil Kerajaan negeri berjumlah RM458.25 juta melebihi perbelanjaan mengurus berjumlah RM392.42 juta. Jumlah ini termasuk pindahan ke Kumpulan Wang Pembangunan berjumlah RM34.80 juta. Baki terkumpul Akaun Hasil Disatukan pada akhir tahun 2021 berjumlah RM8.67 juta, meningkat sebanyak RM65.83 juta (115.2%) berbanding defisit RM57.16 juta pada tahun 2020. Kedudukan Akaun Hasil Disatukan bagi tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 7**. Kedudukan Akaun Hasil Disatukan bagi tahun 2017 hingga 2021 adalah seperti dalam **Jadual 8** dan **Carta 3**.

JADUAL 7
KEDUDUKAN AKAUN HASIL
DISATUKAN BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BUTIRAN | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|
| | | | (RM Juta) | (%) |
| Baki Pada 1 Januari | (57.16) | (73.30) | 16.14 | 22.0 |
| Hasil | 458.25 | 392.88 | 65.37 | 16.6 |
| Perbelanjaan Mengurus | 392.42* | 376.74 | 15.68 | 4.2 |
| Lebihan/(Defisit) | 65.83 | 16.14 | 49.69 | 307.9 |
| BAKI PADA 31 DISEMBER | 8.67 | (57.16) | 65.83 | 115.2 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

Nota: (*) - Termasuk pindahan ke Kumpulan Wang Pembangunan berjumlah RM34.80 juta

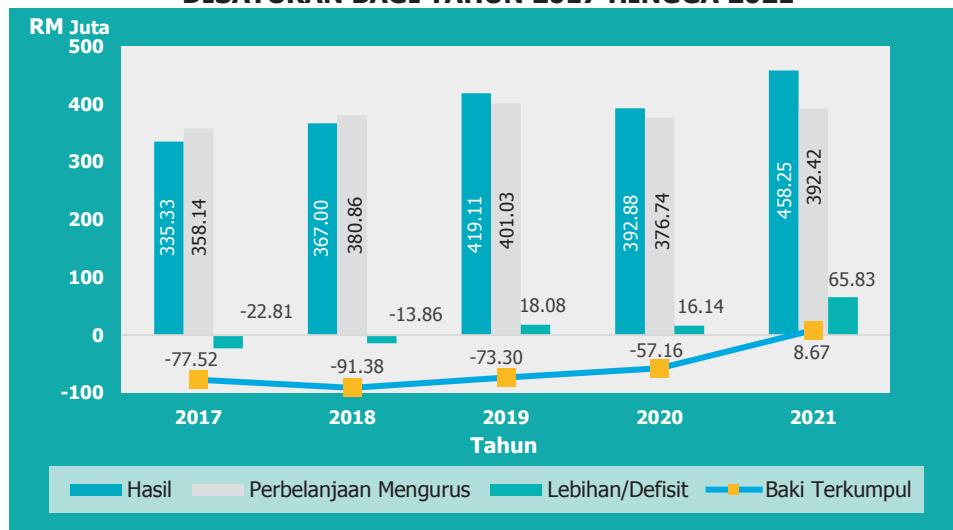
JADUAL 8
KEDUDUKAN AKAUN HASIL
DISATUKAN BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021

| BUTIRAN | 2017 (RM Juta) | 2018 (RM Juta) | 2019 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | 2021 (RM Juta) |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Baki Pada 1 Januari | (54.71) | (77.52) | (91.38) | (73.30) | (57.16) |
| Hasil | 335.33 | 367.00 | 419.11 | 392.88 | 458.25 |
| Perbelanjaan Mengurus | 358.14 | 380.86 | 401.03 | 376.74 | 392.42* |
| Lebihan/(Defisit) | (22.81) | (13.86) | 18.08 | 16.14 | 65.83 |
| BAKI PADA 31 DISEMBER | (77.52) | (91.38) | (73.30) | (57.16) | 8.67 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

Nota: (*) - Termasuk pindahan ke Kumpulan Wang Pembangunan berjumlah RM34.80 juta

CARTA 3
KEDUDUKAN AKAUN HASIL
DISATUKAN BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

6.1. Hasil

6.1.1. Hasil Kerajaan negeri terdiri daripada tiga kategori utama, iaitu Hasil Cukai, Hasil Bukan Cukai dan Terimaan Bukan Hasil. Pada tahun 2021, Kerajaan negeri telah mencatatkan kutipan hasil berjumlah RM458.25 juta (102.8%) berbanding anggaran hasil berjumlah RM445.96 juta. Kutipan hasil sebenar berbanding anggaran hasil pada tahun 2021 adalah seperti dalam **Jadual 9**.

JADUAL 9
KUTIPAN HASIL SEBENAR
BERBANDING ANGGARAN HASIL PADA TAHUN 2021

| BIL. | KATEGORI HASIL | ANGGARAN HASIL (RM Juta) | HASIL SEBENAR (RM Juta) | PENCAPAIAN (%) |
|---------------|----------------------|--------------------------|-------------------------|----------------|
| 1. | Hasil Cukai | 155.79 | 116.16 | 74.6 |
| 2. | Hasil Bukan Cukai | 272.28 | 308.66 | 113.4 |
| 3. | Terimaan Bukan Hasil | 17.89 | 33.43 | 186.9 |
| JUMLAH | | 445.96 | 458.25 | 102.8 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021

6.1.2. Secara keseluruhannya, hasil yang dikutip oleh Kerajaan negeri pada tahun 2021 meningkat sebanyak RM65.37 juta (16.6%) kepada RM458.25 juta berbanding RM392.88 juta pada tahun 2020. Butiran lanjut adalah seperti dalam **Jadual 10**. Kedudukan kutipan hasil bagi tahun 2017 hingga 2021 adalah seperti dalam **Jadual 11** dan **Carta 4**.

JADUAL 10
KUTIPAN HASIL BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | BUTIRAN HASIL | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|---------------|----------------------|----------------|----------------|--------------|-------------|
| | | | | (RM Juta) | (%) |
| 1. | Hasil Cukai | 116.16 | 112.12 | 4.04 | 3.6 |
| 2. | Hasil Bukan Cukai | 308.66 | 219.98 | 88.68 | 40.3 |
| 3. | Terimaan Bukan Hasil | 33.43 | 60.78 | (27.35) | (45.0) |
| JUMLAH | | 458.25 | 392.88 | 65.37 | 16.6 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

JADUAL 11
KUTIPAN HASIL KERAJAAN NEGERI BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021

| BIL. | BUTIRAN | 2017 (RM Juta) | 2018 (RM Juta) | 2019 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | 2021 (RM Juta) |
|---------------|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1. | Hasil Cukai | 119.67 | 124.93 | 121.05 | 112.12 | 116.16 |
| 2. | Hasil Bukan Cukai | 174.08 | 186.20 | 192.49 | 219.98 | 308.66 |
| 3. | Terimaan Bukan Hasil | 41.58 | 55.87 | 105.57 | 60.78 | 33.43 |
| JUMLAH | | 335.33 | 367.00 | 419.11 | 392.88 | 458.25 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

CARTA 4
KUTIPAN HASIL KERAJAAN
NEGERI BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

6.1.3. Bagi tahun 2021, sebanyak lima butiran hasil telah mencatatkan peningkatan dan penurunan yang ketara berbanding tahun 2020 seperti dalam **Jadual 12** dan **Jadual 13**.

JADUAL 12
JUSTIFIKASI PENINGKATAN BUTIRAN HASIL
YANG KETARA BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | BUTIRAN HASIL | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | | JUSTIFIKASI PENINGKATAN |
|--------------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|-----------|----------|---|
| | | | | (RM Juta) | (%) | |
| HASIL BUKAN CUKAI | | | | | | |
| 1. | Pelbagai Bayaran Yang Lain | 69.23 | 0.25 | 68.98 | 27,592.0 | Terimaan bayaran cadangan pembangunan Pelabuhan Antarabangsa Kuala Linggi secara tambak laut seluas 620 ekar. |
| 2. | Jualan Harta Benda | 20.98 | 0.03 | 20.95 | 69,833.3 | Penjualan bangunan Wisma Melaka di Mesir kepada Majlis Agama Islam Melaka. |
| 3. | Jualan Harta Benda Yang Lain | 9.69 | 0.00* | 9.69 | 100.0 | Pemberimanikan Jeti Parameswara. |
| 4. | Premium Tanah Biasa – Borang 5A | 111.79 | 66.27 | 45.52 | 68.7 | Perubahan kod hasil. |
| 5. | Sumbangan Tempatan Yang Lain | 9.61 | 0.00 | 9.61 | 100.0 | Terimaan wang sumbangan pelepasan kuota Bumiputera. |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

Nota: (*) - RM10.50

JADUAL 13
JUSTIFIKASI PENURUNAN BUTIRAN HASIL
YANG KETARA BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | BUTIRAN HASIL | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | | JUSTIFIKASI PENURUNAN |
|-----------------------------|---|-------------------|-------------------|-----------|---------|--|
| | | | | (RM Juta) | (%) | |
| HASIL BUKAN CUKAI | | | | | | |
| 1. | Premium Bagi Geran | 24.20 | 66.36 | (42.16) | (63.5) | Perubahan kod hasil. |
| 2. | Dividen Dari Pelaburan Dan Syer | 0.05 | 10.00 | (9.95) | (99.5) | Pengurangan keuntungan hasil dividen. |
| 3. | Pelbagai Sumbangan Dari Lain-lain Agensi Kerajaan / Pelbagai Terimaan | 0.87 | 19.13 | (18.26) | (95.5) | Pengurangan terimaan wang sumbangan daripada Badan Berkanun Negeri dan syarikat Kerajaan negeri. |
| TERIMAAN BUKAN HASIL | | | | | | |
| 4. | Terimaan Balik Bayaran Tahun – Tahun Lalu | 0.29 | 7.05 | (6.76) | (95.9) | Pengurangan emolumen terlebih bayar. |
| 5. | Pelbagai Terimaan Yang Lain | 0.00* | 4.96 | (4.96) | (100.0) | Perubahan kod hasil. |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

Nota: (*) - RM2,927.65

6.1.4. Penyumbang utama hasil Kerajaan negeri terdiri daripada Premium Tanah, Cukai Tanah Semasa, Pemberian Hitung Kepala, Pemberian Caj Perkhidmatan Projek Persekutuan dan Bayaran Pendaftaran Pindah Milik Tanah. Kelima-lima hasil ini menyumbang sejumlah RM225.28 juta (49.2%) daripada keseluruhan hasil pada tahun 2021 berjumlah RM458.25 juta. Peratus sumbangan ini telah meningkat jika dibandingkan dengan peratus sumbangan bagi tahun 2020 (46.1%) daripada keseluruhan hasil berjumlah RM392.88 juta. Butiran lanjut adalah seperti dalam **Jadual 14**. Kutipan hasil bagi tahun 2017 hingga 2021 adalah seperti dalam **Jadual 15**.

JADUAL 14
HASIL UTAMA KERAJAAN NEGERI BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | BUTIRAN | 2021 | | 2020 | |
|---------------|---|---------------|-------------|---------------|-------------|
| | | (RM Juta) | (%) | (RM Juta) | (%) |
| 1. | Premium Tanah | 111.79 | 24.4 | 66.27 | 16.9 |
| 2. | Cukai Tanah Semasa | 74.70 | 16.3 | 76.58 | 19.5 |
| 3. | Pemberian Hitung Kepala | 15.98 | 3.5 | 15.85 | 4.0 |
| 4. | Pemberian Caj Perkhidmatan Projek Persekutuan | 8.99 | 2.0 | 10.00 | 2.5 |
| 5. | Bayaran Pendaftaran Pindah Milik Tanah | 13.82 | 3.0 | 12.24 | 3.1 |
| JUMLAH | | 225.28 | 49.2 | 180.94 | 46.1 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

JADUAL 15
HASIL UTAMA KERAJAAN NEGERI BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021

| BIL. | BUTIRAN | 2017 (RM Juta) | 2018 (RM Juta) | 2019 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | 2021 (RM Juta) |
|---------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1. | Premium Tanah | 121.06 | 115.38 | 108.71 | 66.27 | 111.79 |
| 2. | Cukai Tanah Semasa | 78.53 | 79.88 | 79.72 | 76.58 | 74.70 |
| 3. | Pemberian Hitung Kepala | 15.48 | 15.60 | 15.73 | 15.85 | 15.98 |
| 4. | Pemberian Caj Perkhidmatan Projek Persekutuan | 9.82 | 10.50 | 10.31 | 10.00 | 8.99 |
| 5. | Bayaran Pendaftaran Pindah Milik Tanah | 8.72 | 10.40 | 13.25 | 12.24 | 13.82 |
| JUMLAH | | 233.61 | 231.76 | 227.72 | 180.94 | 225.28 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

6.1.5. Pada 14 Ogos 2020 Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri (MMKN) telah meluluskan penjualan bangunan Wisma Melaka Mesir kepada Majlis Agama Islam Melaka (MAIM). Pada 20 Ogos 2020 Kerajaan negeri telah meluluskan cadangan pinjaman dan pengecualian kadar faedah bagi pembelian Bangunan Wisma Melaka Mesir kepada MAIM dengan kos sejumlah RM20.97 juta selama 10 tahun. Pelarasan kontra penjualan bangunan Wisma Melaka Mesir telah dibuat antara akaun pinjaman MAIM dengan Hasil Jualan Harta Benda Kerajaan negeri.

6.1.6. Perjanjian pinjaman berkuat kuasa mulai 1 Januari 2021 sehingga 1 Disember 2030 dengan anuiti tahunan berjumlah RM2.09 juta tanpa faedah pinjaman dikenakan. Sehingga 31 Disember 2021 MAIM telah membuat bayaran balik pinjaman kepada Kerajaan negeri berjumlah RM2.09 juta.

6.1.7. Penjualan bangunan Wisma Melaka Mesir tidak sepertutnya dibuat secara pelarasan kontra antara pinjaman MAIM dengan Jualan Hasil Harta Benda Kerajaan negeri kerana tidak selaras dengan kerangka kerja perakaunan.

Maklum Balas Jabatan Kewangan dan Perpendaharaan Negeri Melaka pada 14 Julai 2022

Jualan bangunan Wisma Melaka Mesir perlu direkodkan sebagai Hasil Jualan Harta Benda kerana bangunan tersebut dibeli oleh MAIM melalui kaedah pinjaman dan bukan tunai. Oleh itu, transaksi perekodan adalah kredit Hasil Jualan Harta Benda dan debit Pinjaman.

6.2. Perbelanjaan Mengurus

6.2.1. Perbelanjaan mengurus terdiri daripada Perbelanjaan Tanggungan dan Perbelanjaan Perbekalan. Perbelanjaan Tanggungan dipertanggungkan terus kepada Kumpulan Wang Disatukan seperti bayaran pence, ganjaran, pampasan, bayaran balik pinjaman dan bayaran-bayaran lain dengan perintah mahkamah. Perbelanjaan perbekalan adalah untuk membiayai aktiviti dan pengurusan harian jabatan/Kerajaan negeri.

6.2.2. Perbelanjaan mengurus terdiri daripada lima jenis, iaitu Emolumen, Perkhidmatan dan Bekalan, Aset, Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap serta Perbelanjaan-perbelanjaan Lain. Anggaran perbelanjaan mengurus yang diluluskan bagi tahun 2021 berjumlah RM445.86 juta meningkat sebanyak RM55.86 juta (14.3%) berbanding RM390 juta pada tahun 2020. Peningkatan tertinggi anggaran perbelanjaan mengurus adalah bagi Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap sebanyak RM24.60 juta (22.2%) kepada RM135.58 juta pada tahun 2021 berbanding RM110.98 juta pada tahun 2020. Anggaran perbelanjaan mengurus bagi tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 16**.

JADUAL 16
ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | MAKSUD PERBELANJAAN | ANGGARAN PERBELANJAAN | | PERUBAHAN | |
|---------------|------------------------------------|-----------------------|-------------------|--------------|-------------|
| | | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | (RM Juta) | (%) |
| 1. | Emolumen | 115.33 | 111.04 | 4.29 | 3.9 |
| 2. | Perkhidmatan dan Bekalan | 182.36 | 160.22 | 22.14 | 13.8 |
| 3. | Aset | 6.86 | 6.63 | 0.23 | 3.5 |
| 4. | Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap | 135.58 | 110.98 | 24.60 | 22.2 |
| 5. | Perbelanjaan-perbelanjaan Lain | 5.73 | 1.13 | 4.60 | 407.1 |
| JUMLAH | | 445.86 | 390.00 | 55.86 | 14.3 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

6.2.3. Pada tahun 2021, sejumlah RM392.42 juta (88%) telah dibelanjakan daripada anggaran yang diluluskan berjumlah RM445.86 juta. Perbelanjaan sebenar berbanding anggaran yang diluluskan adalah seperti dalam **Jadual 17**.

JADUAL 17
PERBELANJAAN MENGURUS SEBENAR
BERBANDING ANGGARAN DILULUSKAN PADA TAHUN 2021

| BIL. | MAKSUD PERBELANJAAN | ANGGARAN (RM Juta) | PERBELANJAAN SEBENAR (RM Juta) | PENCAPAIAN (%) |
|---------------|------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-------------------|
| 1. | Emolumen | 115.33 | 110.93 | 96.2 |
| 2. | Perkhidmatan dan Bekalan | 182.36 | 153.87 | 84.4 |
| 3. | Aset | 6.86 | 5.98 | 87.2 |
| 4. | Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap | 135.58 | 116.12* | 85.6 |
| 5. | Perbelanjaan-perbelanjaan Lain | 5.73 | 5.52 | 96.3 |
| JUMLAH | | 445.86 | 392.42 | 88.0 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021

Nota: (*) - Termasuk pindahan ke Kumpulan Wang Pembangunan berjumlah RM34.80 juta

6.2.4. Pada keseluruhannya, perbelanjaan mengurus sebenar Kerajaan negeri telah meningkat sebanyak RM15.68 juta (4.2%) kepada RM392.42 juta pada tahun 2021 berbanding RM376.74 juta pada tahun 2020. Punca peningkatan perbelanjaan antaranya disebabkan peningkatan ke atas Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap sebanyak RM8.49 juta (7.9%), iaitu daripada RM107.63 juta pada tahun 2020 kepada RM116.12 juta pada tahun 2021 dan peningkatan ke atas Perbelanjaan-perbelanjaan Lain sebanyak RM4.45 juta (415.9%), iaitu daripada RM1.07 juta pada tahun 2020 kepada RM5.52 juta pada tahun 2021. Selain itu, penurunan terhadap perbelanjaan Aset sebanyak RM0.30 juta (4.8%), iaitu RM5.98 juta pada tahun 2021 berbanding RM6.28 juta pada tahun 2020. Kedudukan perbelanjaan mengurus Kerajaan negeri bagi tahun 2021 berbanding 2020 mengikut maksud perbelanjaan adalah seperti dalam **Jadual 18**.

JADUAL 18
PERBELANJAAN MENGURUS SEBENAR BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | MAKSUD PERBELANJAAN | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|---------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|------------|
| | | | | (RM Juta) | (%) |
| 1. | Emolumen | 110.93 | 108.25 | 2.68 | 2.5 |
| 2. | Perkhidmatan dan Bekalan | 153.87 | 153.51 | 0.36 | 0.2 |
| 3. | Aset | 5.98 | 6.28 | (0.30) | (4.8) |
| 4. | Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap | 116.12* | 107.63 | 8.49 | 7.9 |
| 5. | Perbelanjaan-perbelanjaan Lain | 5.52 | 1.07 | 4.45 | 415.9 |
| JUMLAH | | 392.42 | 376.74 | 15.68 | 4.2 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

Nota: (*) - termasuk pindahan ke Kumpulan Wang Pembangunan berjumlah RM34.80 juta

6.2.5. Analisis Audit terhadap perbelanjaan mengurus sebenar bagi tahun 2021 mendapati lima butiran perbelanjaan mengurus yang meningkat dengan ketara antara RM0.54 juta hingga RM14.82 juta bagi tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 19**.

JADUAL 19
JUSTIFIKASI PENINGKATAN BUTIRAN PERBELANJAAN
MENGURUS YANG KETARA BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | BUTIRAN PERBELANJAAN | TAHUN | | PENINGKATAN | | JUSTIFIKASI PENINGKATAN |
|---|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|---------|---|
| | | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | (RM Juta) | (%) | |
| PERKHIDMATAN DAN BEKALAN | | | | | | |
| 1. | Bahan-bahan Makanan dan Minuman | 4.69 | 0.07 | 4.62 | 6,600.0 | Pembekalan pek makanan asas nutrisi sejahtera kepada golongan B40 secara <i>one-off</i> . |
| PERBELANJAAN-PERBELANJAAN LAIN | | | | | | |
| 2. | Pulangan Balik dan Hapuskira | 5.49 | 1.04 | 4.45 | 427.9 | Pulangan balik hasil bagi bayaran premium Perbadanan Pembangunan Sungai dan Pantai Melaka tahun 2018. |
| ASET | | | | | | |
| 3. | Bangunan | 1.95 | 0.70 | 1.25 | 178.6 | Pembinaan dan pelaksanaan pembangunan Melaka Digital Command Centre. |
| PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP | | | | | | |
| 4. | Pemberian Dalam Negeri | 103.09 | 88.27 | 14.82 | 16.8 | Pindahan Akaun Hasil Disatukan ke Kumpulan Wang Pembangunan. |
| PERKHIDMATAN DAN BEKALAN | | | | | | |
| 5. | Bekalan dan Bahan - bahan Lain | 4.62 | 4.08 | 0.54 | 13.2 | Pembekalan bantuan lampin pakai buang dewasa dan program bantuan susu kepada pesakit terlantar di bawah inisiatif Kerajaan Negeri Melaka. |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020 dan Data iSPEKS

6.2.6. Lima butiran perbelanjaan mengurus yang menurun dengan ketara antara RM0.09 juta hingga RM6.27 juta bagi tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 20**.

JADUAL 20
JUSTIFIKASI PENURUNAN BUTIRAN PERBELANJAAN
MENGURUS YANG KETARA BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | BUTIRAN PERBELANJAAN | TAHUN | | PENURUNAN | | JUSTIFIKASI PENURUNAN |
|---|---|-------------------|-------------------|-----------|---------|--|
| | | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | (RM Juta) | (%) | |
| ASET | | | | | | |
| 1. | Infrastruktur dan Pembaikan Infrastruktur | 0.00 | 0.47 | (0.47) | (100.0) | Peruntukan infrastruktur dan pembaikan tidak dibajetkan pada tahun 2021. |
| PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP | | | | | | |
| 2. | Tuntutan Insurans dan Pampasan | 0.26 | 6.53 | (6.27) | (96.0) | Penurunan tuntutan insurans dan pampasan. |

| BIL. | BUTIRAN PERBELANJAAN | TAHUN | | PENURUNAN | | JUSTIFIKASI PENURUNAN |
|---------------------------------|--|-------------------|-------------------|-----------|--------|--|
| | | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | (RM Juta) | (%) | |
| PERKHIDMATAN DAN BEKALAN | | | | | | |
| 3. | Pengangkutan Barang-barang | 0.04 | 0.13 | (0.09) | (69.2) | Penurunan tuntutan bagi pengangkutan barang-barang. |
| EMOLUMEN | | | | | | |
| 4. | Faedah-faedah Kewangan Yang Lain | 1.23 | 1.78 | (0.55) | (30.9) | Penurunan tuntutan bayaran balik pakaian bagi menghadiri upacara rasmi, bayaran balik bagi <i>lounge suit</i> dan baju kebangsaan serta bayaran elau cuti istimewa ke luar negara. |
| PERKHIDMATAN DAN BEKALAN | | | | | | |
| 5. | Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup | 1.62 | 2.33 | (0.71) | (30.5) | Penurunan perbelanjaan disebabkan pandemik Covid-19. Pelaksanaan mesyuarat diadakan secara maya dan pelaksanaan bekerja dari rumah. |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020 dan Data iSPEKS

6.2.7. Pembayaran di Bawah Arahan Perbendaharaan 58(a)

- Arahan Perbendaharaan 58(a) menetapkan bahawa bayaran terhadap bekalan/perkhidmatan yang telah diterima pada tahun sebelumnya boleh dibuat pada tahun semasa. Pembayaran ini boleh dibuat dengan syarat jabatan mempunyai baki peruntukan yang mencukupi pada tahun bekalan/perkhidmatan tersebut diterima dan tiada sebarang keraguan tentang sebab berlaku kelewatan pembayaran tersebut.
- Pembayaran di bawah AP 58(a) pada tahun 2021 berjumlah RM413,207 melibatkan 398 arahan pembayaran daripada 17 jabatan/pejabat iaitu menurun sebanyak RM0.91 juta (68.7%) berbanding RM1.32 juta pada tahun 2020 yang melibatkan 405 arahan pembayaran daripada 19 jabatan/pejabat seperti dalam **Jadual 21**.

JADUAL 21
PEMBAYARAN DI BAWAH AP58(a) PADA TAHUN 2021 BERBANDING 2020

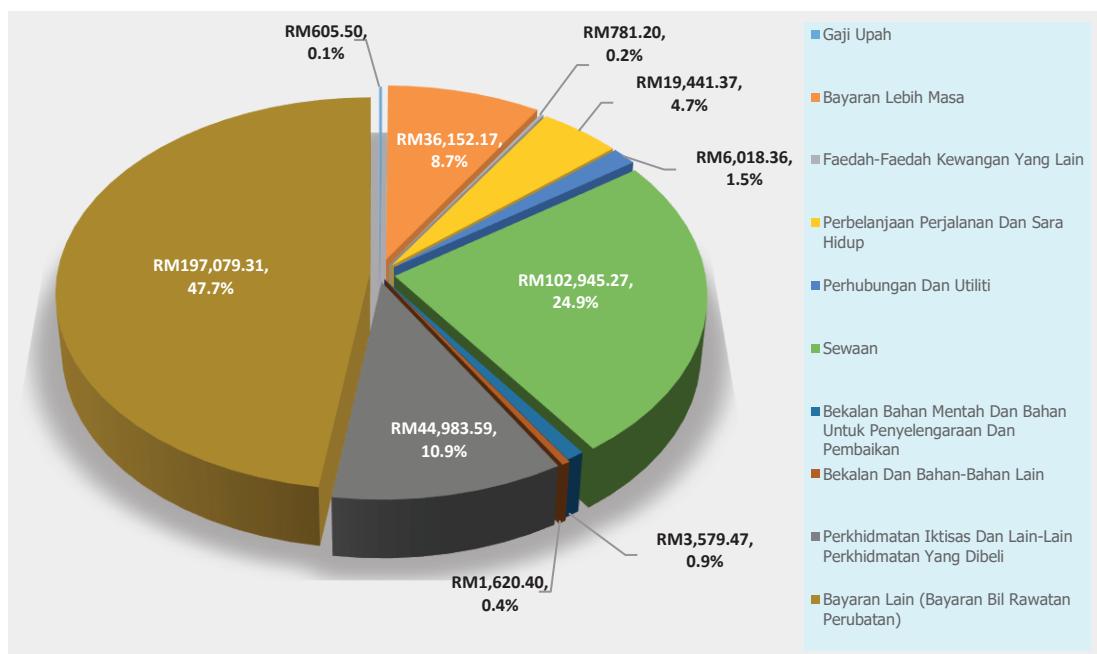
| BIL. | JABATAN/PEJABAT | TAHUN | | | | PERBEZAAN | | |
|------|--|----------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|--------|
| | | 2021 | | 2020 | | | | |
| | | JUMLAH (RM) | BILANGAN ARAHAN PEMBAYARAN | JUMLAH (RM) | BILANGAN ARAHAN PEMBAYARAN | JUMLAH (RM) | BILANGAN ARAHAN PEMBAYARAN | (%) |
| 1. | Jabatan Ketua Menteri Melaka | 173,275.44 | 115 | 174,380.56 | 120 | (1,105.12) | (5) | (0.6) |
| 2. | Dewan Undangan Negeri Melaka | 135,887.34 | 26 | 316,626.60 | 56 | (180,739.26) | (30) | (57.1) |
| 3. | Pejabat Kewangan Dan Perbendaharaan Negeri | 32,757.57 | 76 | 15,816.63 | 54 | 16,940.94 | 22 | 107.1 |

| BIL. | JABATAN/PEJABAT | TAHUN | | | | PERBEZAAN | | |
|---------------|---|-------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------|
| | | 2021 | | 2020 | | | | |
| | | JUMLAH (RM) | BILANGAN ARAHAN PEMBAYARAN | JUMLAH (RM) | BILANGAN ARAHAN PEMBAYARAN | JUMLAH (RM) | BILANGAN ARAHAN PEMBAYARAN | (%) |
| 4. | Jabatan Agama Islam Melaka | 31,155.19 | 71 | 636.00 | 7 | 30,519.19 | 64 | 4,798.6 |
| 5. | Jabatan Perkhidmatan Veterinar Melaka | 10,681.92 | 20 | 11,098.38 | 13 | (416.46) | 7 | (3.8) |
| 6. | Jabatan Kerja Raya Melaka | 9,097.63 | 27 | 36,081.99 | 37 | (26,984.36) | (10) | (74.8) |
| 7. | Jabatan Kerja Raya Melaka Tengah | 3,827.58 | 5 | 28,272.84 | 5 | (24,445.26) | 0 | (86.5) |
| 8. | Pejabat TYT Yang Dipertua Negeri Melaka | 2,973.08 | 4 | 537,896.66 | 15 | (534,923.58) | (11) | (99.4) |
| 9. | Pejabat Tanah Dan Galian | 2,366.84 | 6 | 20,702.90 | 3 | (18,336.06) | 3 | (88.6) |
| 10. | Pejabat Daerah Dan Tanah Daerah Melaka Tengah | 2,365.71 | 14 | 6,662.70 | 3 | (4,296.99) | 11 | (64.5) |
| 11. | Jabatan Pengairan Dan Saliran Melaka | 2,225.44 | 11 | 4,755.10 | 4 | (2,529.66) | 7 | (53.2) |
| 12. | Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri | 2,022.48 | 4 | 40,138.94 | 27 | (38,116.46) | (23) | (95.0) |
| 13. | Jabatan Perancang Bandar Dan Desa | 1,875.31 | 7 | 1,373.10 | 4 | 502.21 | 3 | 36.6 |
| 14. | Jabatan Pendakwaan Syariah Melaka | 1,168.00 | 4 | 24,614.76 | 13 | (23,446.76) | (9) | (95.3) |
| 15. | Pejabat Daerah Dan Tanah Alor Gajah | 1,119.00 | 6 | 8,173.59 | 7 | (7,054.59) | (1) | (86.3) |
| 16. | Jabatan Pertanian Melaka | 246.00 | 1 | 60,645.24 | 29 | (60,399.24) | (28) | (99.6) |
| 17. | Jabatan Perhutanan Negeri Melaka | 162.11 | 1 | 481.31 | 1 | (319.20) | 0 | (66.3) |
| 18. | Jabatan Kerja Raya Jasin | 0.00 | 0 | 4,751.16 | 3 | (4,751.16) | (3) | (100.0) |
| 19. | Pejabat Mufti Negeri Melaka | 0.00 | 0 | 27,885.15 | 4 | (27,885.15) | (4) | (100.0) |
| JUMLAH | | 413,206.64 | 398 | 1,320,993.61 | 405 | (907,786.97) | (7) | (68.7) |

Sumber: Laporan Senarai Baucar Bayaran Mengikut Jenis AP58(a) Tahun 2021 dan 2020

- c. Pembayaran di bawah AP 58(a) mengikut jenis perbelanjaan pada tahun 2021 mendapati butiran perbelanjaan yang tertinggi adalah bayaran tuntutan bil rawatan perubatan berjumlah RM197,079 (47.7%). Butiran lanjut adalah seperti dalam **Carta 5**.

CARTA 5
PEMBAYARAN DI BAWAH AP58(a)
MENGIKUT BUTIRAN PERBELANJAAN PADA TAHUN 2021



Sumber: Data Sistem Perakaunan (iSPEKS) Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021

- d. Pembayaran dibawah AP58(a) pada tahun 2022 (sehingga bulan April) melibatkan 82 arahan pembayaran bagi 12 jabatan/pejabat berjumlah RM129,741. Berdasarkan permohonan sijil AP 58(a), semua jabatan/pejabat mempunyai baki peruntukan dalam tahun perbelanjaan. Butiran lanjut seperti dalam **Jadual 22**.

JADUAL 22
PEMBAYARAN DI BAWAH AP58(a) PADA
TAHUN 2021 YANG DIBAYAR SEHINGGA APRIL 2022

| BIL. | JABATAN/PEJABAT | ARAHAN PEMBAYARAN | |
|---------------|--|-------------------|-------------------|
| | | BILANGAN | JUMLAH (RM) |
| 1. | Dewan Undangan Negeri Melaka | 3 | 108,713.50 |
| 2. | Jabatan Agama Islam Melaka | 21 | 7,084.69 |
| 3. | Jabatan Kerja Raya Melaka | 12 | 5,109.42 |
| 4. | Pejabat Kewangan Dan Perbendaharaan Negeri | 3 | 3,163.00 |
| 5. | Jabatan Pengairan Dan Saliran Melaka | 8 | 1,562.00 |
| 6. | Pejabat Tanah Dan Galian | 7 | 1,444.00 |
| 7. | Pejabat Daerah Dan Tanah Alor Gajah | 6 | 757.20 |
| 8. | Jabatan Pertanian Melaka | 9 | 739.00 |
| 9. | Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri | 3 | 442.80 |
| 10. | Jabatan Perkhidmatan Veterinar | 6 | 405.67 |
| 11. | Jabatan Perancang Bandar Dan Desa | 1 | 250.16 |
| 12. | Pejabat Daerah Dan Tanah Melaka Tengah | 3 | 70.00 |
| JUMLAH | | 82 | 129,741.44 |

Sumber: Laporan Senarai Baucar Bayaran Mengikut Jenis AP58(a) sehingga bulan April tahun 2022

7. AKAUN PINJAMAN DISATUKAN

Akaun Pinjaman Disatukan ditubuhkan mengikut kehendak Subseksyen 7(b) Akta Tatacara Kewangan 1957. Akaun ini digunakan untuk mengakaunkan semua pinjaman yang diterima daripada Kerajaan Persekutuan dan pindahan penerimaan pinjaman ke Kumpulan Wang Pembangunan. Pada tahun 2021, baki Akaun Pinjaman Disatukan adalah berbaki sifar disebabkan tiada pinjaman yang dibuat dan diterima.

8. AKAUN AMANAH DISATUKAN

Akaun Amanah Disatukan adalah sebahagian daripada Kumpulan Wang Disatukan yang diwujudkan di bawah Subseksyen 7(c) Akta Tatacara Kewangan 1957. Akaun ini terbahagi kepada tiga kumpulan wang, iaitu Kumpulan Wang Amanah Kerajaan, Kumpulan Wang Amanah Awam dan Akaun Deposit. Akaun ini digunakan untuk mengakaunkan wang amanah dan digunakan mengikut terma amanah tersebut. Pada akhir tahun 2021, baki Akaun Amanah Disatukan seperti yang dinyatakan di Penyata Kedudukan Kewangan adalah berjumlah RM249.44 juta, meningkat sebanyak RM31.88 juta (14.7%) berbanding RM217.56 juta pada tahun 2020. Kedudukan Akaun Amanah Disatukan bagi tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 23**.

JADUAL 23
KEDUDUKAN AKAUN AMANAH DISATUKAN BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BUTIRAN | BAKI PADA 31 DISEMBER | | PERUBAHAN | |
|--|-----------------------|-------------------|--------------|-------------|
| | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | (RM Juta) | (%) |
| i. Kumpulan Wang Amanah Kerajaan: | 121.56 | 79.18 | 42.38 | 53.5 |
| • Kumpulan Wang Pembangunan | (560.76) | (551.42) | (9.34) | 1.7 |
| • Akaun Penyelesaian | 440.97 | 419.97 | 21.00 | 5.0 |
| • Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan | 241.35 | 210.63 | 30.72 | 14.6 |
| ii. Kumpulan Wang Amanah Awam | 85.72 | 99.28 | (13.56) | (13.7) |
| iii. Akaun Deposit | 42.16 | 39.10 | 3.06 | 7.8 |
| JUMLAH | 249.44 | 217.56 | 31.88 | 14.7 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

8.1. Kumpulan Wang Amanah Kerajaan

Kumpulan Wang Amanah Kerajaan terdiri daripada kumpulan wang amanah yang ditubuhkan di bawah Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957 untuk maksud tertentu. Sebahagian kumpulan wang amanah ini adalah kumpulan wang pusingan yang mana pembayaran tidak boleh melebihi had peruntukan yang diluluskan oleh Dewan

Undangan Negeri. Kumpulan Wang Amanah Kerajaan terdiri daripada Kumpulan Wang Pembangunan, Akaun Penyelesaian dan Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan. Pada akhir tahun 2021, baki Kumpulan Wang Amanah Kerajaan berjumlah RM121.56 juta meningkat sebanyak RM42.38 juta (53.5%) berbanding RM79.18 juta pada tahun 2020. Peningkatan ini adalah disebabkan oleh peningkatan sebanyak RM21 juta (5%) Akaun Penyelesaian, iaitu daripada RM419.97 juta pada tahun 2020 kepada RM440.97 juta pada tahun 2021.

8.1.1. Kumpulan Wang Pembangunan

Kumpulan Wang Pembangunan ditubuhkan di bawah Akta Kumpulan Wang Pembangunan 1966 (Akta 406) dan diperakaunkan dalam Penyata Kumpulan Wang Pembangunan. Sumber kewangan bagi kumpulan wang ini terdiri daripada caruman Akaun Hasil Disatukan, Pemberian Tahap Pembangunan Ekonomi dan Kesejahteraan Hidup serta pinjaman daripada Kerajaan Persekutuan bagi maksud pembangunan. Kumpulan wang ini hanya boleh dibelanjakan bagi maksud yang ditentukan dalam Akta tersebut.

8.1.1.1. Prestasi Kewangan

- a. Pada akhir tahun 2021, Kumpulan Wang Pembangunan telah mencatatkan penurunan defisit semasa sebanyak RM9.34 juta berbanding pada tahun 2020 sebanyak RM21.59 juta. Penurunan defisit sebanyak RM12.25 juta (56.7%) disebabkan oleh lebihan terimaan sebanyak RM14.77 juta (32.4%) pada tahun 2021 berbanding tahun 2020 iaitu daripada RM45.59 juta kepada RM60.36 juta. Prestasi kumpulan wang ini menunjukkan perbelanjaan sejumlah RM69.70 juta melebihi jumlah terimaan yang diterima pada tahun 2021 iaitu sejumlah RM60.36 juta. Prestasi kumpulan wang ini menunjukkan hanya 86.6% terimaan dapat menampung jumlah perbelanjaan pembangunan pada tahun 2021. Kedudukan Kumpulan Wang Pembangunan pada akhir tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 24**.

JADUAL 24
KEDUDUKAN KUMPULAN WANG
PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| PERKARA | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|--------------|
| | | | (RM Juta) | (%) |
| Baki pada 1 Januari | (551.42) | (529.83) | 21.59 | 4.1 |
| Terimaan | 60.36 | 45.59 | 14.77 | 32.4 |
| Perbelanjaan | 69.70 | 67.18 | 2.52 | 3.8 |
| Lebihan/(Defisit) | (9.34) | (21.59) | 12.25 | 56.7 |
| BAKI PADA 31 DISEMBER | (560.76) | (551.42) | (9.34) | (1.7) |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

- b. Pada tahun 2021, sejumlah RM75 juta telah diperuntukkan kepada 11 jabatan untuk projek pembangunan Negeri Melaka. Daripada jumlah tersebut, sejumlah RM69.69 juta (92.9%) telah dibelanjakan. Analisis Audit menunjukkan 11 jabatan telah membelanjakan antara 77.7% hingga 100% daripada peruntukan tahun 2021. Butirannya adalah seperti dalam **Jadual 25**.

JADUAL 25
PENCAPAIAN PRESTASI
PERBELANJAAN PEMBANGUNAN PADA TAHUN 2021

| BIL. | JABATAN | PERUNTUKAN (RM Juta) | PERBELANJAAN (RM Juta) | PENCAPAIAN (%) |
|---------------|--|----------------------|------------------------|----------------|
| 1. | Jabatan Kewangan dan Perbendaharaan Melaka | 3.15 | 3.15 | 100.0 |
| 2. | Jabatan Kerja Raya Melaka | 12.19 | 11.83 | 97.0 |
| 3. | Jabatan Ketua Menteri Melaka (Infrastruktur) | 14.47 | 11.25 | 77.7 |
| 4. | Jabatan Agama Islam Melaka | 11.45 | 10.76 | 94.0 |
| 5. | Jabatan Pengairan dan Saliran Melaka | 9.00 | 9.00 | 100.0 |
| 6. | Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah | 5.05 | 4.81 | 95.2 |
| 7. | Pejabat Daerah dan Tanah Melaka Tengah | 6.65 | 6.05 | 91.0 |
| 8. | Pejabat Ketua Menteri Melaka | 5.00 | 4.95 | 99.0 |
| 9. | Pejabat Daerah dan Tanah Jasin | 4.40 | 4.38 | 99.5 |
| 10. | Jabatan Perkhidmatan Veterinar Melaka | 1.70 | 1.58 | 92.9 |
| 11. | Jabatan Pertanian Melaka | 1.94 | 1.93 | 99.5 |
| JUMLAH | | 75.00 | 69.69 | 92.9 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021

8.1.1.2. Prestasi Pelaksanaan Projek Pembangunan RMKe-12 Tahun 2021

a. Peruntukan Perbelanjaan Pembangunan RMKe-12

- i. Peruntukan Kumpulan Wang Pembangunan bagi tahun 2021 adalah berjumlah RM75 juta bagi 565 projek yang telah dirancang seperti dalam **Jadual 26**.

JADUAL 26
PERUNTUKAN DAN BILANGAN PROJEK
PEMBANGUNAN RMKe-12 PADA TAHUN 2021

| BIL. | JABATAN | PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM Juta) | BILANGAN PROJEK |
|------|--|---------------------------------|-----------------|
| 1. | Jabatan Kewangan dan Perbendaharaan Melaka | 3.15 | 1 |
| 2. | Jabatan Kerja Raya Melaka | 12.19 | 29 |
| 3. | Jabatan Ketua Menteri Melaka (Infrastruktur) | 14.47 | 63 |
| 4. | Jabatan Agama Islam Melaka | 11.45 | 161 |
| 5. | Jabatan Pengairan dan Saliran Melaka | 9.00 | 55 |

| BIL. | JABATAN | PERUNTUKAN DILULUSKAN (RM Juta) | BILANGAN PROJEK |
|---------------|--|---------------------------------|-----------------|
| 6. | Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah | 5.05 | 88 |
| 7. | Pejabat Daerah dan Tanah Melaka Tengah | 6.65 | 58 |
| 8. | Pejabat Ketua Menteri Melaka | 5.00 | 1 |
| 9. | Pejabat Daerah dan Tanah Jasin | 4.40 | 64 |
| 10. | Jabatan Perkhidmatan Veterinar Melaka | 1.70 | 18 |
| 11. | Jabatan Pertanian Melaka | 1.94 | 27 |
| JUMLAH | | 75.00 | 565 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021

b. Prestasi Pelaksanaan Projek Tahun Semasa

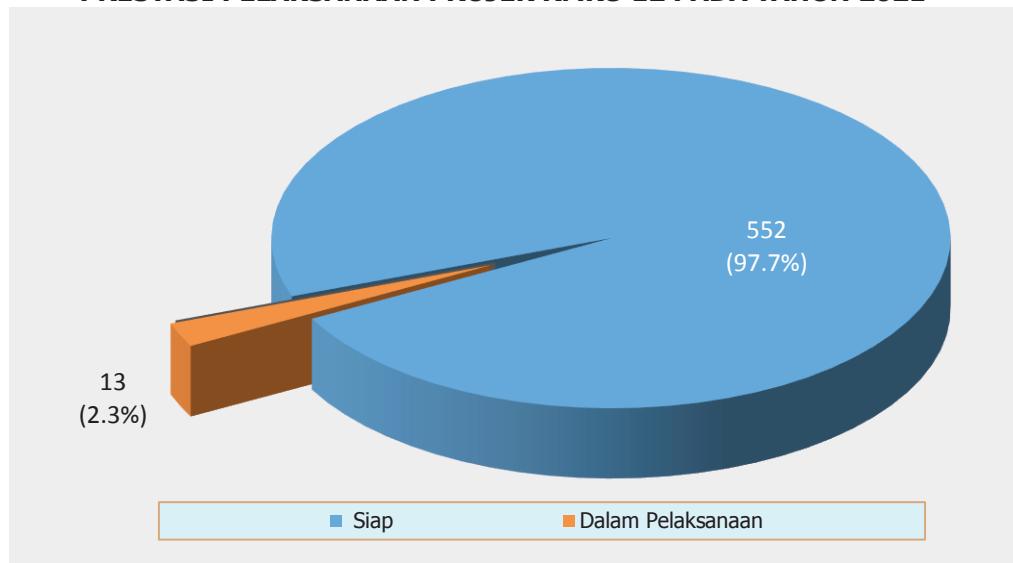
- i. Pada tahun 2021, sebanyak 552 projek (97.7%) telah siap dilaksanakan mengikut jadual dan 13 projek (2.3%) masih dalam pelaksanaan daripada keseluruhan 565 projek yang dirancang.
- ii. Sebanyak 13 projek masih dalam pelaksanaan yang terdiri daripada lapan projek Jabatan Kerja Raya Melaka dan lima projek Jabatan Agama Islam Melaka. Prestasi pelaksanaan projek sehingga akhir tahun 2021 adalah seperti dalam **Jadual 27** dan **Carta 6**.

JADUAL 27
PRESTASI PELAKSANAAN PROJEK RMKe-12 PADA TAHUN 2021

| BIL. | JABATAN | BILANGAN PROJEK | | |
|---------------|--|-----------------|------------|-------------------|
| | | DIRANCANG | SIAP | DALAM PELAKSANAAN |
| 1. | Jabatan Kewangan dan Perbendaharaan Melaka | 1 | 1 | 0 |
| 2. | Jabatan Kerja Raya Melaka | 29 | 21 | 8 |
| 3. | Jabatan Ketua Menteri Melaka (Infrastruktur) | 63 | 63 | 0 |
| 4. | Jabatan Agama Islam Melaka | 161 | 156 | 5 |
| 5. | Jabatan Pengairan dan Saliran Melaka | 55 | 55 | 0 |
| 6. | Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah | 88 | 88 | 0 |
| 7. | Pejabat Daerah dan Tanah Melaka Tengah | 58 | 58 | 0 |
| 8. | Pejabat Ketua Menteri Melaka | 1 | 1 | 0 |
| 9. | Pejabat Daerah dan Tanah Jasin | 64 | 64 | 0 |
| 10. | Jabatan Perkhidmatan Veterinar | 18 | 18 | 0 |
| 11. | Jabatan Pertanian Melaka | 27 | 27 | 0 |
| JUMLAH | | 565 | 552 | 13 |

Sumber: Pejabat Pemantauan Dan Pelaksanaan Negeri Melaka

CARTA 6
PRESTASI PELAKSANAAN PROJEK RMKe-12 PADA TAHUN 2021



Sumber: Pejabat Pemantauan Dan Pelaksanaan Negeri Melaka

8.1.2. Akaun Penyelesaian

Merujuk kepada Arahan Perbendaharaan 153, semua urusan Akaun Penyelesaian antara Pejabat Perakaunan dan Kumpulan Wang Akaun Penyelesaian Utama Perbendaharaan hendaklah diselesaikan secepat mungkin. Pada tahun 2021, Kerajaan negeri telah membuat jurnal pelarasan baki di bawah kod bayaran balik Pendahuluan Kerajaan negeri yang sebelum ini menggunakan perihal Pendahuluan Bayaran Khas Kewangan Negeri di sistem SPEKS ke kod Pendahuluan Kerajaan Persekutuan berjumlah RM419.97 juta. Bagi akhir tahun 2021, sebanyak dua Akaun Penyelesaian masih belum diselesaikan berjumlah RM440.97 juta adalah seperti dalam **Jadual 28**.

JADUAL 28
KEDUDUKAN AKAUN PENYELESAIAN BAGI TAHUN 2021 DAN 2020

| BIL. | AKAUN PENYELESAIAN | BAKI PADA 31 DISEMBER | |
|---------------|--|-----------------------|-------------------|
| | | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) |
| 1. | Jabatan Akauntan Negara Malaysia | 0.00* | 0.00** |
| 2. | Pendahuluan Bayaran Khas Kewangan Negeri (Bayaran Balik Pendahuluan Kerajaan negeri) | 0.00 | 419.97 |
| 3. | Pendahuluan Kerajaan Persekutuan | 440.97 | 0.00 |
| JUMLAH | | 440.97 | 419.97 |

Sumber: Penyata Kewangan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

Nota: (*) – RM50.00

(**) – (RM470.00)

8.1.3. Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan

Penyata Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan telah ditubuhkan di bawah Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957 melalui resolusi Dewan Undangan Negeri. Pada akhir tahun 2021, baki kumpulan wang ini meningkat sebanyak RM30.72 juta (14.6%) kepada RM241.35 juta berbanding RM210.63 juta pada tahun 2020. Peningkatan paling ketara melibatkan Kumpulan Wang Amanah Simpanan Negeri sebanyak RM15.97 juta (2,181.4%) pada tahun 2021 berbanding RM0.70 juta pada tahun 2020. Kedudukan Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan bagi tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 29**.

JADUAL 29
KEDUDUKAN PELBAGAI KUMPULAN WANG
AMANAH KERAJAAN BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | BUTIRAN | BAKI PADA 31 DISEMBER | | PERUBAHAN | |
|---------------|---------------------------|-----------------------|-------------------|--------------|-------------|
| | | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | (RM Juta) | (%) |
| 1. | Akaun Pinjaman | 8.09 | 38.35 | (30.26) | (78.9) |
| 2. | Kumpulan Wang Luar Jangka | 11.02 | 11.02 | 0.00 | 0.0 |
| 3. | Akaun Amanah Kerajaan | 222.24 | 161.26 | 60.98 | 37.8 |
| JUMLAH | | 241.35 | 210.63 | 30.72 | 14.6 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

8.1.3.1. Akaun Pinjaman

Akaun Pinjaman terdiri daripada enam kumpulan wang pinjaman, iaitu Kumpulan Wang Pinjaman Perumahan (Ahli Dewan Undangan Negeri), Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan (Ahli Dewan Undangan Negeri dan Awam), Kumpulan Wang Pendahuluan Diri, Kumpulan Wang Pendahuluan Pelbagai, Kumpulan Wang Pinjaman Komputer dan Kumpulan Wang Pinjaman Badan Berkanun.

8.1.3.2. Kumpulan Wang Luar Jangka

Menurut Seksyen 11, Akta Tatacara Kewangan 1957 dan Artikel 103 Perlembagaan Persekutuan, Kumpulan Wang Luar Jangka hendaklah digunakan oleh Menteri yang bertanggungjawab untuk membuat pendahuluan bagi keperluan perbelanjaan segera dan luar jangka serta apabila tiada apa-apa peruntukan lain bagi perbelanjaan tersebut. Pada akhir tahun 2021, kumpulan wang ini kekal berbaki RM11.02 juta seperti pada akhir tahun 2020 tanpa sebarang transaksi.

8.1.3.3. Akaun Amanah Kerajaan

a. Kumpulan Wang Amanah Penyelenggaraan Jalan

- i. Kumpulan Wang Amanah Penyelenggaraan Jalan ditubuhkan untuk mengakaunkan pemberian daripada Kerajaan Persekutuan berdasarkan peruntukan di bawah Perkara 109(1)(b) Perlembagaan Persekutuan bagi membiayai penyenggaraan jalan raya negeri.
- ii. Baki kumpulan wang ini meningkat sebanyak RM10.13 juta (44.1%) kepada RM33.12 juta pada tahun 2021 berbanding RM22.99 juta pada tahun 2020. Pada tahun 2021, terimaan berjumlah RM197.53 juta dan perbelanjaan berjumlah RM187.40 juta telah diakaunkan ke dalam kumpulan wang ini. Antara terimaan yang direkodkan adalah pemberian oleh Kerajaan Persekutuan berjumlah RM113.07 juta.
- iii. Kedudukan Kumpulan Wang Amanah Penyelenggaraan Jalan Negeri Melaka pada tahun 2021 berbanding 2020 dan kedudukan bagi tempoh lima tahun, iaitu dari tahun 2017 hingga 2021 adalah seperti dalam **Jadual 30** serta **Jadual 31**.

JADUAL 30
KEDUDUKAN KUMPULAN WANG AMANAH
PENYELENGGARAAN JALAN BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| PERKARA | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|-------------|
| | | | (RM Juta) | (%) |
| Baki Pada 1 Januari | 22.99 | 23.74 | (0.75) | (3.2) |
| Terimaan | 197.53 | 183.55 | 13.98 | 7.6 |
| Bayaran | 187.40 | 184.30 | 3.10 | 1.7 |
| BAKI PADA 31 DISEMBER | 33.12 | 22.99 | 10.13 | 44.1 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020 dan Data iSPEKS

JADUAL 31
KEDUDUKAN KUMPULAN WANG AMANAH
PENYELENGGARAAN JALAN BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021

| TAHUN | BAKI PADA 1 JANUARI (RM Juta) | TERIMAAN (RM Juta) | BAYARAN (RM Juta) | BAKI PADA 31 DISEMBER (RM Juta) | PENGUNAAN (%) |
|-------|-------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------------------|---------------|
| 2017 | 26.38 | 92.59 | 104.24 | 14.73 | 112.6 |
| 2018 | 14.73 | 196.45 | 193.79 | 17.39 | 98.6 |
| 2019 | 17.39 | 185.35 | 179.00 | 23.74 | 96.6 |
| 2020 | 23.74 | 183.55 | 184.30 | 22.99 | 100.4 |
| 2021 | 22.99 | 197.53 | 187.40 | 33.12 | 94.9 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021 dan Data iSPEKS

b. Kumpulan Wang Amanah Bencana Negeri Melaka

- i. Kumpulan Wang Bencana Negeri Melaka ditubuhkan di bawah Seksyen 10, Akta Tatacara Kewangan 1957 pada 29 Mac 2006. Penubuhan akaun ini adalah bertujuan untuk membolehkan Kerajaan negeri memberi bantuan segera kepada mangsa-mangsa bencana mengikut Garis Panduan Pengurusan/Pengendalian Tabung Bantuan Bencana Negeri Melaka.
- ii. Pada tahun 2021, akaun ini berbaki RM8.69 juta iaitu meningkat sebanyak RM2.78 juta (47%) berbanding RM5.91 juta pada tahun 2020. Peningkatan yang ketara adalah disebabkan penerimaan peruntukan daripada Kerajaan negeri berjumlah RM2.50 juta serta sumbangan daripada Kerajaan Persekutuan, orang awam dan agensi berjumlah RM33.39 juta.
- iii. Sejumlah RM33.06 juta telah dibelanjakan melalui Kumpulan Wang Amanah Tabung Bantuan Bencana Negeri Melaka bagi tujuan pembekalan makanan bermasak kepada petugas sekatan jalanraya (SJR), petugas OPS Covid Polis Diraja Malaysia (PDRM), petugas bilik gerakan PDRM, petugas pengagihan bakul makanan, pesakit Covid-19, pembekalan makanan mentah kepada keluarga yang terjejas sepanjang tempoh Perintah Kawalan Pergerakan Diperketatkan (PKPD), peruntukan elauan khas kepada pasukan *frontliner* selain petugas Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM), kerja-kerja membekal dan memasang khemah, perkhidmatan bas penghantaran pesakit Covid-19 ke Pusat Kuarantin dan Rawatan Covid-19 (PKRC) di Ekspo Pertanian Malaysia Serdang (MAEPS), penyaluran peruntukan pengoperasian pusat pemberian vaksin di fasiliti awam, pembayaran bil utiliti bagi pengoperasian PKRC Malacca International Trade Centre (MITC) Ayer Keroh dan pengoperasian pusat penerima vaksin.
- iv. Kedudukan Kumpulan Wang Bencana Negeri Melaka pada tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 32**.

JADUAL 32
KEDUDUKAN KUMPULAN WANG BENCANA
NEGERI MELAKA PADA TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BUTIRAN | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------|
| | | | (RM Juta) | (%) |
| Baki Pada 1 Januari | 5.91 | 1.33 | 4.58 | 344.4 |
| Penerimaan | 75.89 | 21.10 | 54.79 | 259.7 |
| Pembayaran | 73.11 | 16.52 | 56.59 | 342.6 |
| BAKI PADA 31 DISEMBER | 8.69 | 5.91 | 2.78 | 47.0 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020 dan Data iSPEKS

c. Kumpulan Wang Amanah Tabung Amanah Melaka

- i. Kumpulan Wang Amanah Tabung Amanah Melaka telah ditubuhkan di bawah Kerajaan Negeri Melaka melalui Enakmen Tabung Amanah Melaka Tahun 1994 (Pindaan 2003) bagi menguruskan pelaburan yang dibenarkan oleh Akta pemegang Amanah. Setiap tahun, Bendahari Negeri Melaka akan mengemukakan Penyata Terimaan dan Bayaran bagi Tabung Amanah Melaka (TAM) untuk diaudit dan disahkan oleh Ketua Audit Negara. Pada masa yang sama kedudukan pelaburan TAM dilaporkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan dan Penyata Akaun Memorandum Pelaburan.
- ii. Pada tahun 2021, akaun ini berbaki RM97.36 juta iaitu meningkat sebanyak RM28.08 juta (40.5%) berbanding RM69.28 juta pada tahun 2020. Kedudukan Kumpulan Wang Amanah Tabung Amanah Melaka pada tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 33**.

JADUAL 33
KEDUDUKAN KUMPULAN WANG AMANAH
TABUNG AMANAH MELAKA PADA TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BUTIRAN | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|-------------|
| | | | (RM Juta) | (%) |
| Baki Pada 1 Januari | 69.28 | 76.87 | (7.59) | (9.9) |
| Penerimaan | 80.34 | 11.49 | 68.85 | 599.2 |
| Pembayaran | 52.26 | 19.08 | 33.18 | 173.9 |
| BAKI PADA 31 DISEMBER | 97.36 | 69.28 | 28.08 | 40.5 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020 dan Data iSPEKS

- iii. Merujuk Enakmen Tabung Amanah Melaka Tahun 1994 (Pindaan 2003) adalah seperti berikut:
 - Subseksyen 4(1) menyatakan Lembaga Pemegang Amanah hendaklah menjadi suatu pertubuhan perbadanan.
 - Seksyen 14 dan Seksyen 16 berkaitan penyediaan penyata kewangan, perlu diaudit oleh Ketua Audit Negara dan dibentangkan dalam Dewan Undangan Negeri.
- iv. Sehubungan itu, berdasarkan Enakmen Tabung Amanah Melaka Tahun 1994 (Pindaan 2003), Lembaga TAM perlu menyediakan penyata kewangan berasingan, diaudit oleh Ketua Audit Negara dan dibentangkan dalam Dewan Undangan Negeri Melaka.

Maklum Balas Jabatan Kewangan dan Perbendaharaan Negeri Melaka pada 29 Julai 2022

Kerajaan negeri bercadang untuk meminda Enakmen dan masih dalam semakan di Pejabat Pegawai Undang-undang Negeri Melaka. Keputusan pindaan ini akan dibawa kepada Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri untuk kelulusan.

8.2. Kumpulan Wang Amanah Awam

8.2.1. Kumpulan Wang Amanah Awam diwujudkan mengikut Seksyen 9 Akta Tatacara Kewangan 1957 bertujuan mengakaunkan sumbangan wang daripada mana-mana badan atau orang perseorangan yang diamanahkan kepada Kerajaan. Pengurusan akaun ini tertakluk kepada Arahan Amanah atau Surat Ikatan Amanah. Pekeliling Perbendaharaan WP 10.4 juga adalah berkaitan.

8.2.2. Kumpulan Wang Amanah Awam terdiri daripada sembilan Akaun Amanah. Berdasarkan penyata kewangan tahun 2021, baki Kumpulan Wang Amanah Awam menurun sebanyak RM13.56 juta (13.7%) kepada RM85.72 juta berbanding RM99.28 juta pada tahun 2020. Penurunan ini antaranya disebabkan oleh Akaun Amanah Tabung Pembangunan Nelayan Negeri Melaka mencatatkan penurunan yang ketara sebanyak RM9.29 juta (30%). Kedudukan baki Akaun Amanah Awam pada akhir tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 34**.

JADUAL 34
KEDUDUKAN BAKI AKAUN AMANAH
AWAM PADA AKHIR TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | AKAUN AMANAH AWAM | BAKI PADA 31 DISEMBER | | PERUBAHAN | |
|------|---|-----------------------|-------------------|-----------|--------|
| | | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | (RM Juta) | (%) |
| 1. | Akaun Amanah Am Negeri Melaka | 35.45 | 42.08 | (6.63) | (15.8) |
| 2. | Akaun Amanah Tabung Infrastruktur | 12.93 | 11.66 | 1.27 | 10.9 |
| 3. | Akaun Amanah Tabung Pembangunan Nelayan Negeri Melaka | 21.66 | 30.95 | (9.29) | (30.0) |
| 4. | Akaun Amanah Caj Warisan Negeri Melaka | 12.83 | 13.03 | (0.20) | (1.5) |
| 5. | Akaun Amanah Pengurusan SPEKS | 0.45 | 0.45 | 0.00 | 0.0 |
| 6. | Akaun Amanah JKKN Negeri Melaka | 2.02 | 0.71 | 1.31 | 184.5 |
| 7. | Akaun Amanah Kumpulan Briged Seni Negeri Melaka | 0.09 | 0.12 | (0.03) | (25.0) |
| 8. | Akaun Amanah Seksyen Bahagian Sokongan Keluarga Negeri Melaka | 0.28 | 0.27 | 0.01 | 3.7 |

| BIL. | AKAUN AMANAH AWAM | BAKI PADA 31 DISEMBER | | PERUBAHAN | |
|---------------|---|-----------------------|-------------------|----------------|---------------|
| | | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | (RM Juta) | (%) |
| 9. | Akaun Amanah Jawatankuasa Pendukung Askar Wataniah Negeri Melaka (JAKPAW) | 0.01 | 0.01 | 0.00 | 0.0 |
| JUMLAH | | 85.72 | 99.28 | (13.56) | (13.7) |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

8.2.3. Akaun Amanah Am Negeri Melaka

- a. Akaun Amanah Am Negeri Melaka telah ditubuhkan pada tahun 2004 dan Pegawai Pengawal bagi akaun amanah ini adalah YB Setiausaha Kerajaan Negeri Melaka. Pada tahun 2021, akaun ini berbaki RM35.45 juta iaitu menurun sebanyak RM6.63 juta (15.8%) berbanding RM42.08 juta pada tahun 2020. Terimaan hasil Akaun Amanah Am pada tahun 2021 adalah berjumlah RM64.17 juta. Antara terimaan yang ketara adalah daripada Pakej Rangsangan Ekonomi berjumlah RM21.06 juta, pelbagai terimaan berjumlah RM3.77 juta dan lain-lain terimaan berjumlah RM11.46 juta.
- b. Perbelanjaan Akaun Amanah Am pada tahun 2021 berjumlah RM70.80 juta. Antara perbelanjaan yang terlibat adalah bayaran kepada Melaka Finance House Berhad (MFHB) bagi tujuan Pengeluaran Pinjaman Perumahan Dana Hartanah Bumiputera Negeri Melaka berjumlah RM1.45 juta dan bayaran pelaksanaan projek berskala kecil di bawah Program Strategik Memperkasa Rakyat & Ekonomi (PEMERKASA) Negeri Melaka berjumlah RM3.20 juta. Kedudukan Akaun Amanah Am Negeri Melaka pada akhir tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 35**.

JADUAL 35
KEDUDUKAN AKAUN AMANAH AM NEGERI
MELAKA PADA AKHIR TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BUTIRAN | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
| | | | (RM Juta) | % |
| Baki Pada 1 Januari | 42.08 | 24.43 | 17.65 | 72.2 |
| Terimaan | 64.17 | 48.85 | 15.32 | 31.4 |
| Bayaran | 70.80 | 31.20 | 39.60 | 126.9 |
| BAKI PADA 31 DISEMBER | 35.45 | 42.08 | (6.63) | (15.8) |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

- c. Risalat Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri (MMKN) Bil. 32/2019 bertarikh 23 Oktober 2019 memperuntukkan Dana Hartanah Bumiputera Negeri Melaka bagi tujuan memberi kemudahan pinjaman perumahan dan peruntukan disalurkan kepada MFHB. Perenggan vi(d) menyatakan pengagihan keuntungan daripada faedah pinjaman iaitu sebanyak 4% diberikan secara pro rata sebanyak 2% di antara Kerajaan negeri dan Amanah Finance House Berhad (AFHB) yang kini dikenali sebagai MFHB. Terimaan 2% oleh Kerajaan negeri akan diakaunkan sebagai hasil Kerajaan negeri manakala 2% oleh MFHB merupakan bayaran kos pengurusan.
- d. Sehingga 31 Disember 2021, sejumlah RM15.32 juta telah disalurkan kepada MFHB. Bagaimanapun, tiada dokumen perjanjian, kaedah dan jadual bayaran balik antara Kerajaan negeri dengan MFHB disediakan.

Maklum Balas Jabatan Kewangan dan Perpendaharaan Negeri Melaka pada 29 Julai 2022

Perjanjian Pinjaman Perumahan Dana Hartanah Bumiputera Negeri Melaka dengan mengambil kira kaedah dan jadual bayaran balik di antara Kerajaan negeri dengan MFHB masih dalam tindakan di Pejabat Penasihat Undang-undang Negeri Melaka.

8.3. Akaun Deposit

8.3.1. Akaun Deposit mengakaunkan wang yang diterima oleh Kerajaan negeri bagi maksud yang dinyatakan mengikut undang-undang atau perjanjian/kontrak dan perlu dikembalikan kepada pendeposit atau diselaraskan kepada akaun tertentu apabila maksudnya tercapai. Deposit Am dan Deposit Khusus merupakan wang yang diterima khusus bagi sesuatu maksud di bawah undang-undang tertentu atau perjanjian yang dipegang untuk satu jangka masa tertentu. Deposit Pelarasana pula adalah akaun sementara yang digunakan sebelum bayaran dibuat atau pelarasana kepada akaun tertentu.

8.3.2. Pada akhir tahun 2021, Kerajaan negeri mempunyai 14 jenis akaun deposit yang diselenggarakan oleh 25 jabatan berjumlah RM42.16 juta iaitu meningkat sebanyak RM3.06 juta (7.8%) berbanding RM39.10 juta pada tahun 2020. Kedudukan baki deposit pada tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 36**.

JADUAL 36
KEDUDUKAN BAKI AKAUN
DEPOSIT BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | DEPOSIT | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|------------------------------|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------|------------|
| | | (RM Juta) | (%) | | |
| 1. | Deposit Am | 39.78 | 35.72 | 4.06 | 11.4 |
| 2. | Deposit Khusus | 0.92 | 1.08 | (0.16) | (14.8) |
| 3. | Deposit Pelarasan | 1.46 | 2.30 | (0.84) | (36.5) |
| BAKI PADA 31 DISEMBER | | 42.16 | 39.10 | 3.06 | 7.8 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

8.3.3. Kedudukan baki akaun deposit bagi tempoh lima tahun, iaitu dari tahun 2017 hingga 2021 adalah seperti dalam **Carta 7**.

CARTA 7
KEDUDUKAN BAKI AKAUN
DEPOSIT BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

8.3.4. Pada tahun 2021, akaun Deposit Wang Jaminan Pelaksanaan (WJP) berjumlah RM8.63 juta terdiri daripada 147 pendeposit melibatkan sebanyak 10 Pusat Tanggungjawab (PTJ). Butiran terperinci adalah dalam **Jadual 37**.

JADUAL 37
PUSAT TANGGUNGJAWAB BAGI
DEPOSIT WANG JAMINAN PELAKSANAAN TAHUN 2021

| BIL. | PUSAT TANGGUNGJAWAB | KOD JABATAN | KOD PUSAT TANGGUNGJAWAB | BILANGAN PENDEPOSIT | JUMLAH (RM Juta) |
|-------------|---|--------------------|--------------------------------|----------------------------|-------------------------|
| 1. | Jabatan Kerja Raya | 011000 | 01000101 | 34 | 5.18 |
| 2. | Jabatan Agama Islam Melaka | 012000 | 01200101 | 36 | 1.32 |
| 3. | Jabatan Ketua Menteri | 003000 | 00300101 | 7 | 0.77 |
| 4. | Jabatan Pengairan dan Saliran | 009000 | 00900101 | 25 | 0.63 |
| 5. | Jabatan Kewangan dan Perbendaharaan Negeri Melaka | 014000 | 01400101 | 10 | 0.27 |
| 6. | Jabatan Kerja Raya Jasin | 011000 | 01000104 | 7 | 0.13 |

| BIL. | PUSAT TANGGUNGJAWAB | KOD JABATAN | KOD PUSAT TANGGUNGJAWAB | BILANGAN PENDEPOSIT | JUMLAH (RM Juta) |
|---------------------------|--|-------------|-------------------------|---------------------|------------------|
| 7. | Jabatan Kerja Raya Melaka Tengah | 011000 | 01000102 | 13 | 0.13 |
| 8. | Jabatan Ketua Menteri-Perbadanan Ketua Menteri | 003000 | 00300104 | 1 | 0.10 |
| 9. | Jabatan Kerja Raya Alor Gajah | 011000 | 01000103 | 12 | 0.08 |
| 10. | Pejabat Daerah dan Tanah Jasin | 008000 | 00800101 | 2 | 0.02 |
| JUMLAH KESELURUHAN | | | | 147 | 8.63 |

Sumber: Senarai Baki Deposit Perbendaharaan Negeri bagi 31 Disember 2021

9. PENYATA AKAUN MEMORANDUM

Penyata Akaun Memorandum ialah penyata yang menunjukkan aset dan liabiliti Kerajaan yang tidak dilaporkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Penyata ini terdiri daripada Penyata Akaun Memorandum Aset dan Penyata Akaun Memorandum Liabiliti. Penyata Akaun Memorandum Aset menunjukkan kedudukan Pinjaman Boleh Dituntut dan Pelaburan, manakala Penyata Akaun Memorandum Liabiliti menunjukkan kedudukan Hutang Awam dan Jaminan Berkanun.

9.1. Memorandum Aset - Pinjaman Boleh Dituntut

9.1.1. Penyata Pinjaman Boleh Dituntut ialah penyata yang menunjukkan pinjaman yang diberi oleh Kerajaan negeri kepada Badan Berkanun Negeri, Pihak Berkuasa Tempatan dan syarikat Kerajaan negeri bagi melaksanakan sesuatu projek atau program. Sumber dana bagi pinjaman ini adalah daripada Kerajaan negeri dan Kerajaan Persekutuan. Pada tahun 2021, baki Pinjaman Boleh Dituntut meningkat sebanyak RM35.63 juta (8.5%) kepada RM456.33 juta berbanding RM420.70 juta pada tahun 2020. Kedudukan Pinjaman Boleh Dituntut pada tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 38**.

JADUAL 38
KEDUDUKAN PINJAMAN BOLEH
DITUNTUT BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | AGENSI DAN SYARIKAT | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|------------------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------|--------|
| | | | | (RM Juta) | (%) |
| BADAN BERKANUN NEGERI | | | | | |
| 1. | Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka | 175.51 | 167.29 | 8.22 | 4.9 |
| 2. | Perbadanan Kemajuan Tanah Adat Melaka | 0.27 | 0.73 | (0.46) | (63.0) |
| 3. | Perbadanan Bioteknologi Melaka | 2.03 | 1.37 | 0.66 | 48.2 |
| 4. | Majlis Agama Islam Melaka | 22.05 | 3.66 | 18.39 | 502.5 |

| BIL. | AGENSI DAN SYARIKAT | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|---------------------------|--|-------------------|-------------------|--------------|-------------|
| | | | | (RM Juta) | (%) |
| 5. | Perbadanan Teknologi Hijau Melaka | 0.06 | 0.06 | 0.00 | 0.0 |
| 6. | Yayasan Melaka | 1.64 | 2.54 | (0.90) | (35.4) |
| 7. | Perbadanan Ketua Menteri Melaka | 19.02 | 19.70 | (0.68) | (3.5) |
| 8. | Perbadanan Pembangunan Sungai Dan Pantai Melaka | 2.50 | 0.00 | 2.50 | 100.0 |
| JUMLAH | | 223.08 | 195.35 | 27.73 | 14.2 |
| SYARIKAT | | | | | |
| 9. | Syarikat Air Melaka Berhad | 129.07 | 131.28 | (2.21) | (1.7) |
| 10. | Kolej Teknologi Islam Melaka (kini dikenali sebagai Universiti Melaka) | 57.25 | 49.90 | 7.35 | 14.7 |
| 11. | Kumpulan Melaka Berhad | 39.94 | 40.59 | (0.65) | (1.6) |
| 12. | Panorama Melaka Sdn. Bhd. | 3.54 | 3.58 | (0.04) | (1.1) |
| 13. | PM Media & Event Sdn. Bhd. | 0.45 | 0.00 | 0.45 | 100.0 |
| 14. | Melaka Taming Sari Berhad | 2.00 | 0.00 | 2.00 | 100.0 |
| 15. | MITC Bowlplex Sdn. Bhd. | 1.00 | 0.00 | 1.00 | 100.0 |
| JUMLAH | | 233.25 | 225.35 | 7.90 | 3.5 |
| JUMLAH KESELURUHAN | | 456.33 | 420.70 | 35.63 | 8.5 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

9.1.2. Kedudukan Tuggakan Bayaran Balik Pinjaman Boleh Dituntut

- Tuggakan bayaran balik Pinjaman Boleh Dituntut meningkat sebanyak RM41.07 juta (17%) kepada RM282.35 juta pada tahun 2021 berbanding RM241.28 juta pada tahun 2020. Anuiti yang sepatutnya dibayar oleh agensi dan syarikat adalah berjumlah RM37.02 juta. Bagaimanapun, Kerajaan negeri hanya menerima bayaran sejumlah RM8.74 juta manakala Perbadanan Kemajuan Tanah Adat telah membuat lebihan bayaran sejumlah RM0.09 juta berbanding anuiti tahunan berjumlah RM0.36 juta.
- Kedudukan tuggakan bayaran balik Pinjaman Boleh Dituntut bagi tahun 2021 telah mengambil kira pelarasan secara kontra iaitu penyerahan hak pengurusan Hutan Rekreasi (Hutan Lipur) oleh Kumpulan Melaka Berhad (KMB) kepada Jabatan Perhutanan Negeri Melaka sejumlah RM200,000.
- Pelarasan jurnal telah dibuat bagi menjelaskan sebahagian premium kawasan perindustrian Lipat Kajang, Jasin secara kontra dengan bayaran balik pinjaman pengambilan balik tanah Paya Mengkuang, Alor Gajah Melaka di antara

Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM) dengan Kerajaan negeri sejumlah RM12.99 juta.

- d. Kedudukan tunggakan bayaran balik Pinjaman Boleh Dituntut pada 31 Disember 2021 adalah seperti dalam **Jadual 39**.

JADUAL 39
KEDUDUKAN TUNGGAKAN BAYARAN BALIK
PINJAMAN BOLEH DITUNTUT PADA 31 DISEMBER 2021

| BIL. | AGENSI DAN SYARIKAT | TUNGGAKAN PADA 01.01.2021 (RM Juta) | ANUITI TAHUN 2021 (RM Juta) | BAYARAN BALIK TAHUN SEMASA (RM Juta) | JURNAL PELARASAN (RM Juta) | TUNGGAKAN/ SEHINGGA 31.12.2021 (RM Juta) |
|------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|----------------------------|--|
| BADAN BERKANUN NEGERI | | | | | | |
| 1. | Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka | 136.60 | 16.24 | 0.15 | 12.99* | 165.68 |
| 2. | Perbadanan Kemajuan Tanah Adat Melaka | 0.00 | 0.36 | 0.36** | 0.00 | 0.00 |
| 3. | Perbadanan Bioteknologi Melaka | 0.00 | 0.11 | 0.11 | 0.00 | 0.00 |
| 4. | Majlis Agama Islam Melaka | 0.00 | 2.66 | 2.66 | 0.00 | 0.00 |
| 5. | Perbadanan Teknologi Hijau Melaka | 0.00 | 0.01 | 0.01 | 0.00 | 0.00*** |
| 6. | Yayasan Melaka | 0.00 | 0.99 | 0.99 | 0.00 | 0.00 |
| 7. | Perbadanan Ketua Menteri | 6.50 | 2.80 | 1.16 | 0.00 | 8.14 |
| JUMLAH | | 143.10 | 23.17 | 5.44 | 12.99* | 173.82 |
| SYARIKAT | | | | | | |
| 8. | Kolej Teknologi Islam Melaka | 7.93 | 5.82 | 0.25 | 0.00 | 13.50 |
| 9. | Kumpulan Melaka Berhad | 41.71 | 0.60 | 0.79 | (0.20) | 41.32 |
| 10. | Syarikat Air Melaka Berhad | 48.03 | 6.76 | 2.21 | 0.00 | 52.58 |
| 11. | Panorama Melaka Sdn. Bhd. | 0.51 | 0.58 | 0.04 | 0.00 | 1.05 |
| 12. | PM Media & Events Sdn. Bhd. | 0.00 | 0.09 | 0.01 | 0.00 | 0.08 |
| JUMLAH | | 98.18 | 13.85 | 3.30 | (0.20) | 108.53 |
| JUMLAH KESELURUHAN | | 241.28 | 37.02 | 8.74 | 12.79 | 282.35 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021

Nota: (*) - Pelarasan pinjaman berjumlah RM12.99 juta masih belum diambil tindakan.

(**) - Tidak termasuk lebihan bayaran Perbadanan Tanah Adat sejumlah RM0.09 juta.

(***) - Tunggakan pada 31 Disember 2021 bagi Perbadanan Teknologi Hijau Melaka berjumlah RM1,030.54.

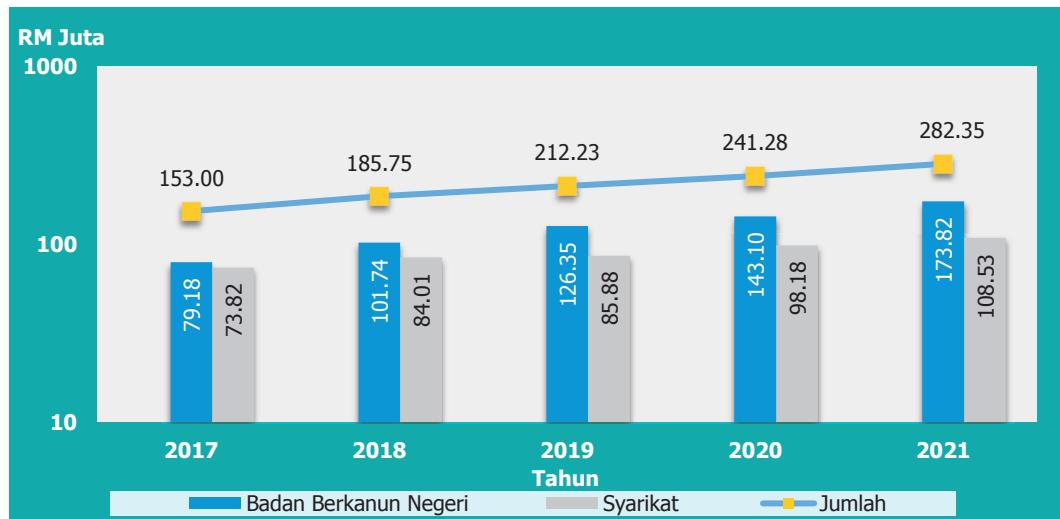
- e. Baki tunggakan bayaran balik Pinjaman Boleh Dituntut bagi tahun 2017 hingga 2021 menunjukkan peningkatan setiap tahun. Peningkatan ini disebabkan oleh agensi dan syarikat tidak membuat bayaran balik mengikut jadual yang ditetapkan. Kedudukan tunggakan bayaran balik Pinjaman Boleh Dituntut bagi tahun 2017 hingga 2021 adalah seperti dalam **Jadual 40** dan **Carta 8**.

JADUAL 40
KEDUDUKAN TUNGGAKAN BAYARAN BALIK
PINJAMAN BOLEH DITUNTUT BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021

| BIL. | TUJUAN PINJAMAN | 2017 (RM Juta) | 2018 (RM Juta) | 2019 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | 2021 (RM Juta) |
|------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1. | Badan Berkanun Negeri | 79.18 | 101.74 | 126.35 | 143.10 | 173.82 |
| 2. | Syarikat | 73.82 | 84.01 | 85.88 | 98.18 | 108.53 |
| | JUMLAH | 153.00 | 185.75 | 212.23 | 241.28 | 282.35 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

CARTA 8
TUNGGAKAN BAYARAN BALIK PINJAMAN
BOLEH DITUNTUT BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

9.1.3. Perbezaan Baki Pinjaman di Penyata Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan dan Daftar Pinjaman Boleh Dituntut

- Penyata Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan (Pinjaman Badan Berkanun) adalah terdiri daripada dua jenis akaun urus niaga pinjaman, iaitu pinjaman kepada Badan Berkanun dan syarikat serta agensi Kerajaan negeri.
- Pada 31 Disember 2021, terdapat perbezaan di antara Daftar Pinjaman Boleh Dituntut (Sumber Negeri) dengan Penyata Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan (Pinjaman Badan Berkanun) yang menyebabkan baki pinjaman terlebih nyata sejumlah RM13.15 juta.
- Pinjaman PKNM terlebih nyata sejumlah RM12.99 juta dan ia merupakan bayaran balik Hutang Awam yang masih dipegang oleh Kerajaan negeri. Selain itu, pinjaman Perbadanan Bioteknologi Melaka terkurang nyata sejumlah RM0.05 juta dan Yayasan Melaka terlebih nyata sejumlah RM0.21 juta adalah disebabkan oleh

peralihan sistem SPEKS ke iSPEKS yang masih belum diambil tindakan walaupun telah dilaporkan dalam Laporan Ketua Audit Negara tahun 2020. Perbezaan baki tersebut adalah seperti dalam **Jadual 41**.

JADUAL 41
**PERBEZAAN BAKI PINJAMAN DI PENYATA PELBAGAI KUMPULAN
WANG AMANAH KERAJAAN DAN DAFTAR PINJAMAN BOLEH DITUNTUT**

| BIL. | JENIS/KATEGORI PINJAMAN | JUMLAH BAKI PINJAMAN BADAN BERKANUN SEHINGGA 31.12.2021 | | PERBEZAAN TERLEBIH/ (TERKURANG) (RM Juta) |
|---|---|--|--|--|
| | | PENYATA PELBAGAI KUMPULAN WANG AMANAH KERAJAAN (PINJAMAN BADAN BERKANUN) (RM Juta) | DAFTAR PINJAMAN BOLEH DITUNTUT (RM Juta) | |
| PERBADANAN KEMAJUAN NEGERI MELAKA – SUMBER PERSEKUTUAN | | | | |
| 1. | Pinjaman kepada Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka | 12.99 | 0.00 | 12.99 |
| PERBADANAN BIOTEKNOLOGI MELAKA - SUMBER NEGERI | | | | |
| 2. | Pinjaman kepada Perbadanan Bioteknologi Melaka bagi membayar balik hutang Yayasan Melaka (Penjadualan Semula) | 1.98 | 2.03 | (0.05) |
| 3. | Pinjaman kepada Perbadanan Bioteknologi Melaka bagi projek-projek komersial tahun 2007 (Penjadualan Semula) | | | |
| YAYASAN MELAKA - SUMBER NEGERI | | | | |
| 4. | Pinjaman bagi menjelaskan Revolving Credit (CR) milik Hartanah Bumiputera Melaka Sdn. Bhd. | 2.75 | 2.54 | 0.21 |
| JUMLAH | | 17.72 | 4.57 | 13.15 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka dan Daftar Pinjaman Boleh Dituntut Tahun 2021

Maklum Balas Jabatan Kewangan dan Perpendaharaan Negeri Melaka pada 29 Julai 2022

Tindakan pelarasan telah dibuat pada 15 Julai 2022 melibatkan pinjaman Perbadanan Bioteknologi Melaka dan Yayasan Melaka. Bagaimanapun, pelarasan bagi pinjaman PKNM berjumlah RM12.99 juta tidak dapat dilaksanakan kerana tiada peruntukan disediakan bagi tahun 2021. Kerajaan negeri akan mengambil kira peruntukan pelarasan bagi pinjaman ini dalam penyediaan bajet 2023 di bawah Dasar Baru.

9.1.4. Baki Pinjaman (Pokok) Tiada Bayaran Balik Melebihi 5 Tahun

- a. Terdapat empat pinjaman Syarikat Air Melaka Berhad (SAMB) dan satu pinjaman Perbadanan Ketua Menteri Melaka tiada bayaran balik baki pinjaman (pokok) antara tempoh enam hingga sembilan tahun iaitu sejak tahun 2012 hingga 2021

berjumlah RM59.95 juta. Kedudukan baki pinjaman (pokok) tiada bayaran balik melebihi lima tahun adalah seperti dalam **Jadual 42**.

JADUAL 42
BAKI PINJAMAN POKOK TIADA BAYARAN BALIK MELEBIHI LIMA TAHUN

| BIL | PERIHAL PINJAMAN | BAKI PINJAMAN (RM Juta) | TEMPOH TIADA BAYARAN BALIK (TAHUN) |
|--|---|-------------------------|------------------------------------|
| SYARIKAT AIR MELAKA BERHAD | | | |
| 1. | Pinjaman bagi projek Empangan Sungai Jernih, Melaka | 2.80 | 9 |
| 2. | Pinjaman bagi projek mempertingkatkan pengepaman "Bunded Storage" ke Empangan Durian Tunggal, Melaka | 3.00 | 8 |
| 3. | Pinjaman bagi projek mempertingkatkan pengepaman "Bunded Storage" Ke Empangan Durian Tunggal, Melaka | 43.00 | 6 |
| 4. | Pinjaman bagi projek mempertingkatkan pengepaman "Bunded Storage" Ke Empangan Durian Tunggal, Melaka | 7.00 | 6 |
| PERBADANAN KETUA MENTERI MELAKA | | | |
| 5. | Pinjaman bagi tujuan pembayaran premium tanah Plot A seluas 80,937.2 M.P di Pekan Klebang Seksyen 3, Daerah Melaka Tengah, Melaka | 4.15 | 6 |
| JUMLAH | | 59.95 | |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka dan Daftar Pinjaman Boleh Dituntut Tahun 2021

Maklum Balas Jabatan Kewangan dan Perpendaharaan Negeri Melaka pada 29 Julai 2022

Kerajaan negeri telah mengeluarkan surat peringatan kepada Perbadanan Ketua Menteri Melaka pada 8 Jun 2022 dan kepada SAMB pada 20 Jun 2022. Surat rayuan berhubung permohonan pertukaran status pinjaman SAMB kepada geran yang ditandatangani oleh YAB Ketua Menteri Melaka bertarikh 9 Mei 2022 telah dikemukakan kepada YAB Perdana Menteri Malaysia.

9.1.5. Baki Pinjaman Tiada Bayaran Balik Selepas Penjadualan Semula

- a. Kolej Teknologi Islam Melaka (KTIM) yang kini dikenali sebagai Universiti Melaka (UNIMEL) mempunyai 13 pinjaman berjumlah RM41.99 juta. Penjadualan semula bayaran balik telah dilaksanakan antara tahun 2009 hingga tahun 2019 namun bayaran balik pinjaman masih tiada pergerakan. Kedudukan baki pinjaman yang tiada bayaran balik walaupun penjadualan semula telah dilaksanakan adalah seperti dalam **Jadual 43**.

JADUAL 43
PENJADUALAN SEMULA BAKI PINJAMAN YANG TIADA BAYARAN BALIK

| BIL. | PERIHAL PINJAMAN | BAKI PINJAMAN (POKOK) SEHINGGA 31 DISEMBER 2021 (RM Juta) | TAHUN PENJADUALAN SEMULA | TEMPOH TIADA BAYARAN BALIK |
|---------------|---|---|--------------------------|----------------------------|
| 1. | Pinjaman bagi membiayai pembinaan asrama blok B, Kampus Utama, Kuala Sg. Baru | 3.22 | 2009 | 4 tahun (2018 – 2021) |
| 2. | Pinjaman bagi pembinaan 2 asrama KTIM Tanjung Kling dan Kuala Sg. Baru | 4.68 | 2009 | 4 tahun (2019 – 2021) |
| 3. | Pinjaman bagi membiayai perbelanjaan mengurus KTIM tahun 2001 | 2.27 | 2009 | 3 tahun (2019 – 2021) |
| 4. | Membaiyai perbelanjaan mengurus KTIM tahun 2002 | 2.27 | 2009 | 3 tahun (2019 – 2021) |
| 5. | Pinjaman bagi mengubahsuai dan membina dua bangunan baru bagi pentadbiran fakulti dan kafeteria serta menaiktaraf kepada bangunan kekal | 1.36 | 2009 | 4 tahun (2018 – 2021) |
| 6. | Pinjaman bagi menyiapkan bangunan pentadbiran bilik kuliah 2 tingkat dan dewan kuliah di kampus utama, Kuala Sungai Baru | 7.76 | 2009 | 3 tahun (2019 – 2021) |
| 7. | Pinjaman bagi perbelanjaan mengurus KTIM tahun 2004 | 1.47 | 2009 | 3 tahun (2019 – 2021) |
| 8. | Pinjaman bagi pembangunan KTIM tahun 2005 | 1.03 | 2009 | 3 tahun (2019 – 2021) |
| 9. | Pinjaman bagi membangunkan Kompleks Sukan di Kuala Linggi, Alor Gajah, Melaka | 3.64 | 2018 | 4 tahun (2018 – 2021) |
| 10. | Pinjaman bagi <i>endowment fund</i> bagi tujuan menaik taraf KTIM, Melaka ke Kolej Universiti | 1.79 | 2018 | 4 tahun (2018 – 2021) |
| 11. | Pinjaman bagi mengubahsuai dan menaik taraf bangunan perpustakaan di Kampus Utama KTIM | 1.29 | 2018 | 4 tahun (2018 – 2021) |
| 12. | Pinjaman bagi <i>endowment fund</i> bagi menaik taraf Kolej Teknologi Islam Antarabangsa Melaka (KTIAM) kepada Kolej Universiti | 5.00 | 2018 | 4 tahun (2018 – 2021) |
| 13. | Pinjaman bagi membangunkan Fakulti Kejururawatan di Mukim Kuala Linggi, Alor Gajah, Melaka | 6.21 | 2019 | 3 tahun (2019 – 2021) |
| JUMLAH | | 41.99 | | |

Sumber: Daftar Pinjaman Boleh Dituntut (Sumber Negeri) Tahun 2021

Maklum Balas Jabatan Kewangan dan Perbendaharaan Negeri Melaka pada 29 Julai 2022

Pemantauan bayaran balik pinjaman dilaksanakan secara berkala melalui Mesyuarat Pemantauan Tuggakan dan Bayaran Balik Pinjaman bagi syarikat dan Agensi. Notis

peringatan bayaran balik pinjaman kepada UNIMEL dikemukakan pada 6 Julai 2022. Pinjaman yang sebelum ini di bawah tanggungan KTIM akan kekal menjadi tanggungan kepada UNIMEL.

9.2. Memorandum Aset - Pelaburan

9.2.1. Pelaburan yang ditunjukkan di Penyata Akaun Memorandum adalah pelaburan menggunakan peruntukan Perbelanjaan Mengurus atau Perbelanjaan Pembangunan. Pelaburan Kerajaan negeri pada tahun 2021 berjumlah RM143 juta terdiri daripada pelaburan Saham Tidak Tersiar Harga dan pelaburan Hartanah oleh Kumpulan Wang Amanah Tabung Amanah Melaka.

9.2.2. Pelaburan menurun sebanyak RM39.65 juta (21.7%) daripada RM182.65 juta pada tahun 2020 kepada RM143 juta pada tahun 2021. Penurunan ini disebabkan penjualan bangunan Putra Specialist Hospital Melaka oleh Kerajaan negeri berjumlah RM40 juta.

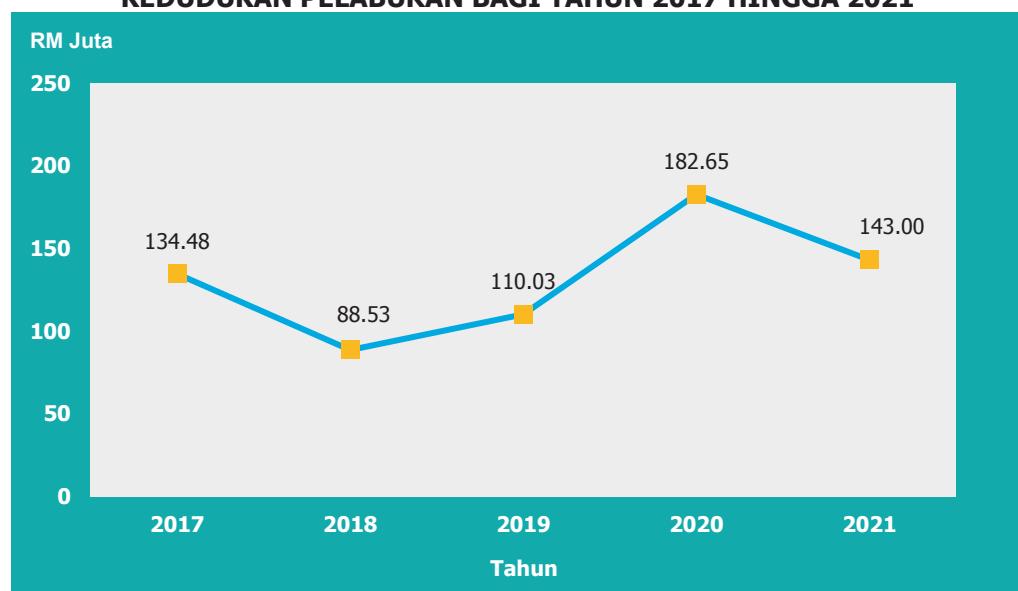
9.2.3. Kedudukan pelaburan Kerajaan negeri mengikut nilai buku pada akhir tahun 2021 berbanding tahun 2020 dan kedudukan bagi tempoh lima tahun, iaitu bagi tahun 2017 hingga 2021 adalah seperti dalam **Jadual 44** serta **Carta 9**.

JADUAL 44
KEDUDUKAN PELABURAN BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | JENIS PELABURAN | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|---------------|---------------------------|-------------------|-------------------|----------------|---------------|
| | | | | (RM Juta) | (%) |
| 1. | Saham Tidak Tersiar Harga | 28.11 | 28.11 | 0.00 | 0.0 |
| 2. | Hartanah | 114.89 | 154.54 | (39.65) | (25.7) |
| JUMLAH | | 143.00 | 182.65 | (39.65) | (21.7) |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

CARTA 9
KEDUDUKAN PELABURAN BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

9.2.4. Pelaburan Saham Tidak Tersiar Harga

Pada tahun kewangan 2021, Melaka ICT Holdings Sdn. Bhd. telah mengisytiharkan dividen keuntungan sejumlah RM100,000 dan Melaka Finance House Berhad sejumlah RM11,000 kepada Kerajaan negeri. Pelaburan Saham Tidak Tersiar Harga Kerajaan negeri bagi tempoh lima tahun, iaitu dari tahun 2017 hingga 2021 adalah seperti dalam **Jadual 45** dan **Carta 10**.

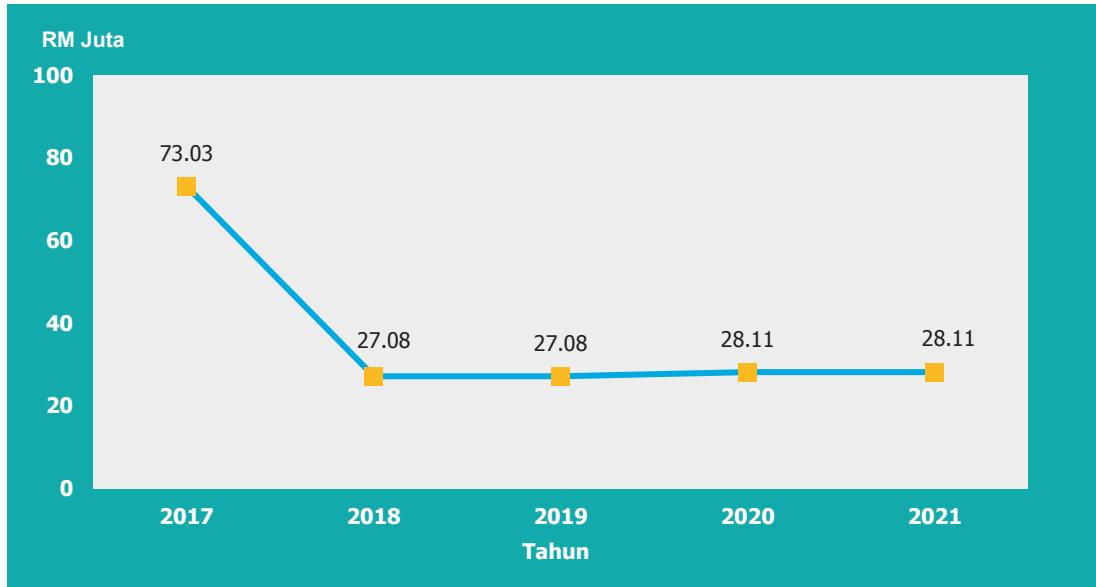
JADUAL 45
PELABURAN SAHAM TIDAK TERSIAR HARGA
BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021

| BIL. | PELABURAN | 2017 (RM Juta) | 2018 (RM Juta) | 2019 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | 2021 (RM Juta) |
|-------------------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| LEMBAGA TABUNG AMANAH MELAKA | | | | | | |
| 1. | Melaka Invest Berhad | 1.00 | 1.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. | Melaka ICT Holdings Sdn. Bhd. | 0.60 | 0.60 | 0.60 | 0.60 | 0.60 |
| 3. | Akademi Kemahiran Melaka Sdn. Bhd. | 0.10 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4. | Syarikat Pengurusan Rumah Pangsa Negeri Melaka Sdn. Bhd. | 0.50 | 0.50 | 0.50 | 0.00 | 0.00 |
| 5. | Putra Specialist Hospital (Melaka) Sdn. Bhd. | 6.00 | 6.00 | 6.00 | 26.42 | 26.42 |
| 6. | Melaka Finance House Berhad | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.01 | 0.01 |
| 7. | Syarikat Air Melaka Berhad | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1.08 | 1.08 |

| BIL. | PELABURAN | 2017 (RM Juta) | 2018 (RM Juta) | 2019 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | 2021 (RM Juta) |
|---------------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| PERBADANAN KETUA MENTERI | | | | | | |
| 8. | Putra Specialist Hospital (Melaka) Sdn. Bhd. | 20.31 | 18.68 | 18.68 | 0.00 | 0.00 |
| 9. | Pemasaran Melaka Sdn. Bhd. | 0.15 | 0.15 | 0.15 | 0.00 | 0.00 |
| 10. | Melaka Golf Resort | 0.80 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 11. | Kumpulan Melaka Berhad | 16.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 12. | Hartanah Bumiputera Melaka Sdn. Bhd. | 2.10 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 13. | Syarikat Air Melaka Berhad | 14.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 14. | DMDI Finance House Sdn. Bhd. | 10.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 15. | Planetarium Melaka Sdn. Bhd. | 0.45 | 0.15 | 0.15 | 0.00 | 0.00 |
| 16. | Melaka Hari Ini Sdn. Bhd. | 0.10 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 17. | Marble Valley Two Sdn. Bhd. | 0.05 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 18. | Melaka World Heritage Sdn. Bhd. | 0.05 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 19. | Panorama Melaka Sdn. Bhd. | 0.82 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| JUMLAH | | 73.03 | 27.08 | 27.08 | 28.11 | 28.11 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

CARTA 10
PELABURAN SAHAM TIDAK
TERSIAR HARGA BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

9.2.5. Pelaburan Hartanah

- Pada tahun 2021, pelaburan hartanah Kerajaan negeri berjumlah RM114.89 juta menurun sebanyak RM39.65 juta (25.7%) berbanding tahun 2020 berjumlah RM154.54 juta. Pelaburan hartanah telah menurun disebabkan oleh penjualan bangunan Putra Specialist Hospital Melaka mengikut nilai buku berjumlah RM39.65 juta pada bulan Disember 2021 dengan nilai RM40 juta.
- Pulangan yang diterima merupakan sewaan bangunan dan pajakan tanah yang diakaunkan ke Kumpulan Wang Amanah Tabung Amanah Melaka. Maklumat terperinci pelaburan hartanah dan pulangan daripada pelaburan pada tahun 2021 adalah seperti dalam **Jadual 46**.

JADUAL 46
PELABURAN HARTANAH DAN PULANGAN PELABURAN PADA TAHUN 2021

| BIL. | JENIS HARTANAH | NILAI PELABURAN (RM Juta) | PULANGAN PELABURAN | |
|---------------|---|---------------------------|--------------------|------------|
| | | | (RM Juta) | (%) |
| 1. | Tanah Lot 125, 129 dan 300, Kawasan Bandar XX, Melaka | 2.18 | 0.28 | 12.8 |
| 2. | Tanah Lot 278 dan 279, Kawasan Bandar XX, Melaka | 1.74 | 0.21 | 12.1 |
| 3. | Bangunan Putra Specialist Hospital Melaka* | 0.00 | 3.14 | 0.0 |
| 4. | Wisma Amanah (dahulu dikenali sebagai Menara PERTAM) | 17.00 | 0.12 | 0.7 |
| 5. | Lot 24-4 dan Lot 26-4 Bangunan Pejabat Kota Cemerlang | 0.88 | 0.00 | 0.0 |
| 6. | Lot 898, Bangunan UTC | 19.11 | 2.91 | 15.2 |
| 7. | <i>In Kind</i> Projek Pembangunan Tanah PT 822 Kawasan Bandar XLI, Daerah Melaka Tengah, Melaka | 4.17 | 0.00 | 0.0 |
| 8. | 206 unit Sovo The Riviera Melaka Hotel | 68.89 | 0.00 | 0.0 |
| 9. | 3 Lot kedai di Pulau Melaka | 0.92 | 0.00 | 0.0 |
| JUMLAH | | 114.89 | 6.66 | 5.8 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021

Nota: (*) – hasil sewaan/pajakan masih diterima dari bulan Januari hingga November 2021 sebelum bangunan Putra Specialist Hospital Melaka berjumlah RM40 juta dijual pada bulan Disember 2021

- Analisis pulangan ke atas pelaburan hartanah bagi tempoh lima tahun menunjukkan pulangan tertinggi adalah diperoleh pada tahun 2018, iaitu dengan kadar pulangan 8.3% dan terendah adalah direkodkan pada tahun 2020, iaitu 5.3% seperti dalam **Jadual 47**.

JADUAL 47
PELABURAN HARTANAH BERBANDING
PULANGAN YANG DITERIMA BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021

| TAHUN | NILAI PELABURAN (RM Juta) | PULANGAN PELABURAN | |
|-------|------------------------------|--------------------|-----|
| | | (RM Juta) | (%) |
| 2017 | 61.45 | 3.52 | 5.7 |
| 2018 | 61.45 | 5.08 | 8.3 |
| 2019 | 82.95 | 4.57 | 5.5 |
| 2020 | 154.54 | 8.25 | 5.3 |
| 2021 | 114.89 | 6.66 | 5.8 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

9.3. Memorandum Liabiliti - Hutang Awam

9.3.1. Kerajaan negeri tidak mengambil pinjaman baharu bagi membiayai projek pembangunan daripada Kerajaan Persekutuan sejak tahun 2014 hingga 2021. Pada akhir tahun 2021, baki Hutang Awam menurun sebanyak RM2.88 juta (0.4%) kepada RM640.15 juta berbanding RM643.03 juta pada tahun 2020.

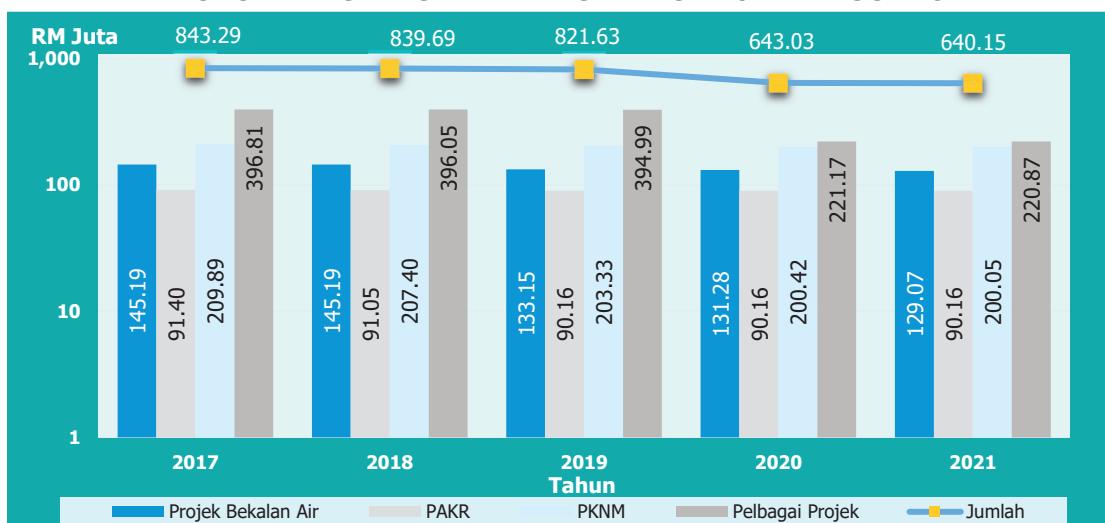
9.3.2. Punca penurunan Hutang Awam adalah disebabkan Kerajaan Negeri Melaka telah membuat bayaran balik Hutang Awam berjumlah RM2.88 juta. Kedudukan Hutang Awam bagi tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 48** dan bagi tempoh lima tahun adalah seperti dalam **Carta 11**.

JADUAL 48
KEDUDUKAN HUTANG AWAM BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| PERIHAL PINJAMAN | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|--|-------------------|-------------------|---------------|--------------|
| | | | (RM Juta) | (%) |
| Projek Bekalan Air | 129.07 | 131.28 | (2.21) | (1.7) |
| Projek Perumahan Awam Kos Rendah | 90.16 | 90.16 | 0.00 | 0.0 |
| Projek Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka | 200.05 | 200.42 | (0.37) | (0.2) |
| Pelbagai Projek | 220.87 | 221.17 | (0.30) | (0.1) |
| JUMLAH | 640.15 | 643.03 | (2.88) | (0.4) |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

CARTA 11
KEDUDUKAN HUTANG AWAM BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

9.3.3. Kedudukan Tuggakan Bayaran Balik Hutang Awam

Pada tahun 2021, tunggakan hutang awam meningkat sebanyak RM34.23 juta (6.8%) kepada RM537.31 juta berbanding tahun 2020 berjumlah RM503.08 juta. Kedudukan tunggakan bayaran balik Hutang Awam bagi tahun 2017 hingga 2021 adalah seperti dalam **Jadual 49**.

JADUAL 49
KEDUDUKAN TUNGGAKAN BAYARAN
BALIK HUTANG AWAM BAGI TAHUN 2017 HINGGA 2021

| BIL. | PERIHAL PINJAMAN | 2017 (RM Juta) | 2018 (RM Juta) | 2019 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | 2021 (RM Juta) |
|---------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1. | Projek Bekalan Air | 34.67 | 41.92 | 43.14 | 48.03 | 52.58 |
| 2. | Projek Perumahan Awam Kos Rendah | 64.64 | 70.65 | 75.42 | 82.16 | 88.90 |
| 3. | Projek Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka | 111.44 | 134.17 | 155.28 | 177.32 | 192.71 |
| 4. | Pelbagai Projek | 249.23 | 269.93 | 289.72 | 195.57 | 203.12 |
| JUMLAH | | 459.98 | 516.67 | 563.56 | 503.08 | 537.31 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2017 hingga 2021

9.3.4. Hutang Awam Telah Tamat Tempoh Bayaran Balik

Pada tahun 2021, jumlah tunggakan bayaran balik berjumlah RM537.31 juta. Berdasarkan maklumat Daftar Hutang Awam, terdapat 14 pinjaman yang telah tamat tempoh bayaran balik masih mempunyai baki tunggakan pinjaman berjumlah RM183.83 juta. Pinjaman tersebut telah tamat tempoh perjanjian dan tiada

penjadualan semula bayaran balik. Pinjaman bagi dua projek PKNM adalah pinjaman yang telah tamat tempoh paling lama iaitu sejak tahun 2007 berjumlah RM6.78 juta. Kedudukan tunggakan Hutang Awam yang telah tamat tempoh bayaran balik sehingga tahun 2021 adalah seperti dalam **Jadual 50**.

JADUAL 50
TUNGGAKAN HUTANG AWAM YANG TELAH
TAMAT TEMPOH BAYARAN BALIK SEHINGGA TAHUN 2021

| BIL. | PERIHAL PINJAMAN | TARIKH PERJANJIAN | TARIKH TAMAT TEMPOH BAYARAN BALIK | TUNGGAKAN ANSURAN PADA 31.12.2021 (RM Juta) |
|---|---|-------------------|-----------------------------------|---|
| PROJEK PERBADANAN KEMAJUAN NEGERI MELAKA | | | | |
| 1. | Penjadualan Semula Pinjaman: Bayaran Balik Tunggakan Pinjaman | 30.11.1993 | 30.11.2007 | 3.92 |
| 2. | Projek IKS Serkam Fasa I | 30.06.2000 | 13.12.2007 | 2.86 |
| 3. | Projek Medan Selera Melaka Sentral | 06.12.2006 | 26.12.2014 | 1.14 |
| 4. | Projek IKS Air Panas Fasa II | 14.12.2007 | 28.12.2015 | 0.37 |
| 5. | Projek IKS Pulau Sebang Fasa II | 14.12.2007 | 28.12.2015 | 0.18 |
| 6. | Projek Kawasan Perindustrian Serkam Fasa II | 14.12.2007 | 28.12.2017 | 3.13 |
| 7. | Penjadualan Semula Pinjaman: Bayaran Balik Baki Pinjaman | 30.11.1993 | 30.11.2017 | 6.21 |
| 8. | Membiayai Projek Pengambilan Balik Tanah Khinzir, Paya Mengkuang | 28.05.2008 | 02.06.2020 | 52.00 |
| PELBAGAI PROJEK | | | | |
| 9. | Kompleks Sukan Negeri Melaka, Stadium Hang Jebat Melaka (Tambahan II) | 23.08.2005 | 08.09.2015 | 12.38 |
| 10. | Kompleks Sukan Negeri Melaka, Stadium Hang Jebat Melaka | 02.11.2001 | 25.09.2016 | 66.58 |
| 11. | Kompleks Sukan Negeri Melaka, Stadium Hang Jebat Melaka (Tambahan) | 21.06.2004 | 17.07.2016 | 9.86 |
| 12. | Pengambilan Balik Tanah Untuk Lapangan Terbang Batu Berendam, Melaka | 15.12.2004 | 22.12.2016 | 10.80 |
| 13. | Projek Menaik Taraf Kompleks Medan Portugis, Ujong Pasir, Melaka | 07.07.2004 | 15.12.2017 | 11.75 |
| 14. | Projek Residensi TYT Yang Dipertua Negeri Melaka | 20.11.1992 | 23.12.2018 | 2.65 |
| JUMLAH | | | | 183.83 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021

9.3.5. Bayaran Balik Hutang Awam Bagi Projek Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka

- a. Kerajaan negeri ada membuat pinjaman daripada Kerajaan Persekutuan bagi pihak PKNM untuk Pelbagai Projek. Apabila permohonan pinjaman diluluskan, Kementerian Kewangan akan menyalurkan pinjaman tersebut kepada Kerajaan negeri sebelum disalurkan kepada PKNM. PKNM akan membuat bayaran balik pinjaman tersebut melalui Kerajaan negeri.
- b. Pada tahun 2021, Penyata Akaun Memorandum Pinjaman Boleh Dituntut (Sumber Persekutuan) mencatatkan baki pinjaman (pokok) PKNM kepada Kerajaan negeri berjumlah RM176.82 juta. Baki pinjaman (pokok) Kerajaan negeri kepada Kerajaan Persekutuan bagi Pinjaman Projek PKNM pula berjumlah RM200.05 juta. Perbezaan ini menunjukkan sejumlah RM23.23 juta bayaran balik pinjaman (pokok) yang dibuat oleh PKNM masih belum dilunaskan lagi oleh Kerajaan negeri kepada Kerajaan Persekutuan sehingga 31 Disember 2021.

10. NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota Kepada Penyata Kewangan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka. Ia memberi penerangan dan maklumat terperinci mengenai amaun yang ditunjukkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Penerimaan dan Pembayaran Tunai, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Akaun Memorandum serta maklumat tambahan lain seperti Akaun Belum Terima dan angka perbandingan.

10.1. Akaun Belum Terima

10.1.1. Pekeliling Perbendaharaan Malaysia, WP10.6 Pengurusan Akaun Belum Terima menyatakan Akaun Belum Terima terdiri daripada tunggakan Pinjaman, tunggakan Hasil, Hutang-hutang Lain dan tunggakan Faedah Pinjaman Boleh Dituntut. Pada tahun 2021, Akaun Belum Terima Kerajaan negeri berjumlah RM162.59 juta, iaitu meningkat sebanyak RM19.13 juta (13.3%) berbanding RM143.46 juta pada tahun 2020. Peningkatan ini antaranya disebabkan peningkatan tunggakan bayaran balik pinjaman pendidikan, cukai tanah dan denda lewat hasil tanah. Kedudukan Akaun Belum Terima bagi tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 51**.

JADUAL 51
KEDUDUKAN AKAUN BELUM
TERIMA BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | BUTIRAN | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|---------------|---|-------------------|-------------------|--------------|-------------|
| | | | | (RM Juta) | (%) |
| 1. | Pinjaman dan Pendahuluan | 39.07 | 31.48 | 7.59 | 24.1 |
| 2. | Pelbagai Akaun Belum Terima: | | | | |
| | i. Tunggakan Hasil | 82.19 | 66.35 | 15.84 | 23.9 |
| | ii. Tunggakan Hutang-hutang Lain | 0.79 | 11.45 | (10.66) | (93.1) |
| | iii. Tunggakan Faedah Pinjaman Boleh Dituntut | 40.54 | 34.18 | 6.36 | 18.6 |
| JUMLAH | | 162.59 | 143.46 | 19.13 | 13.3 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

10.1.2. Pada tahun 2021, Akaun Belum Terima bagi Tunggakan Cukai Tanah dan Denda Lewat Hasil Tanah berjumlah RM57.85 juta iaitu meningkat sebanyak RM4.05 juta (7.5%) berbanding RM53.80 juta pada tahun 2020. Tunggakan Cukai Tanah dan Denda Lewat Hasil Tanah mengikut Pejabat Daerah dan Tanah bagi tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti dalam **Jadual 52**.

JADUAL 52
TUNGGAKAN CUKAI TANAH DAN DENDA LEWAT
HASIL TANAH BAGI TAHUN 2021 BERBANDING 2020

| BIL. | PEJABAT DAERAH DAN TANAH | 2021 (RM Juta) | 2020 (RM Juta) | PERUBAHAN | |
|---------------|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------|
| | | | | (RM Juta) | (%) |
| 1. | Melaka Tengah | 41.82 | 39.74 | 2.08 | 5.2 |
| 2. | Alor Gajah | 10.34 | 7.86 | 2.48 | 31.6 |
| 3. | Jasin | 5.69 | 6.20 | (0.51) | 8.2 |
| JUMLAH | | 57.85 | 53.80 | 4.05 | 7.5 |

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2021 dan 2020

10.1.3. Tempoh tunggakan Akaun Belum Terima melebihi 10 tahun bagi lima jabatan berjumlah RM2.54 juta. Butiran maklumat analisis pengumuran Akaun Belum Terima mengikut jenis hasil dan jabatan sehingga 31 Disember 2021 adalah seperti dalam **Jadual 53**.

JADUAL 53
ANALISIS PENGUMURAN AKAUN
BELUM TERIMA SEHINGGA 31 DISEMBES 2021

| BIL. | JENIS AKAUN BELUM TERIMA | USIA/TAHUN | | |
|-------------------------------------|---------------------------------|---------------|--------------|----------------------|
| | | 3 - 6 TAHUN | 6 - 10 TAHUN | MELEBIHI 10 TAHUN |
| | | (RM) | (RM) | (RM) |
| JABATAN KETUA MENTERI MELAKA | | | | |
| 1. | Kumpulan Wang Amanah Pendidikan | 17,755,377.48 | 7,933,247.46 | 2,416,012.47 |

| BIL. | JENIS AKAUN BELUM TERIMA | USIA/TAHUN | | |
|---|-----------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|
| | | 3 - 6 TAHUN (RM) | 6 -10 TAHUN (RM) | MELEBIHI 10 TAHUN (RM) |
| JABATAN PERTANIAN NEGERI MELAKA | | | | |
| 1. | Sewa Pelbagai Tanah | 15,169.50 | 11,007.00 | 99,965.58 |
| PEJABAT DAERAH DAN TANAH MELAKA TENGAH | | | | |
| 1. | Tuggakan Cukai Tanah | 4,688,627.46 | 114,508.15 | 458.20 |
| 2. | Denda Lewat Hasil Tanah | 7,297,327.36 | 5,565.80 | 1,466.50 |
| PEJABAT DAERAH DAN TANAH ALOR GAJAH | | | | |
| 1. | Tuggakan Cukai Tanah | 726,451.00 | 1,003,717.20 | 15,996.59 |
| 2. | Denda Lewat Hasil Tanah | 864,036.70 | 1,195,316.78 | 4,026.75 |
| PEJABAT DAERAH DAN TANAH JASIN | | | | |
| 1. | Tuggakan Cukai Tanah | 205,635.90 | 234,897.75 | 1,604.15 |
| 2. | Denda Lewat Hasil Tanah | 186,791.15 | 184,547.31 | 676.20 |
| JUMLAH | | 31,739,416.55 | 10,682,807.45 | 2,540,206.44 |

Sumber: Penyata Akaun Belum Terima Dan Tuggakan Keseluruhan Pada 31 Disember 2021

11. RUMUSAN AUDIT

Secara keseluruhannya, prestasi kewangan Kerajaan Negeri Melaka pada 31 Disember 2021 adalah stabil seperti berikut:

- 11.1. kedudukan Kumpulan Wang Disatukan pada akhir tahun 2021 berjumlah RM258.11 juta meningkat sebanyak RM97.71 juta (60.9%) berbanding RM160.40 juta pada tahun 2020;
- 11.2. kedudukan Akaun Hasil Disatukan pada akhir tahun 2021 berjumlah RM8.67 juta meningkat sebanyak RM65.83 juta (115.2%) berbanding defisit RM57.16 juta pada tahun 2020;
- 11.3. hasil yang diperoleh pada tahun 2021 berjumlah RM458.25 juta meningkat sebanyak RM65.37 juta (16.6%) berbanding RM392.88 juta pada tahun 2020;
- 11.4. perbelanjaan mengurus (tidak termasuk pindahan ke Kumpulan Wang Pembangunan berjumlah RM34.80 juta) meningkat sebanyak RM1.89 juta (0.5%) kepada RM357.62 juta berbanding RM355.73 juta pada tahun 2020;
- 11.5. Akaun Amanah Disatukan meningkat sebanyak RM31.88 juta (14.7%) kepada RM249.44 juta pada tahun 2021 berbanding RM217.56 juta pada tahun 2020;

- 11.6. Kumpulan Wang Pembangunan mencatatkan penurunan defisit sebanyak RM12.25 juta atau 56.7% kepada defisit semasa berjumlah RM9.34 juta pada tahun 2021 berbanding defisit pada tahun 2020 berjumlah RM21.59 juta;
- 11.7. Pinjaman Boleh Dituntut meningkat sebanyak RM35.63 juta (8.5%) kepada RM456.33 juta pada tahun 2021 berbanding RM420.70 juta pada tahun 2020;
- 11.8 Pelaburan Kerajaan negeri menurun sebanyak RM39.65 juta (21.7%) kepada RM143 juta pada tahun 2021 berbanding RM182.65 juta pada tahun 2020;
- 11.9. baki Hutang Awam pada akhir tahun 2021 berjumlah RM640.15 juta, iaitu menurun sebanyak RM2.88 juta (0.4%) berbanding RM643.03 juta pada tahun 2020;
- 11.10. tunggakan terkumpul bayaran balik Hutang Awam pada akhir tahun 2021 meningkat sebanyak RM34.23 juta (6.8%) kepada RM537.31 juta berbanding RM503.08 juta pada tahun 2020; dan
- 11.11. Akaun Belum Terima pada akhir tahun 2021 berjumlah RM162.59 juta, iaitu meningkat sebanyak RM19.13 juta (13.3%) berbanding RM143.46 juta pada tahun 2020.

12. SYOR AUDIT

Kerajaan negeri perlu mempertingkat dan memperkuuhkan lagi prestasi kewangannya supaya sumber pendapatan yang diperoleh dapat menampung keseluruhan perbelanjaan mengurus dan pembangunan serta liabiliti semasa. Tindakan yang lebih berkesan perlu diambil seperti berikut:

- 12.1. memastikan piawaian perakaunan dan peraturan kewangan yang berkuat kuasa dipatuhi supaya pengurusan kewangan Kerajaan negeri dan agensi negeri ditadbir dengan cekap, amanah dan telus;
- 12.2. memastikan tindakan proaktif diambil terhadap tunggakan hasil untuk mengurangkan jumlah tunggakan;
- 12.3. memastikan bayaran balik Pinjaman Boleh Dituntut dibuat oleh agensi/syarikat Kerajaan negeri mengikut jadual yang ditetapkan; dan
- 12.4. berusaha untuk memastikan Hutang Awam dibayar mengikut tempoh yang ditetapkan.