

**RUMUSAN AUDIT**

"Program produktiviti ternakan dan perikanan belum mencapai objektif ditetapkan sepenuhnya. Produktiviti daging lembu/kerbau dan akuakultur menunjukkan trend menurun dari tahun 2017 hingga 2020. Zon Industri Akuakultur (ZIA) tidak dibangunkan secara optimum selaras dengan tujuan pengezonan seperti yang diwartakan"

**JABATAN TERLIBAT**

- Jabatan Perkhidmatan Veterinar Melaka (JPVNM)
- Pejabat Perikanan Negeri Melaka (PPNM)

**PENCAPAIAN OUTPUT**

Susu segar Pengeluaran susu tahun 2021 **menurun & tidak capai sasaran**

Akuakultur Pengeluaran akuakultur **tidak capai sasaran** (2018 & 2019)

**PENGURUSAN PRODUKTIVITI**

**JPVNM**  
Tiada perolehan induk lembu tenusu pada 2018 kerana pembekal gagal membekalkan bekalan **(Perolehan dibatalkan)**

Bekalan induk lembu tenusu hanya capai 50% berbanding sasaran pada 2017 & 2019

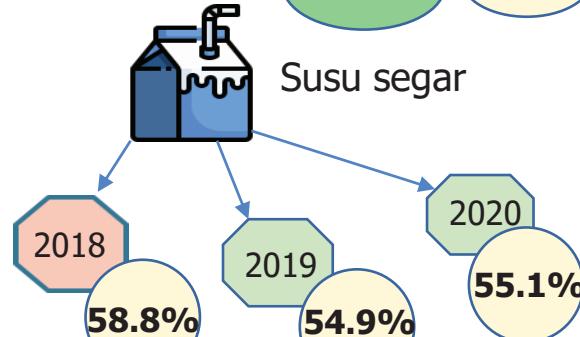
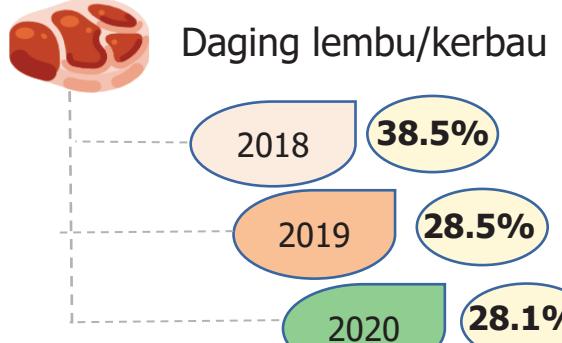
**4 SYOR  
AUDIT**

**PENGURUSAN PRODUKTIVITI TERNAKAN DAN PERIKANAN NEGERI MELAKA**

**RM5.55 JUTA**  
Perbelanjaan Keseluruhan

**KEBERHASILAN**

**Tahap Sara Diri**



- Hanya **RM400,000 (26.7%)** peruntukan diterima
- Hanya **5.2% (35.9 hektar)** Kawasan ZIA digunakan
- Bekalan tambahan RM33,244 **tidak mendapat kelulusan** Jawatankuasa SPEKS Akuakultur Ibu Pejabat

**PERBADANAN MELAKA HOLDINGS SDN. BHD. (PMHSB)**

**Aktiviti utama:** perkhidmatan kesetiausahaansyariikat, pelaburan/penyewaan harta tanah dan perkhidmatan insurans/takaful

**RUMUSAN AUDIT**

"Secara keseluruhannya, objektif penubuhan PMHSB belum dapat dicapai sepenuhnya."

**MODAL BERBAYAR**

**RM20.43**  
juta

**TADBIR URUS KORPORAT**

**MEMUASKAN**

**OBJEKTIF PENUBUHAN**

**BELUM TERCAPAI**

**KEDUDUKAN KEWANGAN**

**STABIL**

**PENCAPAIAN OUTPUT**

- **KURANG MEMUASKAN**

**PENCAPAIAN KEBERHASILAN**

- **MEMUASKAN**

**PENEMUAN**



- Peranan PMHSB sebagai Setiausaha Syarikat tidak dilaksanakan dengan baik
- Kadar harga perkhidmatan **tidak menyeluruh**
- Pengeluaran invois **lewat**
- Penyelenggaraan harta tanah **tidak teratur**
- Hartanah milik PMHSB **bukan atas nama** PMHSB

**TADBIR URUS KORPORAT**



**4/8 amalan Tadbir Urus Korporat tidak diamalkan sepenuhnya**

- Latihan ALP **tidak disediakan**
- Jawatan **KPO** **tidak diisi**
- Bajet harta modal **tidak disediakan**

- SOP disediakan **tidak menyeluruh**
- Pencapaian KPI terperinci **tidak bentang kepada ALP**



**Mencatatkan keuntungan (2018 – 2020)**

**SYOR AUDIT**

