

PERBADANAN KEMAJUAN NEGERI PAHANG

RUMPUN TIMUR SDN. BHD.

Apa yang diaudit?

Perkara Utama

- Rumpun Timur Sdn. Bhd. (RTSB) ditubuhkan pada 16 April 1998 di bawah Akta Syarikat 1965. RTSB merupakan syarikat berhad menurut syer milik penuh Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang (PKNP) dengan modal berbayar berjumlah RM1.10 juta. Objektif penubuhan RTSB adalah untuk terlibat secara aktif dalam pengurusan dan operasi bidang komersial yang diceburi, bukan setakat menjadi pengeluar tetapi turut melibatkan diri dalam aktiviti berkaitan seperti pemprosesan, bekalan input dan pemasaran. Visi RTSB adalah menjadi peneraju di bidang penternakan ayam secara bersepadu di negeri Pahang.
- Dua bidang utama Audit yang dinilai adalah prestasi dan pengurusan aktiviti penternakan, penjualan ayam dan sewaan. Prestasi aktiviti dinilai daripada aspek pencapaian output dan pencapaian keberhasilan.
- Pengurusan aktiviti pula melibatkan penilaian terhadap penternakan, penjualan ayam dan sewaan.
- Penilaian terhadap lapan aspek tadbir urus korporat RTSB bagi tempoh tahun 2019 hingga bulan April 2022 meliputi aspek Pengerusi; Lembaga Pengarah; Setiausaha Syarikat; Ketua Pegawai Eksekutif; Prosedur Operasi Standard (SOP); Pelan Strategik dan Petunjuk Prestasi Utama (KPI); Jawatankuasa Audit (JKA); dan Audit Dalam.
- Analisis terhadap tiga tahun penyata kewangan beraudit turut dijalankan iaitu bagi tahun 2019, 2020 dan 2021 merangkumi pendapatan, perbelanjaan dan untung rugi; aset dan liabiliti; nisbah kewangan; serta aliran tunai.

Mengapa ia penting untuk diaudit?

- Untuk menilai tahap pencapaian objektif penubuhan RTSB yang menjalankan aktiviti penternakan dan penjualan ayam serta aktiviti sewaan di negeri Pahang.

Apa yang ditemui Audit?

- Secara keseluruhannya berdasarkan skop pengauditan, RTSB tidak mencapai objektif penubuhan syarikat.
- Pencapaian output berdasarkan prestasi aktiviti penternakan dan penjualan ayam adalah tidak cekap kerana tidak mencapai sasaran ditetapkan. Penilaian terhadap keberhasilan tidak dilaksanakan manakala kesemua jangkaan keberhasilan tidak dicapai oleh RTSB.
- Kelemahan dalam pengurusan dan pengendalian aktiviti utama syarikat menyebabkan operasi penternakan ditutup dan syarikat menanggung kerugian. Antara penemuan Audit yang perlu diberikan perhatian adalah seperti berikut:
 - rekod berkaitan operasi penternakan ayam di ladang bagi tahun 2019 tidak dapat disahkan kerana tidak dikemukakan kepada pihak Audit;
 - invois daripada pembekal dan *purchase order* dibayar oleh Bahagian Kewangan tanpa membuat pengesahan/semak silang kuantiti sebenar ayam diterima di ladang; dan
 - SOP berkaitan KPI syarikat tidak disediakan manakala SOP bagi aktiviti pemasaran ayam proses dan pengurusan aset tidak terperinci.
- Tadbir urus korporat RTSB adalah memuaskan dengan empat daripada lapan aspek tadbir urus korporat yang diaudit tidak diamalkan sepenuhnya dan satu aspek tidak diamalkan seperti berikut:
 - objektif, visi dan misi syarikat masih belum dipinda berdasarkan aktiviti semasa, manakala kesemua ALP adalah berstatus tidak bebas, Piagam Lembaga Pengarah RTSB tidak selaras dengan amalan terbaik, Lembaga Pengarah yang dilantik tidak mempunyai kepakaran dan pengalaman dalam bidang penternakan ayam;
 - Setiausaha Syarikat tidak menasihati Lembaga Pengarah dalam aspek tadbir urus korporat;
 - SOP berkaitan penilaian pencapaian KPI tidak disediakan;
 - JKA baru diwujudkan oleh RTSB semasa pengauditan dijalankan; dan

**Apa yang
disyorkan
Audit?**

- Audit Dalam tidak ditubuhkan oleh RTSB kerana bergantung kepada Unit Audit Dalam PKNP.
- Kedudukan kewangan RTSB adalah kurang stabil. Pendapatan menunjukkan trend penurunan dari tahun 2019 hingga 2021 serta mencatatkan kerugian terkumpul berjumlah RM4.15 juta pada tahun 2021. Tunai dan kesetaraan tunai RTSB pada akhir tahun bagi ketiga-tiga tahun berbaki positif tetapi masih tidak mencukupi untuk menampung obligasi syarikat. Kemampuan kewangan syarikat mempengaruhi penilaian usaha berterusan (going concern) syarikat pada masa akan datang.
- Bagi membolehkan objektif penubuhan RTSB dicapai secara lebih efektif serta memantapkan keupayaan tadbir urus korporat, pihak yang berkepentingan perlu memberi pertimbangan terhadap syor berikut:
 - pihak pengurusan perlu memastikan objektif syarikat selaras dengan aktiviti utama yang dijalankan dan penilaian terhadap pencapaian prestasi syarikat dilaksanakan secara berkala;
 - penetapan KPI hendaklah secara konsisten mengikut pencapaian prestasi syarikat;
 - SOP hendaklah dikemas kini dari semasa ke semasa terutama bagi aktiviti pemasaran dan pengurusan aset untuk membolehkan pemantauan yang lebih berkesan dilaksanakan; dan
 - amalan tadbir urus korporat perlu dimantapkan khususnya dalam aspek Lembaga Pengarah, Setiausaha Syarikat, SOP dan JKA.