

YAYASAN HIJAU MALAYSIA

Perkara Utama

Apa yang diaudit?

- Yayasan Hijau Malaysia (YHM) ditubuhkan dengan peranan untuk menggalak, memupuk, membangun dan menambah baik pendidikan dalam kecekapan tenaga, aplikasi teknologi hijau dan amalan gaya hidup hijau di peringkat akar umbi dalam masyarakat Malaysia. Aktiviti utama syarikat adalah bagi menjalankan program pendidikan dan kesedaran awam untuk meningkatkan penghayatan gaya hidup hijau di peringkat akar umbi serta mempromosi dan menggalakkan penggunaan teknologi hijau di kalangan golongan sasar.
- Dua perkara yang dinilai bagi prestasi aktiviti ialah pencapaian output dan pencapaian keberhasilan. Pencapaian output dinilai berdasarkan Petunjuk Prestasi Utama (KPI). Pencapaian keberhasilan pula berdasarkan objektif penubuhan serta kesedaran dan penerimaan terhadap teknologi hijau.
- Tiga perkara yang dinilai dalam pengurusan aktiviti ialah perancangan program, pengumpulan dana dan tajaan program serta pelaksanaan program dan pemantauan.
- Penilaian terhadap lapan aspek amalan terbaik tadbir urus korporat iaitu Pengerusi; Lembaga Pemegang Amanah (LPA); Ketua Pegawai Eksekutif (KPE); Setiausaha Syarikat; Pelan Strategik dan KPI; Prosedur Operasi Standard (SOP); Jawatankuasa Audit (JKA); serta Audit Dalam bagi tempoh tahun 2019 hingga 2022.
- Analisis kedudukan kewangan dijalankan terhadap penyata kewangan beraudit bagi tahun 2019, 2020 dan 2021.

Mengapa ia penting untuk diaudit?

- YHM berperanan penting dalam mempromosi, mendidik dan memberi kesedaran kepada masyarakat terutamanya di peringkat akar umbi berkenaan aplikasi teknologi hijau serta amalan gaya hidup hijau. Hal ini bagi merealisasikan hasrat Kerajaan dalam menjadikan teknologi hijau sebagai pemacu utama kepada pertumbuhan ekonomi negara dan menggalakkan pembangunan mampan.
- Sejak penubuhannya, YHM telah menerima sejumlah RM52.62 juta geran daripada Kerajaan dan RM7.62 juta sumbangan swasta. YHM telah melaksanakan 101 program dengan perbelanjaan berjumlah RM39.91 juta.
- YHM tidak pernah diaudit oleh Jabatan Audit Negara sejak ditubuhkan pada tahun 2013.

Apa yang ditemui Audit?

- Secara keseluruhannya, YHM belum mencapai sepenuhnya objektif penubuhannya melalui aktiviti promosi, pendidikan dan kesedaran yang dimandatkan. Amalan terbaik tadbir urus korporat berada pada tahap memuaskan manakala aspek kedudukan kewangan YHM berada pada tahap stabil. Perkara yang perlu diberi perhatian ialah seperti berikut:
 - YHM tidak menyediakan KPI syarikat. KPI yang disediakan mulai tahun 2020 merupakan KPI Ketua Pegawai Eksekutif.
 - hanya 50% sasaran KPI Pengumpulan Dana dan KPI Perbelanjaan Operasi dicapai. Lima daripada enam sasaran bagi KPI Pengumpulan Dana serta empat daripada 12 sasaran dalam KPI Perbelanjaan Operasi bagi tempoh tahun kewangan berakhir 31 Mac 2020, 2021 dan 2022 tidak dicapai. Sasaran KPI Projek pula tidak ditetapkan. Selain itu, YHM tidak dapat mengekalkan nisbah rizab operasi minimum pada kadar 0.60 seperti yang disasarkan;
 - peranan dan hala tuju operasi YHM telah tersasar daripada objektif penubuhan. Selain itu, kaedah pengukuran bagi keberhasilan program tidak disediakan manakala penilaian keseluruhan terhadap keberhasilan program tidak dilaksanakan;
 - pengurusan Program Green Guardian adalah kurang cekap sehingga menyebabkan pengubahsuaian pusat program dan peralatan serta kelengkapan bernilai RM0.99 juta tidak dimanfaatkan sehingga tamat program akibat perpindahan pusat program. Selain itu, terdapat tunggakan bayaran operasi berjumlah RM3.31 juta. Program hanya beroperasi dari bulan Oktober 2018 hingga Februari 2020 (16 bulan); dan
 - berlaku kelemahan dalam aspek tadbir urus korporat berkenaan tempoh perkhidmatan ahli LPA, penyediaan SOP program, penetapan sasaran dan pencapaian KPI, pelantikan Pengerusi JKA, kelayakan ahli JKA dan penubuhan Audit Dalam.

Apa yang disyorkan Audit?

- Pihak yang berkepentingan perlu memberi pertimbangan terhadap syor berikut:
 - menetapkan sasaran output yang menyeluruh dan boleh diukur supaya pelaksanaan program mempunyai hala tuju yang jelas. Selain itu, keberhasilan program perlu dinilai bagi menentukan impak dan keberkesanan program terhadap objektif penubuhan YHM;
 - memastikan program yang dilaksanakan adalah selaras dengan perlembagaan syarikat yang berkuat kuasa.
 - meningkatkan usaha dalam pengumpulan dana terutamanya daripada sektor swasta bagi membiayai program yang akan dilaksanakan tanpa menumpukan terimaan melalui geran Kerajaan. YHM juga disarankan untuk membuka keahlian

korporat kepada syarikat swasta yang berkaitan bagi meningkatkan pendapatan dan sumbangan kepakaran;

- menyelesaikan tunggakan bayaran kepada operator program terlibat dengan segera bagi mengelakkan sebarang tuntutan perundangan dikenakan pada masa hadapan; dan
- memantapkan amalan tadbir urus korporat dalam aspek LPA, SOP, Pelan Strategik dan KPI, JKA dan Audit Dalam.