PENGURUSAN PROJEK PEMBINAAN SEKOLAH

KEMENTERIAN PENDIDIKAN
JABATAN KERJA RAYA

RUMUSAN AUDIT

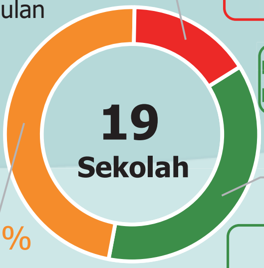
" Pengurusan Projek **adalah kurang cekap & kurang berkesan.** Ini kerana berlaku kelemahan di peringkat perancangan, pra pelaksanaan & pelaksanaan projek oleh KPM, perunding dan kontraktor. Selain itu, masalah koordinasi dengan kerajaan negeri, PBT & syarikat utiliti serta isu ketersediaan tapak projek turut menyumbang kepada kelewatan pelaksanaan projek. Keadaan ini menyebabkan objektif projek sukar dicapai "

87 Pembinaan sekolah baharu dengan objektif menampung lebihan murid dan ke arah sekolah 1 sesi

RM2.899 bilion Kos Projek Keseluruhan

RM480.87 juta Kos 19 sampel projek

Pencapaian Output



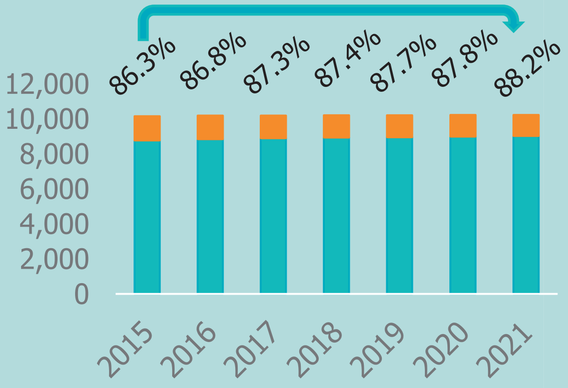
- Lewat jadual antara 5-10 bulan
- Lantikan kontraktor lewat dibuat
- Tender semula
- Belum mula
- Siap dengan EOT antara 6-46 bulan
- Projek CSR diterima KPM tahun 2018

Siap | Dalam Pembinaan | Belum Mula

Pencapaian Keberhasilan

Ke arah semua sekolah satu sesi menjelang tahun 2025

+ 246 **1 sesi**



Berdasarkan purata 41 sekolah setahun yang menjadi 1 sesi, maka baki 1,211 sekolah lain hanya akan menjadi 1 sesi sepenuhnya pada tahun 2051 berbanding sasaran tahun 2025

Pengurusan Projek

Perancangan pembinaan 2 sekolah baharu hanya dibuat **setelah purata bilangan murid** di sekolah berhampiran **melebihi 35** orang dalam satu bilik darjah

3 projek **lewat dimulakan** membawa kepada **pengecilan** bilangan bilik darjah kerana faktor peningkatan kos pembinaan. Kajian semula keperluan semasa skop projek tidak dilaksanakan

Kelemahan perunding dalam menyediakan reka bentuk serta mengenal pasti keperluan PBT & syarikat utiliti menyebabkan **tambahan kos projek** RM3.42 juta

Bayaran perunding RM1.56 juta untuk 4 projek dibuat **sebelum** kontrak dimeterai