LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA

PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI DAN PRESTASI KEWANGAN AGENSI

NEGERI MELAKA

TAHUN 2015

JABATAN AUDIT NEGARA MALAYSIA

LAPORAN
KETUA AUDIT NEGARA

PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI DAN PRESTASI KEWANGAN AGENSI

NEGERI MELAKA

TAHUN 2015

JABATAN AUDIT NEGARA
MALAYSIA

KANDUNGAN

KANDUNGAN

PERKARA	MUKA SURAT
KATA PENDAHULUAN	vii
INTISARI LAPORAN	xi
BAHAGIAN I - PENGESAHAN PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI MELAKA BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015	
Pendahuluan	3
Objektif Dan Metodologi Pengauditan	4
Pengesahan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2015	4
BAHAGIAN II - ANALISIS KEWANGAN KERAJAAN NEGERI	
Latar Belakang	7
Kedudukan Kewangan Kerajaan Negeri	7
Kumpulan Wang Disatukan	7
Wang Awam	9
Akaun Hasil Disatukan	11
Akaun Pinjaman Disatukan	20
Akaun Amanah Disatukan	20
Penyata Prestasi Kewangan	33
Akaun Memorandum	33
Nota Kepada Penyata Kewangan	45
Rumusan Dan Syor Audit	47
BAHAGIAN III - RANCANGAN PEMBANGUNAN KERAJAAN NEGERI	
Pencapaian Pelaksanaan Projek Pembangunan RMKe-10	51
Rumusan	53
BAHAGIAN IV - PENYERAHAN, PENGESAHAN, PEMBENTANGAN PENYATA KEWANGAN DAN PRESTASI KEWANGAN AGENSI NEGERI	
Pendahuluan	57
Pengauditan Penyata Kewangan	57

PERKARA	MUKA SURAT

Kedudukan Penyerahan Penyata Kewangan 57
Pengesahan Penyata Kewangan 58
Pembentangan Penyata Kewangan 59
Prestasi Kewangan 59
Rumusan Dan Syor Audit 71

BAHAGIAN V - PEMBENTANGAN LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA DAN MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG AWAM NEGERI

Pembentangan Laporan Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan Kerajaan Negeri; Dan Aktiviti Jabatan/Agensi Dan Pengurusan Syarikat Kerajaan Negeri 75
Mesyuarat Jawatankuasa Kira-Kira Wang Awam Negeri 75

PENUTUP 83

LAMPIRAN

I Sijil Ketua Audit Negara 87
II Pernyataan Pegawai Kewangan Negeri Dan Bendahari Negeri 88
III Penyata Kedudukan Kewangan 89
IV Penyata Penerimaan Dan Pembayaran Wang Tunai 90
V Penyata Prestasi Kewangan 92
VI Penyata Akaun Memorandum 93
VII Nota Kepada Penyata Kewangan 94

KATA PENDAHULUAN

KATA PENDAHULUAN

1. Laporan Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan Kerajaan Dan Prestasi Kewangan Agensi Negeri tahun 2015 ini mengandungi laporan mengenai Pengesahan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri, Rancangan Pembangunan Kerajaan Negeri, Penyerahan, Pembentangan dan Prestasi Penyata Kewangan Agensi Negeri serta Pembentangan Laporan Ketua Audit Negara Dan Mesyuarat Jawatankuasa Kira-Kira Wang Awam Negeri. Laporan mengenai Pengurusan Kewangan Jabatan/Agensi yang biasanya dilaporkan dalam laporan ini telah pun dilaporkan di dalam Laporan Ketua Audit Negara Mengenai Aktiviti/Kewangan Jabatan/Agensi Dan Pengurusan Syarikat Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2015 Siri 1.

2. Perkara 106 dan 107 Perlembagaan Persekutuan dan Akta Audit 1957 menghendaki Ketua Audit Negara mengikut apa-apa cara yang difikirkannya patut, memeriksa, menyiasat dan mengaudit Penyata Kewangan Kerajaan Persekutuan/Negeri/Agensi dan mengemukakan Laporan mengenainya kepada Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong dan Tuan Yang Terutama Yang di-Pertua Negeri Melaka. Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong akan menitahkan supaya Laporan itu dibentangkan di Parlimen, manakala Tuan Yang Terutama Yang di-Pertua Negeri Melaka memperkenankan untuk dibentangkan di Dewan Undangan Negeri Melaka.

3. Laporan mengenai pengauditan terhadap Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Tahun 2015 disediakan hasil daripada pengauditan yang dijalankan di Pejabat Perbendaharaan Negeri dan beberapa Jabatan/Agensi Negeri sepanjang tahun 2015. Bagi tujuan pengesahan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Tahun 2015, pengauditan terhadap sistem perakaunan dan dokumen yang berkaitan dengan terimaan dan bayaran telah dijalankan di Pejabat Perbendaharaan Negeri.

4. Pengauditan dijalankan adalah bertujuan untuk memberi pendapat sama ada Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka bagi tahun berkenaan menggambarkan kedudukan yang benar dan saksama serta rekod perakaunan mengenainya telah diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini. Pengauditan adalah dibuat dengan berpandukan kepada Akta Audit 1957 dan piawaian pengauditan yang diluluskan serta *International Standards of Supreme Audit Institutions* (ISSAI) *1000*.

5. Saya ingin merakamkan ucapan terima kasih kepada semua pegawai Jabatan/Agensi Negeri Melaka yang telah memberikan kerjasama kepada pegawai saya sepanjang pengauditan dijalankan. Saya juga ingin melahirkan penghargaan dan terima kasih kepada pegawai saya yang telah berusaha gigih serta memberikan sepenuh komitmen untuk menyiapkan Laporan ini.

(TAN SRI HAJI AMBRIN BIN BUANG)
Ketua Audit Negara
Malaysia

Putrajaya
16 Jun 2016

INTISARI LAPORAN

INTISARI LAPORAN

BAHAGIAN I - PENGESAHAN PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI MELAKA BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

1. Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka menunjukkan gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Kerajaan Negeri bagi tahun berakhir 31 Disember 2015. Semua butiran dalam Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Penerimaan Dan Pembayaran Wang Tunai, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Akaun Memorandum serta Nota Kepada Penyata Kewangan telah disertakan dengan dokumen sokongan yang mencukupi.

BAHAGIAN II - ANALISIS KEWANGAN KERAJAAN NEGERI

2. Kedudukan kewangan Kerajaan Negeri Melaka pada akhir tahun 2015 adalah memuaskan. Kedudukan Kumpulan Wang Disatukan pada tahun 2015 berjumlah RM59.02 juta iaitu menurun dengan ketara sejumlah RM40.65 juta atau 40.8% berbanding tahun 2014. Pelaburan Kerajaan Negeri adalah berjumlah RM165.69 juta pada tahun 2015 berbanding RM158.59 juta pada tahun 2014. Pada tahun 2015, Kerajaan Negeri mengalami defisit berjumlah RM59.85 juta iaitu peningkatan defisit sejumlah RM7.04 juta berbanding tahun 2014. Hasil yang diperoleh pada tahun 2015 adalah berjumlah RM248.40 juta menurun sejumlah RM7.92 juta daripada tahun 2014. Perbelanjaan mengurus juga menurun sejumlah RM0.88 juta menjadi RM308.25 juta. Selain itu, hutang awam Kerajaan Negeri telah menurun sejumlah RM8.87 juta menjadi RM852.84 juta. Bagaimanapun tunggakan bayaran balik hutang awam meningkat sejumlah RM65.92 juta menjadi RM331.00 juta sungguhpun Kerajaan Negeri telah membuat bayaran balik hutang awam kepada Kerajaan Persekutuan berjumlah RM11.45 juta.

BAHAGIAN III - RANCANGAN PEMBANGUNAN KERAJAAN NEGERI

3. Prestasi perbelanjaan RMKe-10 secara keseluruhannya adalah memuaskan kerana daripada sejumlah RM560.25 juta yang diperuntukkan bagi 11 Jabatan, sejumlah RM376.90 juta atau 67.3% telah dibelanjakan. Manakala prestasi pelaksanaan projek secara keseluruhannya adalah sangat baik kerana daripada 807 bilangan projek yang dirancang sebanyak 752 projek atau 93.2% telah berjaya disiapkan. Pelaksanaan projek pembangunan adalah untuk menyediakan kemudahan awam dan mempertingkatkan taraf hidup rakyat Negeri Melaka.

BAHAGIAN IV - PENYERAHAN, PENGESAHAN, PEMBENTANGAN PENYATA KEWANGAN DAN PRESTASI KEWANGAN AGENSI NEGERI

4. Prestasi penyerahan penyata kewangan Agensi Kerajaan Negeri Melaka adalah baik. Kesemua 16 Agensi telah menyerahkan Penyata Kewangan Tahun 2015 untuk diaudit. Kesemua 16 Penyata Kewangan tahun 2014 telah dikeluarkan Sijil Audit di mana 14 Agensi mendapat Sijil Tanpa Teguran manakala 2 Agensi mendapat Sijil Berteguran. Empat belas Penyata Kewangan berserta Sijil Ketua Audit Negara tahun 2014 telah dibentangkan di Dewan Undangan Negeri. Penyata Kewangan Majlis Sukan Negeri Melaka tidak perlu dibentangkan di Dewan Undangan Negeri.

BAHAGIAN V - PEMBENTANGAN LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA DAN MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG AWAM NEGERI

5. Laporan Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Dan Pengurusan Kewangan Jabatan/Agensi Negeri Melaka 2014 telah dibentangkan di Dewan Undangan Negeri pada 29 Mac 2016. Pada tahun 2015, Jawatankuasa Kira-kira Wang Awam Negeri Melaka (Jawatankuasa) telah bersidang sebanyak 2 kali. Pada tahun 2015, Jawatankuasa Kira-kira Wang Awam Negeri Melaka (Jawatankuasa) telah bersidang pada 22 Jun 2015 bagi membincangkan mengenai isu-isu dan maklum balas Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2011, Tahun 2012 Siri 1 dan Siri 2 serta Tahun 2013 Siri 1 dan Siri 2. Sehubungan itu, pada 19 Januari 2016, Jawatankuasa telah bermesyuarat untuk membincangkan maklum balas mengenai isu-isu Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2011, Tahun 2012 Siri 1 dan Siri 2 serta Tahun 2013 Siri 1 dan Siri 2. Jawatankuasa juga membincangkan status terkini perkara-perkara berkaitan isu-isu Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2013 Siri 3, Tahun 2014 Siri 1 dan Siri 2. Jawatankuasa telah memanggil Jabatan yang berkaitan bagi mendapatkan penjelasan mengenai tindakan yang telah diambil terhadap isu yang telah dibangkitkan dalam Laporan Ketua Audit Negara.

BAHAGIAN I

PENGESAHAN PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI MELAKA BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

BAHAGIAN I

PENGESAHAN PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI MELAKA BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

1. PENDAHULUAN

1.1. Seksyen 16(1) Akta Tatacara Kewangan, 1957 menghendaki Pihak Berkuasa Kewangan Negeri menyediakan Penyata Kewangan secepat mungkin selepas penutupan akaun bagi tahun berkenaan. Penyata tersebut hendaklah dikemukakan kepada Ketua Audit Negara dalam tempoh 7 bulan selepas berakhirnya tahun kewangan berkenaan untuk diaudit seperti diperuntukkan di bawah Seksyen 9 Akta Audit, 1957.

1.2. Selaras dengan peruntukan undang-undang tersebut, Pegawai Kewangan Negeri telah mengemukakan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka bagi tahun berakhir 31 Disember 2015 kepada Jabatan Audit Negara pada **9 Mac 2016**. Penyata tersebut melaporkan semua urus niaga kewangan asas tunai bagi tahun 2015 yang berkaitan dengan sumber dan penggunaan wang awam. Penyata tersebut mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Penerimaan dan Pembayaran Wang Tunai, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Akaun Memorandum dan Nota Kepada Penyata Kewangan.

1.3. Laporan Bendahari menerangkan kedudukan kewangan Kerajaan Negeri serta memberi ringkasan urus niaga kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2015.

1.4. Penyata Kedudukan Kewangan menunjukkan pegangan Wang Awam Kerajaan terdiri daripada wang tunai dan pelaburan yang dipegang bagi Kumpulan Wang Disatukan melalui Akaun Hasil Disatukan, Akaun Pinjaman Disatukan dan Akaun Amanah Disatukan. Selaras dengan asas perakaunan tunai ubahsuai yang diguna pakai oleh Kerajaan Negeri, hanya pelaburan yang dipegang bagi maksud amanah tertentu dilaporkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Pelaburan lain pula dilaporkan dalam Penyata Akaun Memorandum.

1.5. Penyata Penerimaan dan Pembayaran Wang Tunai menunjukkan penerimaan dan pembayaran bagi tahun 2015. Penerimaan adalah terdiri daripada hasil, pinjaman, terimaan modal dan terimaan lain seperti amanah dan deposit. Pembayaran pula adalah untuk membiayai perbelanjaan mengurus, pembangunan, modal dan bayaran balik pinjaman.

1.6. Penyata Prestasi Kewangan menunjukkan lebihan atau kurangan hasil keseluruhan berbanding jumlah perbelanjaan mengurus dan pembangunan serta sumber pembiayaannya. Penyata ini juga menunjukkan pergerakan dana dalam Pinjaman, Terimaan Balik Pinjaman dan Pelbagai Terimaan serta Perubahan Tunai, Pelaburan dan Amanah.

1.7. Penyata Akaun Memorandum adalah akaun yang menunjukkan kedudukan aset dan tanggungan Kerajaan Negeri. Aset Kerajaan Negeri merangkumi Pinjaman Boleh Tuntut dan

Pelaburan. Tanggungan Kerajaan Negeri pula terdiri daripada Hutang Kerajaan Negeri kepada Kerajaan Persekutuan.

1.8. Nota Kepada Penyata Kewangan pula memberi penerangan dan maklumat terperinci mengenai amaun yang ditunjukkan dalam Penyata Kewangan.

2. OBJEKTIF DAN METODOLOGI PENGAUDITAN

2.1. Pengauditan terhadap Penyata Kewangan Kerajaan Negeri bagi tahun berakhir 31 Disember 2015 adalah untuk memberi pendapat sama ada penyata itu menggambarkan kedudukan kewangan yang benar dan saksama serta rekod perakaunan yang berkaitan telah diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini.

2.2. Pengauditan terhadap sistem perakaunan dan dokumen dijalankan secara berterusan sepanjang tahun 2015. Teguran Audit mengenainya telah dibangkitkan dengan pihak Jabatan Kewangan Dan Perbendaharaan Negeri dan Jabatan Negeri melalui surat pemerhatian Audit sebaik sahaja pengauditan selesai dijalankan. *Exit Conference* bersama YB Datuk Pegawai Kewangan Negeri dan Ketua-ketua Jabatan telah diadakan pada 31 Mei 2016.

3. PENGESAHAN PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI MELAKA BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

3.1. Pengauditan Penyata Kewangan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957, dan berasaskan kepada piawaian pengauditan yang diluluskan serta *International Standards of Supreme Audit Institutions (ISSAI) 1000*. Akta dan Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan bagi mendapat kepastian yang munasabah sama ada Penyata Kewangan adalah bebas daripada kesilapan dan ketinggalan yang ketara. Pengauditan Penyata Kewangan termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan penzahiran yang mencukupi dalam penyampaian Penyata Kewangan.

3.2. Persembahan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka pada tahun 2015 adalah selaras dengan Piawaian Perakaunan Kerajaan. **Pada pendapat Audit, Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka pada keseluruhannya menunjukkan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kerajaan Negeri Melaka bagi tahun berakhir 31 Disember 2015 dan rekod perakaunannya telah diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini**. Sijil Ketua Audit Negara mengenai Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka yang disertakan bersama dengan Pernyataan Pegawai Kewangan Negeri dan Bendahari Negeri, Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Penerimaan dan Pembayaran Wang Tunai, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Akaun Memorandum dan Nota Kepada Penyata Kewangan adalah seperti di **Lampiran I** hingga **Lampiran VII**.

BAHAGIAN II

ANALISIS KEWANGAN KERAJAAN NEGERI

BAHAGIAN II

ANALISIS KEWANGAN KERAJAAN NEGERI

4. LATAR BELAKANG

Jabatan Audit Negara di samping mengesahkan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2015, juga membuat analisis mengikut prinsip asas tunai ubah suai terhadap data kewangan bagi menilai tahap prestasi kewangan Kerajaan Negeri. Analisis Audit merangkumi perkara mengenai trend dan kedudukan kewangan, wang tunai, pelaburan, hasil, perbelanjaan mengurus, amanah, pinjaman dan hutang Kerajaan Negeri. Analisis yang dibuat adalah berdasarkan Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Penerimaan Dan Pembayaran Wang Tunai, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Akaun Memorandum dan Nota Kepada Penyata Kewangan.

4.1. KEDUDUKAN KEWANGAN KERAJAAN NEGERI

Penyata Kedudukan Kewangan Kerajaan Negeri ini menunjukkan pegangan Wang Awam di bawah Kumpulan Wang Disatukan. Wang Awam terdiri daripada Wang Tunai dan Pelaburan yang dipegang bagi Kumpulan Wang Disatukan melalui Akaun Hasil Disatukan, Akaun Pinjaman Disatukan dan Akaun Amanah Disatukan.

4.2. KUMPULAN WANG DISATUKAN

4.2.1. Mengikut Penyata Kedudukan Kewangan, Kumpulan Wang Disatukan pada akhir tahun 2015 adalah berjumlah RM59.02 juta. Jumlah tersebut terdiri daripada aset berbentuk wang tunai sejumlah RM35.82 juta dan pelaburan sejumlah RM23.20 juta. Kumpulan Wang Disatukan terdiri daripada 3 akaun iaitu Akaun Hasil Disatukan, Akaun Pinjaman Disatukan dan Akaun Amanah Disatukan. Kedudukan Kumpulan Wang Disatukan pada tahun 2015 berbanding tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.1**.

Jadual 4.1
Kedudukan Kumpulan Wang Disatukan Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Butiran	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan (RM Juta)	Perubahan (%)
1	Akaun Hasil Disatukan	-18.74	-78.59	-59.85	319.4
2	Akaun Pinjaman Disatukan	0	0	0	0
3	Akaun Amanah Disatukan terdiri daripada:	118.41	137.61	19.20	16.2
	i. Kumpulan Wang Pembangunan	*-401.81*	*-450.43*	*-48.62*	*12.1*
	ii. Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan	*464.60*	*527.38*	*62.78*	*13.5*
	iii. Kumpulan Wang Amanah Awam	*33.82*	*40.24*	*6.42*	*19.0*
	iv. Akaun Wang Deposit	*21.81*	*20.42*	*-1.39*	*-6.4*
Jumlah		**99.67**	**59.02**	**-40.65**	**-40.8**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

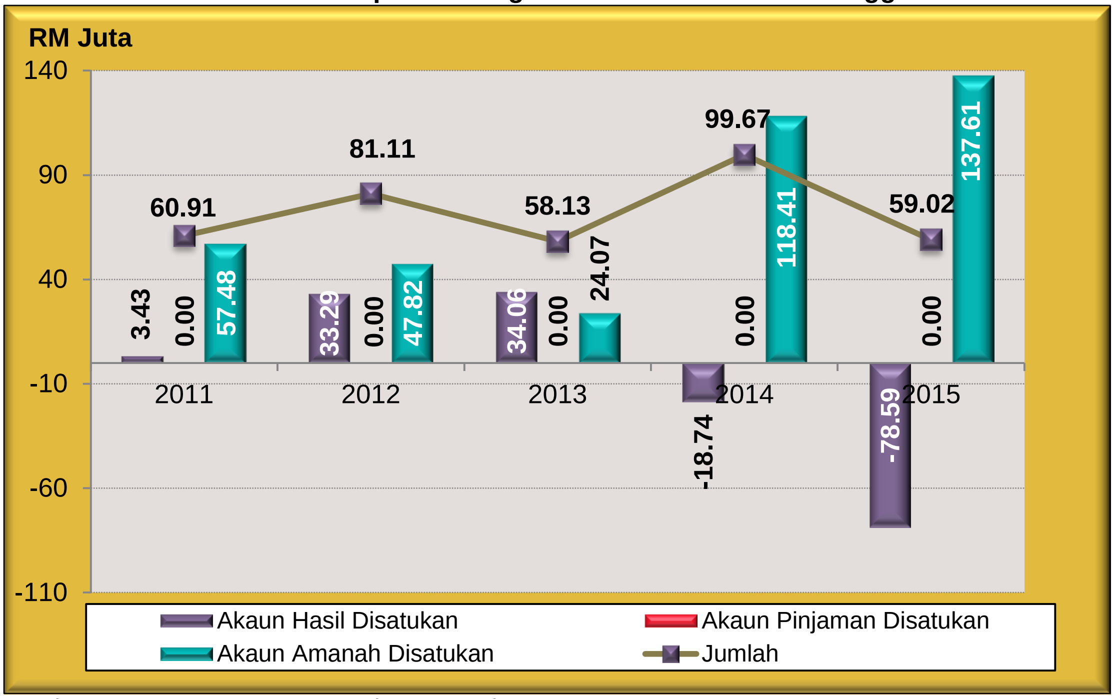
4.2.2. Kedudukan Kumpulan Wang Disatukan menurun kepada RM59.02 juta pada tahun 2015 berbanding RM99.67 juta pada tahun 2014 iaitu menurun dengan ketara sejumlah RM40.65 juta atau 40.8%. Akaun Hasil Disatukan pada tahun 2015 menunjukkan peningkatan defisit iaitu daripada RM18.74 juta pada tahun 2014 kepada RM78.59 juta pada tahun 2015. Manakala Akaun Amanah Disatukan menunjukkan peningkatan iaitu daripada RM118.41 juta pada tahun 2014 kepada RM137.61 juta pada tahun 2015. Kedudukan Kumpulan Wang Disatukan pada tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Jadual 4.2** dan **Carta 4.1**.

Jadual 4.2
Kedudukan Kumpulan Wang Disatukan Tahun 2011 Hingga 2015

Bil.	Butiran	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)
1	Akaun Hasil Disatukan	3.43	33.29	34.06	-18.74	-78.59
2	Akaun Pinjaman Disatukan	0	0	0	0	0
3	Akaun Amanah Disatukan terdiri daripada:	57.48	47.82	24.07	118.41	137.61
	i. Kumpulan Wang Pembangunan	*-251.99*	*-300.10*	*-361.95*	*-401.81*	*-450.43*
	ii. Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan	*242.72*	*289.35*	*330.24*	*464.60*	*527.38*
	iii. Kumpulan Wang Amanah Awam	*39.72*	*34.44*	*33.61*	*33.82*	*40.24*
	iv. Akaun Wang Deposit	*27.03*	*24.13*	*22.17*	*21.81*	*20.42*
Jumlah		**60.91**	**81.11**	**58.13**	**99.67**	**59.02**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.1
Kedudukan Kumpulan Wang Disatukan Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.3. WANG AWAM

4.3.1. Pelaburan

4.3.1.1. Seksyen 8 Akta Tatacara Kewangan 1957, menyatakan Kerajaan Negeri boleh membuat pelaburan di bank, institusi kewangan dan syarikat sekiranya mempunyai lebihan wang. Pelaburan terdiri daripada Kumpulan Wang Amanah dan Pelaburan Am. Pelaburan Kumpulan Wang Amanah adalah selaras dengan Seksyen 9 dan Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957, Arahan Amanah dan peraturan yang dikuatkuasakan. Manakala Pelaburan Am merupakan pelaburan yang dibuat daripada lebihan Kumpulan Wang Disatukan selain daripada Kumpulan Wang Amanah.

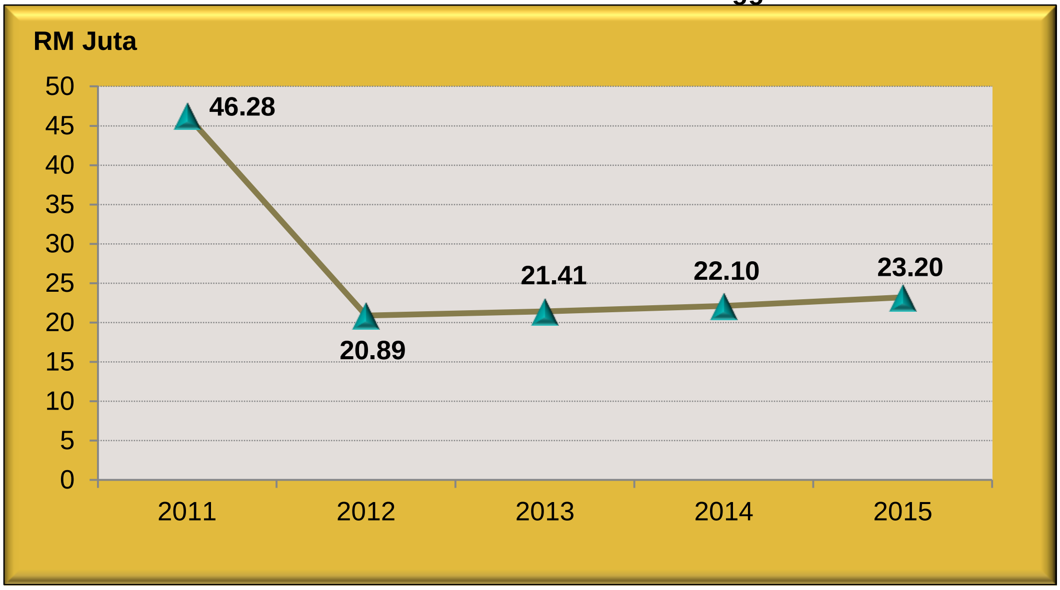
4.3.1.2. Pada akhir tahun 2015, pelaburan berjumlah RM23.20 juta berbanding tahun 2014 berjumlah RM22.10 juta iaitu meningkat sejumlah RM1.10 juta atau 5.0%. Peningkatan ini adalah kerana pertambahan pelaburan saham tersiar harga dan juga simpanan tetap. Maklumat terperinci pelaburan Kerajaan Negeri pada tahun 2015 berbanding tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.3** dan kedudukan pelaburan bagi tempoh 5 tahun iaitu daripada tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Carta 4.2**.

Jadual 4.3
Kedudukan Pelaburan Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Butiran	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan (RM Juta)	Perubahan (%)
1	Simpanan Tetap	12.60	13.60	1.00	7.9
2	Saham Tersiar Harga	8.99	9.09	0.10	1.1
3	Saham Amanah	0.51	0.51	0	0
	Jumlah	**22.10**	**23.20**	**1.10**	**5.0**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.2
Kedudukan Pelaburan Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

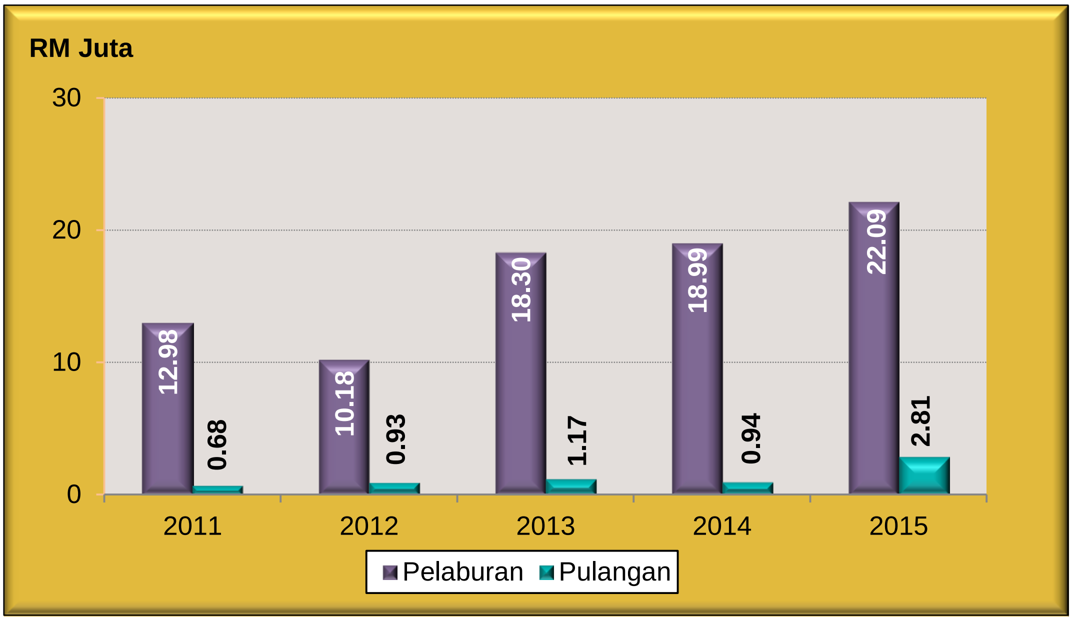
4.3.1.3. Analisis pulangan dalam bentuk dividen/keuntungan dari pelaburan saham tersiar harga dan simpanan tetap melebihi 6 bulan bagi tempoh 5 tahun menunjukkan kadar dividen/keuntungan yang diperoleh antara 4.9% hingga 12.7%. Perolehan dividen/ keuntungan yang tertinggi adalah pada tahun 2015 iaitu pada kadar 12.7% atau RM2.81 juta. Dividen/keuntungan yang tertinggi ini antaranya adalah disebabkan Kerajaan Negeri memperoleh keuntungan daripada jualan saham tersiar harga berjumlah RM1.80 juta. Kedudukan pelaburan bagi tempoh 5 tahun daripada tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Jadual 4.4** dan **Carta 4.3.**

Jadual 4.4
Pulangan Ke Atas Pelaburan Saham Tersiar Harga/Portfolio Pengurus Dana/ Simpanan Tetap Tahun 2011 Hingga 2015

Tahun	Pelaburan				Dividen/ Keuntungan	
	Saham Tersiar Harga (RM Juta)	Saham Portfolio (RM Juta)	Simpanan Tetap (RM Juta)	Jumlah (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
2011	9.98	3.00	0	12.98	0.68	5.2
2012	7.18	3.00	0	10.18	0.93	9.1
2013	8.70	1.00	8.60	18.30	1.17	6.4
2014	8.99	0	10.00	18.99	0.94	4.9
2015	9.09	0	13.00	22.09	2.81	12.7

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.3
Pelaburan Saham Tersiar Harga/Portfolio Pengurus Dana/Simpanan Tetap Berbanding Pulangan Pelaburan Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4. AKAUN HASIL DISATUKAN

4.4.1. Prestasi Akaun Hasil Disatukan

4.4.1.1. Akaun Hasil Disatukan merupakan penyata yang menunjukkan jumlah hasil dan perbelanjaan mengurus Kerajaan Negeri bagi satu tahun kewangan. Akaun ini ditubuhkan mengikut Perkara 97 dan Perkara 98, Perlembagaan Persekutuan dan Seksyen 7(a), Akta Tatacara Kewangan 1957.

4.4.1.2. Akaun Hasil Disatukan bagi tahun kewangan 2015 telah mengalami defisit semasa berjumlah RM59.85 juta berbanding defisit berjumlah RM52.81 juta pada tahun 2014. Defisit ini berpunca daripada perbelanjaan mengurus yang berjumlah RM308.25 juta melebihi hasil Kerajaan Negeri yang berjumlah RM248.40 juta. Defisit semasa dalam Akaun Hasil Disatukan pada tahun 2015 telah menyebabkan baki terkumpul Akaun Hasil Disatukan menjadi defisit RM78.59 juta berbanding defisit RM18.74 juta pada tahun 2014. Kedudukan Akaun Hasil Disatukan pada tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 4.5**. Kedudukan Akaun Hasil Disatukan bagi tempoh 5 tahun daripada tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Jadual 4.6** dan **Carta 4.4**.

Jadual 4.5
Akaun Hasil Disatukan Tahun 2015 Berbanding 2014

Perkara	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan (RM Juta)	Perubahan (%)
Baki Pada 1 Januari	34.06	-18.74	-52.80	-155.0
Hasil	256.32	248.40	-7.92	-3.1
Perbelanjaan Mengurus	309.13	308.25	-0.88	-0.3
Defisit	-52.81	-59.85	-7.04	13.3
Baki Pada 31 Disember	**-18.74**	**-78.59**	**-59.85**	**319.4**

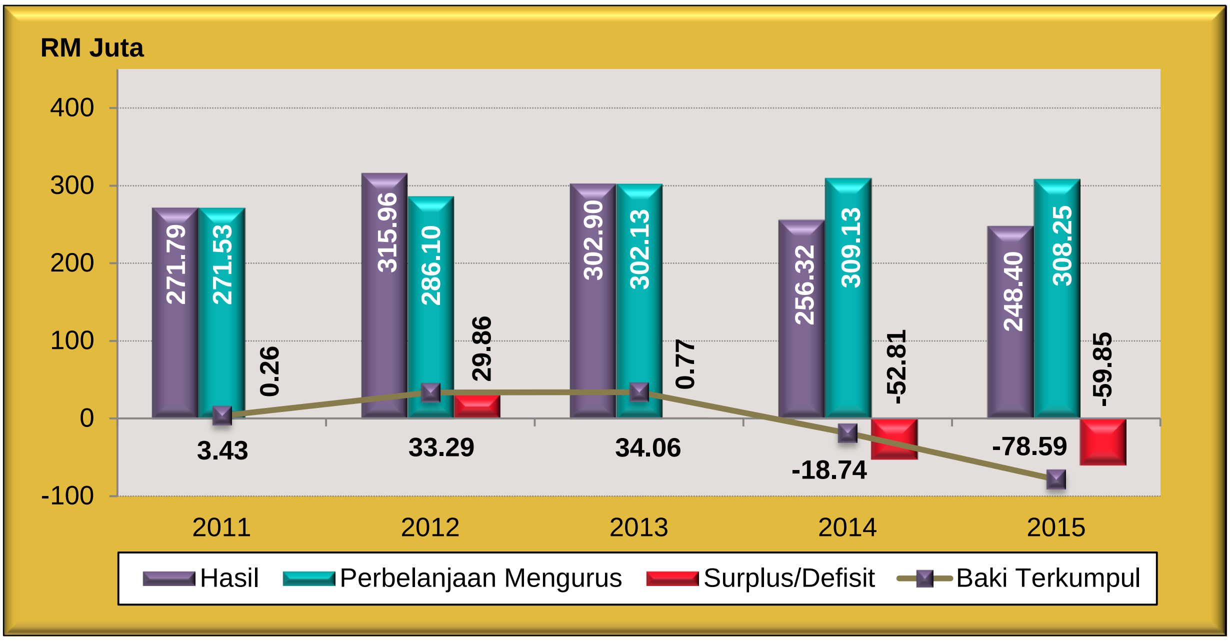
Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Jadual 4.6
Kedudukan Akaun Hasil Disatukan Tahun 2011 Hingga 2015

Butiran	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)
Baki Pada 1 Januari	3.17	3.43	33.29	34.06	-18.74
Hasil	271.79	315.96	302.90	256.32	248.40
Perbelanjaan Mengurus	271.53	286.10	302.13	309.13	308.25
Surplus/(Defisit)	0.26	29.86	0.77	-52.81	-59.85
Baki Pada 31 Disember	**3.43**	**33.29**	**34.06**	**-18.74**	**-78.59**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.4
Kedudukan Akaun Hasil Disatukan Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.2. Hasil

4.4.2.1. Kerajaan Negeri memungut 3 jenis hasil iaitu Hasil Cukai, Hasil Bukan Cukai dan Terimaan Bukan Hasil. Pada tahun 2015, Kerajaan Negeri telah mencatatkan kutipan hasil berjumlah RM248.40 juta berbanding anggaran hasil berjumlah RM302.92 juta. Kutipan hasil sebenar mencapai 82.0% daripada anggaran bagi Hasil Cukai, Hasil Bukan Cukai Dan Terimaan Bukan Hasil. Kutipan hasil sebenar berbanding anggaran Kerajaan Negeri pada tahun 2015 adalah seperti di **Jadual 4.7**.

Jadual 4.7
Kutipan Hasil Sebenar Berbanding Anggaran Tahun 2015

Bil.	Kategori Hasil	Anggaran Diluluskan (RM Juta)	Hasil Sebenar (RM Juta)	Pencapaian (%)
1	Hasil Cukai	108.96	93.98	86.3
2	Hasil Bukan Cukai	123.69	105.80	85.5
3	Terimaan Bukan Hasil	70.27	48.62	69.2
Jumlah		**302.92**	**248.40**	**82.0**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.2.2. Secara keseluruhannya, hasil yang dikutip oleh Kerajaan Negeri pada tahun 2015 berjumlah RM248.40 juta iaitu berkurang sejumlah RM7.92 juta atau 3.1% berbanding RM256.32 juta pada tahun 2014 seperti di **Jadual 4.8**.

Jadual 4.8
Kutipan Hasil Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Kategori Hasil	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan	
				(RM Juta)	(%)
1	Hasil Cukai	90.16	93.98	3.82	4.2
2	Hasil Bukan Cukai	103.98	105.80	1.82	1.8
3	Terimaan Bukan Hasil	62.18	48.62	-13.56	-21.8
Jumlah		**256.32**	**248.40**	**-7.92**	**-3.1**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.2.3. Pada tahun 2015, 5 butiran hasil yang telah mencatatkan peningkatan dan penurunan yang ketara berbanding tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.9** dan **Jadual 4.10**.

Jadual 4.9
Peningkatan Hasil Yang Ketara Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Butiran Hasil	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan		Punca Peningkatan
				(RM Juta)	(%)	
1	Bayaran Perkhidmatan Yang Lain	3.48	9.57	6.09	175.0	Terimaan *Earnest Money* daripada perjanjian Projek Tambak Laut di Melaka.
2	Cukai Tanah Semasa	64.98	68.86	3.88	6.0	Usaha meningkatkan kutipan cukai tanah dipergiatkan.
3	Premium Tanah	53.18	56.70	3.52	6.6	Peningkatan kerana pertambahan permohonan projek pembangunan tanah.
4	Cukai Hiburan	6.30	9.79	3.49	55.4	Pelaksanaan semula caj duti hiburan berkuatkuasa pada 2 Januari 2014 bagi syarikat yang dikecualikan daripada duti hiburan pada tahun 2005 hingga 2013.
5	Dapatan Balik Wang-Wang Tak Dituntut	0.06	1.00	0.94	1,566.7	Deposit yang telah diwartakan tidak dituntut melebihi tempoh 3 bulan.

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Jadual 4.10
Penurunan Hasil Yang Ketara Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Butiran Hasil	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan (RM Juta)	Perubahan (%)	Punca Penurunan
1	Dividen Keuntungan Daripada Tabung Amanah Melaka	8.92	4.46	4.46	50.0	Penurunan pengagihan keuntungan Tabung Amanah Melaka kepada Kerajaan Negeri.
2	Royalti Yang Lain	4.83	0.64	4.19	86.7	Penurunan bayaran royalti pasir kepada Kerajaan Negeri pada tahun 2015.
3	Pemberian Caj Perkhidmatan Projek Persekutuan	13.87	11.75	2.12	15.3	Penurunan ini disebabkan oleh kemajuan kerja bagi projek-projek persekutuan yang dilaksanakan oleh Kerajaan Negeri kurang memberangsangkan.
4	Pelbagai Bayaran Balik	1.20	0.17	1.03	85.8	Penjadualan semula baki bayaran balik pampasan bangunan TASCO di atas PT6616 Mukim Durian Tunggal Daerah Alor Gajah oleh Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka.
5	Bayaran Pendaftaran Pindah Milik Tanah	10.30	9.36	0.94	9.1	Penurunan permohonan pindah milik tanah.

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

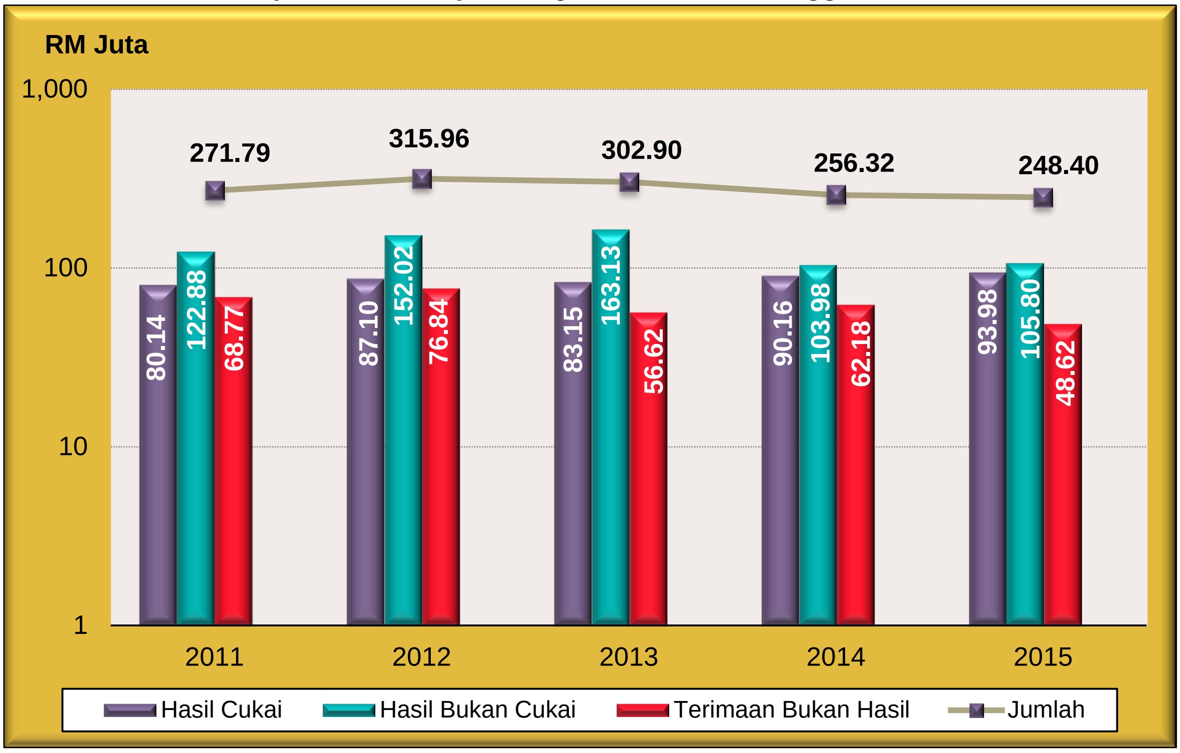
4.4.2.4. Analisis perbandingan kutipan hasil bagi tahun 2011 hingga 2015 menunjukkan trend penurunan kutipan hasil mulai tahun 2011 sehingga 2015. Kutipan hasil pada tahun 2015 adalah yang terendah dalam tempoh 5 tahun. Kedudukan kutipan hasil bagi tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Jadual 4.11** dan **Carta 4.5**.

Jadual 4.11
Kutipan Hasil Kerajaan Negeri Tahun 2011 Hingga 2015

Butiran	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)
Hasil Cukai	80.14	87.10	83.15	90.16	93.98
Hasil Bukan Cukai	122.88	152.02	163.13	103.98	105.80
Terimaan Bukan Hasil	68.77	76.84	56.62	62.18	48.62
Baki Pada 31 Disember	**271.79**	**315.96**	**302.90**	**256.32**	**248.40**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.5
Kutipan Hasil Kerajaan Negeri Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.2.5. Penyumbang utama hasil Kerajaan Negeri adalah terdiri daripada Premium Tanah, Cukai Tanah Semasa, Pemberian Caj Perkhidmatan Projek Persekutuan, Pemberian Hitung Kepala dan Bayaran Pendaftaran Pindah Milik Tanah. Kelima-lima hasil ini menyumbang sejumlah RM161.92 juta atau 65.2% daripada keseluruhan hasil pada tahun 2015 berbanding kutipan berjumlah RM156.90 juta atau 61.2% pada tahun 2014 seperti di **Jadual 4.12**. Manakala trend kutipan bagi tempoh 5 tahun daripada tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Jadual 4.13**. Cukai Tanah Semasa merupakan penyumbang terbesar dengan kutipan berjumlah RM68.86 juta bagi tempoh tersebut dan diikuti oleh Premium Tanah dan Pemberian Hitung Kepala yang masing-masingnya berjumlah RM56.70 juta dan RM15.25 juta.

Jadual 4.12
Penyumbang Utama Hasil Kerajaan Negeri Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Butiran Hasil	2014		2015	
		(RM Juta)	(%)	(RM Juta)	(%)
1	Premium Tanah	53.18	20.7	56.70	22.8
2	Cukai Tanah Semasa	64.99	25.4	68.86	27.7
3	Pemberian Caj Perkhidmatan Projek Persekutuan	13.87	5.4	11.75	4.7
4	Pemberian Hitung Kepala	14.56	5.7	15.25	6.1
5	Bayaran Pendaftaran Pindah Milik Tanah	10.30	4.0	9.36	3.8
Jumlah		**156.90**	**61.2**	**161.92**	**65.2**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Jadual 4.13
Penyumbang Utama Hasil Kerajaan Negeri Tahun 2011 Hingga 2015

Bil.	Butiran Hasil	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)
1	Premium Tanah	82.00	110.05	119.28	53.18	56.70
2	Cukai Tanah Semasa	62.04	65.24	62.96	64.99	68.86
3	Pemberian Caj Perkhidmatan Projek Persekutuan	18.76	20.82	16.29	13.87	11.75
4	Pemberian Hitung Kepala	14.25	14.35	14.45	14.56	15.25
5	Bayaran Pendaftaran Pindah Milik Tanah	7.92	9.38	10.07	10.30	9.36
Jumlah		**184.97**	**219.84**	**223.05**	**156.90**	**161.92**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.3. Perbelanjaan Mengurus

4.4.3.1. Perbelanjaan mengurus terdiri daripada Perbelanjaan Tanggungan dan Perbelanjaan Perbekalan. Perbelanjaan Tanggungan akan dipertanggungkan terus kepada Kumpulan Wang Disatukan seperti bayaran pencen, ganjaran, pampasan, bayaran balik pinjaman dan bayaran lain dengan perintah mahkamah. Manakala perbelanjaan perbekalan adalah untuk membiayai aktiviti dan pengurusan harian. Perbelanjaan mengurus terdiri daripada 5 jenis iaitu Emolumen, Perkhidmatan Dan Bekalan, Aset, Pemberian Dan Kenaan Bayaran Tetap dan Perbelanjaan Lain. Anggaran asal perbelanjaan mengurus tahun 2015 adalah RM302.74 juta dan disemak menjadi RM348.10 juta iaitu sejumlah RM45.36 juta merupakan anggaran tambahan yang diluluskan oleh Dewan Undangan Negeri pada 18 November 2015. Walaupun sejumlah RM45.36 juta telah diluluskan, namun hanya RM5.51 juta sahaja yang dibelanjakan daripada anggaran tambahan ini. Sejumlah RM308.25 juta adalah perbelanjaan mengurus sebenar yang merupakan 88.6% daripada anggaran perbelanjaan yang disemak. Perbandingan anggaran perbelanjaan dengan perbelanjaan mengurus sebenar adalah seperti di **Jadual 4.14**.

Jadual 4.14
Perbelanjaan Mengurus Sebenar Berbanding Anggaran Tahun 2015

Bil.	Maksud Perbelanjaan	Anggaran Disemak (RM Juta)	Perbelanjaan Sebenar (RM Juta)	Pencapaian (%)
1	Emolumen	107.65	98.31	91.3
2	Perkhidmatan Dan Bekalan	134.32	132.22	98.4
3	Aset	3.91	3.58	91.6
4	Pemberian Dan Kenaan Bayaran Tetap	102.01	74.03	72.6
5	Perbelanjaan Lain	0.21	0.11	52.4
Jumlah		**348.10**	**308.25**	**88.6**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.3.2. Pada tahun 2015, perbelanjaan mengurus telah menurun sejumlah RM0.88 juta atau 0.3% daripada RM309.13 juta pada tahun 2014 kepada RM308.25 juta pada tahun 2015. Punca penurunan perbelanjaan ini sebahagian besarnya adalah disebabkan

penurunan terhadap butiran Pemberian Dan Kenaan Bayaran Tetap daripada RM93.59 juta pada tahun 2014 kepada RM74.03 juta pada tahun 2015 iaitu menurun sejumlah RM19.56 juta atau 20.9%. Kedudukan perbelanjaan mengurus Kerajaan Negeri pada tahun 2015 berbanding 2014 mengikut jenis perbelanjaan adalah seperti di **Jadual 4.15**.

Jadual 4.15
Perbelanjaan Mengurus Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Maksud Perbelanjaan	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan	
				(RM Juta)	(%)
1	Emolumen	97.03	98.31	1.28	1.3
2	Perkhidmatan Dan Bekalan	112.65	132.22	19.57	17.4
3	Aset	4.78	3.58	-1.20	-25.1
4	Pemberian Dan Kenaan Bayaran Tetap	93.59	74.03	-19.56	-20.9
5	Perbelanjaan Lain	1.08	0.11	-0.97	-89.8
Jumlah		**309.13**	**308.25**	**-0.88**	**-0.3**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

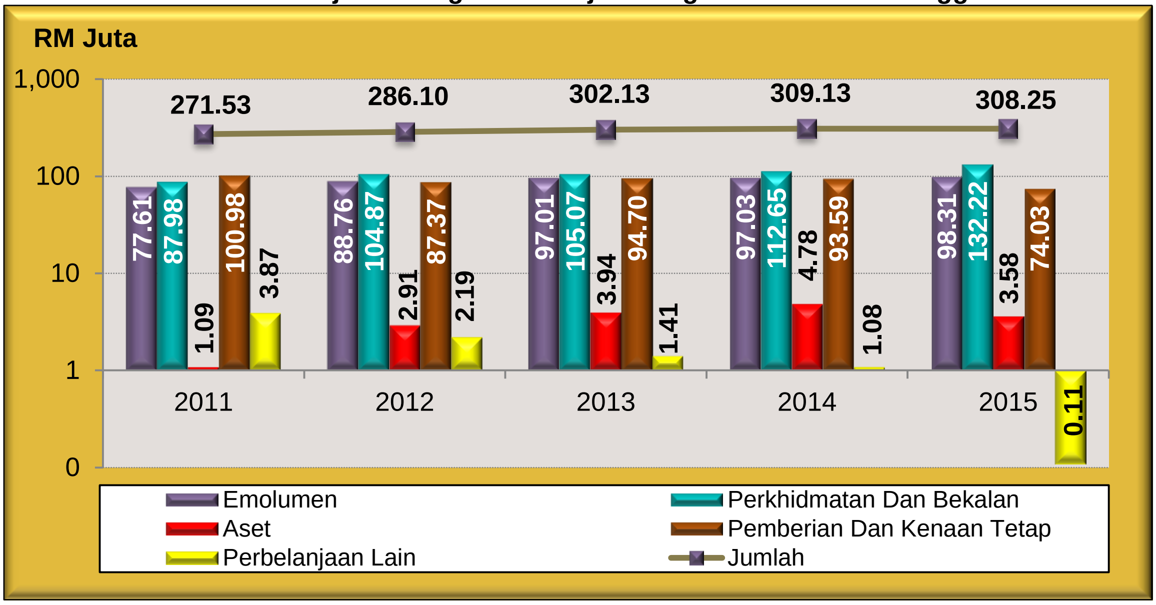
4.4.3.3. Analisis Audit mendapati trend perbelanjaan mengurus bagi tahun 2011 hingga 2015 menunjukkan peningkatan pada tahun 2012, 2013, 2014 dan penurunan pada tahun 2015 seperti ditunjukkan di **Jadual 4.16** dan **Carta 4.6**.

Jadual 4.16
Perbelanjaan Mengurus Kerajaan Negeri Tahun 2011 Hingga 2015

Bil.	Maksud Perbelanjaan	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)
1	Emolumen	77.61	88.76	97.01	97.03	98.31
2	Perkhidmatan Dan Bekalan	87.98	104.87	105.07	112.65	132.22
3	Aset	1.09	2.91	3.94	4.78	3.58
4	Pemberian Dan Kenaan Tetap	100.98	87.37	94.70	93.59	74.03
5	Perbelanjaan Lain	3.87	2.19	1.41	1.08	0.11
Jumlah		**271.53**	**286.10**	**302.13**	**309.13**	**308.25**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.6
Kedudukan Perbelanjaan Mengurus Kerajaan Negeri Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.3.4. Analisis Audit mendapati 5 jenis perbelanjaan mengurus yang meningkat dengan ketara antara RM0.95 juta hingga RM15.65 juta atau 1.5% hingga 57.0% pada tahun 2015 berbanding tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.17**. Manakala 5 butiran perbelanjaan yang menurun dengan ketara pada tahun 2015 antara RM0.74 juta hingga RM21.44 juta atau 12.7% hingga 89.6% pada tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 4.18**.

Jadual 4.17
Peningkatan Perbelanjaan Mengurus Yang Ketara Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Butiran	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Peningkatan		Punca Peningkatan
				(RM Juta)	(%)	
1	Perkhidmatan Iktisas Dan Perkhidmatan Lain	67.05	82.70	15.65	23.3	Kenaikan gaji tahunan kakitangan kontrak, lantikan baru dan pembayaran gaji kontrak kakitangan Bahagian Promosi Pelancongan.
2	Penyelenggaraan Dan Pembaikan Kecil Yang Dibeli	10.03	13.45	3.42	34.1	Peningkatan penyelenggaraan pendawaian elektrik, penghawa dingin dan kenderaan.
3	Pencen	4.21	6.61	2.40	57.0	Pelarasan pencen ADUN
4	Elaun Tetap	21.93	22.89	0.96	4.4	Kenaikan elaun Imbuhan Tetap Perumahan.
5	Gaji Dan Upahan	63.86	64.81	0.95	1.5	Kenaikan gaji tahunan
	Jumlah	**167.08**	**190.46**	**23.38**	**14.0**	

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri.

Jadual 4.18
Penurunan Perbelanjaan Mengurus Yang Ketara Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Butiran	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Penurunan		Punca Penurunan
				(RM Juta)	(%)	
1	Pemberian Dalam Negeri	85.57	64.13	21.44	25.1	Perbelanjaan secara berhemat.
2	Bayaran Imbuhan Tahunan Dan Bantuan Kewangan	4.58	3.08	1.50	32.8	Penurunan kadar bonus.
3	Pulangan Balik Dan Hapus Kira	1.06	0.11	0.95	89.6	Kes pulangan balik dan hapus kira berkurangan.
4	Perbelanjaan Perjalanan Dan Sara Hidup	6.31	5.51	0.80	12.7	Perbelanjaan secara berhemat dan melaksanakan kawalan perbelanjaan.
5	Tuntutan Insurans Dan Pampasan	1.30	0.56	0.74	56.9	Bayaran ke atas perintah mahkamah dan kos guaman Rayuan Sivil telah menurun.
	Jumlah	**98.82**	**73.39**	**25.43**	**25.7**	

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.4.4. Bayaran Di Bawah Arahan Perbendaharaan 58(a)

4.4.4.1. Arahan Perbendaharaan 58(a) [AP58(a)] memperuntukkan bahawa bayaran terhadap bekalan/perkhidmatan yang telah diterima pada tahun sebelumnya boleh dibuat pada tahun semasa dengan syarat Kementerian/Jabatan mempunyai baki peruntukan yang mencukupi pada tahun di mana bekalan/perkhidmatan tersebut diterima dan tiada sebarang keraguan tentang sebab berlaku kelewatan pembayaran tersebut.

4.4.4.2. Pembayaran di bawah AP58(a) pada tahun 2015 adalah berjumlah RM3.31 juta berbanding RM444,040 pada tahun 2014 iaitu meningkat sejumlah RM2.87 juta atau 652.3%. Peningkatan ini disebabkan tarikh penutupan Akaun Kena Bayar dipercepatkan daripada tarikh Pekeliling Penutupan Akaun 2014 iaitu daripada 10 Januari 2015 kepada 2 Januari 2015. Pembayaran yang dibuat di antara bulan Januari hingga Disember 2015 melibatkan 1,882 baucar bayaran daripada 18 jabatan untuk perbelanjaan yang dibuat pada tahun 2013 dan 2014. Sebahagian besar perbelanjaan di bawah AP58(a) adalah untuk bayaran perkhidmatan perlindungan dan keselamatan, bayaran perkhidmatan percetakan dan pengiklanan, penyelenggaraan dan pembaikan kecil bangunan, bayaran perubatan pesara dan penyelenggaraan landskap. Butiran pembayaran di bawah AP58(a) pada tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 4.19**.

Jadual 4.19
Pembayaran Di Bawah AP58(a) Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Jabatan	2014		2015	
		Bil. Baucar Bayaran	Jumlah (RM)	Bil. Baucar Bayaran	Jumlah (RM)
1	Jabatan Ketua Menteri	6	38,720	762	1,369,926
2	Jabatan Kewangan Dan Perbendaharaan	32	342,007	82	210,556
3	Jabatan Agama Islam	13	46,517	167	266,893
4	Jabatan Pengairan Dan Saliran	0	0	16	6,108
5	Jabatan Kerja Raya	0	0	179	381,750
6	Pejabat Tanah Dan Galian	2	16,796	46	62,975
7	Jabatan Kebajikan Masyarakat	0	0	19	63,011
8	Pejabat TYT Yang Dipertua Negeri Melaka	0	0	53	61,260
9	Dewan Undangan Negeri	0	0	133	355,292
10	Jabatan Pertanian	0	0	26	31,252
11	Pejabat Daerah Dan Tanah Melaka Tengah	0	0	120	55,290
12	Pejabat Daerah Dan Tanah Alor Gajah	0	0	41	150,987
13	Pejabat Daerah Dan Tanah Jasin	0	0	27	55,124
14	Jabatan Perhutanan Negeri	0	0	58	31,438
15	Jabatan Perkhidmatan Veterinar	0	0	17	5,095
16	Jabatan Perancangan Bandar Dan Desa	0	0	26	28,533
17	Mahkamah Syariah	0	0	97	165,000
18	Jabatan Mufti	0	0	13	8,122
Jumlah		**53**	**444,040**	**1,882**	**3,308,612**

Sumber: Data SPEKS Kerajaan Negeri

4.5. AKAUN PINJAMAN DISATUKAN

Akaun Pinjaman Disatukan ditubuhkan mengikut kehendak Seksyen 7(b), Akta Tatacara Kewangan 1957. Akaun ini digunakan untuk mengakaunkan semua pinjaman yang diterima daripada Kerajaan Persekutuan dan pindahan penerimaan pinjaman ke Kumpulan Wang Pembangunan. Pada tahun 2015, baki Akaun Pinjaman Disatukan adalah berbaki sifar disebabkan tiada pinjaman yang dibuat dan diterima pada tahun 2015 serta kesemua pinjaman yang diterima pada tahun-tahun sebelumnya telah dipindahkan ke Kumpulan Wang Pembangunan.

4.6. AKAUN AMANAH DISATUKAN

Akaun Amanah Disatukan adalah sebahagian daripada Kumpulan Wang Disatukan yang diwujudkan di bawah Seksyen 7 (c) Akta Tatacara Kewangan 1957. Akaun ini terbahagi kepada 3 Kumpulan Wang iaitu Kumpulan Wang Amanah Kerajaan, Kumpulan Wang Amanah Awam dan Akaun Wang Deposit. Akaun ini digunakan untuk mengakaunkan wang amanah dan digunakan mengikut terma-terma amanah tersebut. Pada akhir tahun 2015, baki Akaun Amanah Disatukan berjumlah RM137.61 juta, meningkat dengan ketara iaitu sejumlah RM19.20 juta atau 16.2% berbanding RM118.41 juta pada tahun 2014. Peningkatan akaun amanah ini antaranya adalah disebabkan peningkatan pendahuluan daripada Kerajaan Persekutuan kepada Kerajaan Negeri dan peningkatan Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Hartanah Negeri Melaka. Kedudukan Akaun Amanah Disatukan pada tahun 2015 berbanding tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.20**.

Jadual 4.20
Kedudukan Kumpulan Wang Amanah Disatukan Tahun 2015 Berbanding 2014

Perkara	2014	2015	Perubahan	
	(RM Juta)	(RM Juta)	(RM Juta)	(%)
Kumpulan Wang Amanah Kerajaan	62.79	76.95	14.16	22.6
Kumpulan Wang Amanah Awam	33.81	40.24	6.43	19.0
Akaun Wang Deposit	21.81	20.42	-1.39	-6.4
Jumlah	**118.41**	**137.61**	**19.20**	**16.2**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.6.1. Kumpulan Wang Amanah Kerajaan

Kumpulan Wang Amanah Kerajaan terdiri daripada Kumpulan Wang Amanah yang ditubuhkan di bawah Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957 untuk maksud tertentu. Sebahagian Kumpulan Wang Amanah ini adalah kumpulan wang pusingan yang mana pembayaran tidak boleh melebihi had peruntukan yang diluluskan oleh Dewan Undangan Negeri. Kumpulan Wang ini terdiri daripada Kumpulan Wang Pembangunan dan Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan.

4.6.1.1. Kumpulan Wang Pembangunan

a. Kumpulan Wang Pembangunan ditubuhkan di bawah Akta Kumpulan Wang Pembangunan 1966 (Akta 70) dan diperakaunkan dalam Penyata Kumpulan Wang Pembangunan. Sumber kewangan bagi Kumpulan Wang ini terdiri daripada caruman Akaun Hasil Disatukan, Pemberian Tahap Pembangunan Ekonomi Dan Kesejahteraan Hidup dan pinjaman daripada Kerajaan Persekutuan bagi maksud pembangunan. Kumpulan Wang Pembangunan ini hanya boleh dibelanjakan bagi maksud yang ditentukan dalam Akta tersebut.

b. Pada akhir tahun 2015, baki Kumpulan Wang Pembangunan telah mencatatkan defisit tahun semasa berjumlah RM48.62 juta dengan peningkatan defisit sejumlah RM8.77 juta atau 22.0% berbanding defisit tahun 2014 berjumlah RM39.85 juta. Peningkatan defisit semasa ini adalah disebabkan pertambahan peruntukan dan projek yang dilaksanakan pada tahun 2015 berbanding tahun 2014. Terimaan Kumpulan Wang Pembangunan pada tahun 2015 berjumlah RM17.14 juta terdiri daripada Pemberian Tahap Pembangunan Ekonomi Dan Kesejahteraan Rakyat daripada Kerajaan Persekutuan sejumlah RM17.14 juta dan Sewa Rumah Awam Kos Rendah sejumlah RM3,806. Terimaan ini hanya dapat menampung 26.1% perbelanjaan pembangunan yang berjumlah RM65.76 juta. Pada tahun 2015, tiada pindahan daripada Akaun Hasil Disatukan ke Kumpulan Wang Pembangunan dibuat oleh Kerajaan Negeri walaupun peruntukan yang telah diluluskan dalam Bajet 2015 berjumlah RM37.80 juta. Oleh kerana tiada pindahan daripada Akaun Hasil Disatukan ke Kumpulan Wang Pembangunan, perkara ini antaranya telah menyebabkan baki defisit terkumpul Kumpulan Wang Pembangunan meningkat sejumlah RM48.62 juta atau 12.1% iaitu menjadi RM450.43 juta pada tahun 2015 berbanding RM401.81 juta pada tahun 2014. Kedudukan Kumpulan Wang Pembangunan pada tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 4.21.**

Jadual 4.21
Kedudukan Kumpulan Wang Pembangunan Tahun 2015 Berbanding 2014

Perkara	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan (RM Juta)	Perubahan (%)
Baki Pada 1 Januari	-361.95	-401.81	-39.86	11.0
Penerimaan	18.15	17.14	-1.01	-5.6
Perbelanjaan	58.00	65.76	7.76	13.4
Defisit	-39.85	-48.62	-8.77	22.0
Baki Pada 31 Disember	**-401.81**	**-450.43**	**-48.62**	**12.1**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.6.1.2. Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan

Penyata Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan terdiri daripada Akaun Penyelesaian, Akaun Perniagaan, Akaun Pinjaman, Kumpulan Wang Luar Jangka, Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan yang telah ditubuhkan di bawah Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957 melalui resolusi Dewan Undangan Negeri dan Akaun Kena Bayar. Wang

dalam Kumpulan Wang ini hanya boleh digunakan bagi maksud ianya ditubuhkan. Pada akhir tahun 2015, baki Kumpulan Wang ini meningkat sejumlah RM62.78 juta atau 13.5% menjadi RM527.38 juta berbanding RM464.60 juta pada tahun 2014. Peningkatan ini antaranya adalah disebabkan peningkatan pendahuluan daripada Kerajaan Persekutuan kepada Kerajaan Negeri berjumlah RM55.00 juta dan peningkatan Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Hartanah Negeri Melaka berjumlah RM21.53 juta. Kedudukan Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan pada tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 4.22**.

Jadual 4.22
Kedudukan Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan
Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Perkara	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan (RM Juta)	Perubahan (%)
1	Akaun Pinjaman	5.52	11.86	6.34	114.9
2	Akaun Amanah Kerajaan	215.11	227.53	12.42	5.8
3	Akaun Kena Bayar	8.99	1.27	-7.72	-85.9
4	Akaun Penyelesaian	223.96	275.70	51.74	23.1
5	Kumpulan Wang Luar Jangka	11.02	11.02	0	0
Baki Pada 31 Disember		**464.60**	**527.38**	**62.78**	**13.5**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

a. Akaun Penyelesaian

Merujuk kepada Arahan Perbendaharaan 153, semua urusan termasuk di bawah Akaun Penyelesaian Antara Pejabat-pejabat Perakaunan dan Kumpulan Wang Akaun Penyelesaian Utama Perbendaharaan dalam kedua-dua Kumpulan Wang Amanah Jadual Kedua dan Ketiga Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61] hendaklah diselesaikan dengan secepat mungkin. Pada akhir tahun 2015, sebanyak 11 akaun penyelesaian masih belum diselesaikan yang berjumlah RM2.18 juta seperti di **Jadual 4.23** di mana ada antaranya didapati tiada transaksi sejak tahun 2013.

Jadual 4.23
Kedudukan Akaun Penyelesaian Yang Berbaki Pada Tahun 2015 Dan 2014

Bil.	Akaun Penyelesaian	Baki Pada 31 Disember 2014 (RM)	Baki Pada 31 Disember 2015 (RM)
1	Akaun Penyelesaian - Akaun Semasa Antara Pentadbiran	300,000	300,000
2	Akaun Penyelesaian Utama Perbendaharaan	20,000	20,000
3	Akaun Penyelesaian 2012	233,706	233,706
4	Akaun Penyelesaian Cek Terbatal	2,195,087	2,041,481
5	Akaun Penyelesaian Cek Tak Laku	-312,806	-249,502
6	Akaun Penyelesaian Pembatalan EFT	865,844	1,048,043
7	Akaun Pelarasan Bank	270,858	270,858
8	Akaun Penyelesaian *Electronic Payment Gateway* (EPG)	0	2,114
9	Pembayaran Pendahuluan Bantuan Am Jabatan Kebajikan Masyarakat	-1,425,030	-1,505,580
10	Kutipan E-Permit Jabatan Perkhidmatan Veterinar	525	982
11	Lembaga Perumahan Melaka	8,679	18,909
Jumlah		**2,156,863**	**2,181,011**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri
Nota: Baki (-) baki debit, manakala baki (+) adalah baki kredit

b. Kumpulan Wang Amanah Luar Jangka

i. Menurut Seksyen 11 Akta Tatacara Kewangan 1957, Seksyen 11, selaras dengan Artikel 103 Perlembagaan Persekutuan, Kumpulan Wang Luar Jangka hendaklah digunakan oleh Menteri yang bertanggungjawab untuk membuat pendahuluan bagi keperluan perbelanjaan segera dan luar jangka dan mendapati tiada apa-apa peruntukan lain bagi perbelanjaan tersebut.

ii. Pada tahun 2015, sejumlah RM9.94 juta telah didahulukan daripada kumpulan wang ini bagi perbelanjaan Majlis Solidariti Aidilfitri Bersama YAB. Perdana Menteri Malaysia dan Projek Reka Bentuk Dan Naik Taraf Jalan Bukit Lintang – Lebuh Ayer Keroh masing-masing berjumlah RM1.94 juta dan RM8.00 juta. Setelah peruntukan tambahan diluluskan pada 18 November 2015, pendahuluan ini telah diselaraskan semula ke kumpulan wang ini dengan perbelanjaan mengurus dan pembangunan. Oleh itu pada akhir tahun 2015, baki kumpulan wang ini berjumlah RM11.02 juta. Kedudukan Kumpulan Wang Luar Jangka bagi tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 4.24**.

Jadual 4.24
Kedudukan Kumpulan Wang Luar Jangka
Tahun 2015 Berbanding 2014

Perkara	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan	
			(RM Juta)	(%)
Baki Pada 1 Januari	1.02	11.02	10.00	980.4
Penerimaan	17.96	24.87	6.91	38.5
Perbelanjaan	7.96	24.87	16.91	212.4
Baki Pada 31 Disember	**11.02**	**11.02**	**0**	**0**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

c. Akaun Pendahuluan Bayaran Khas Kewangan Negeri Melaka

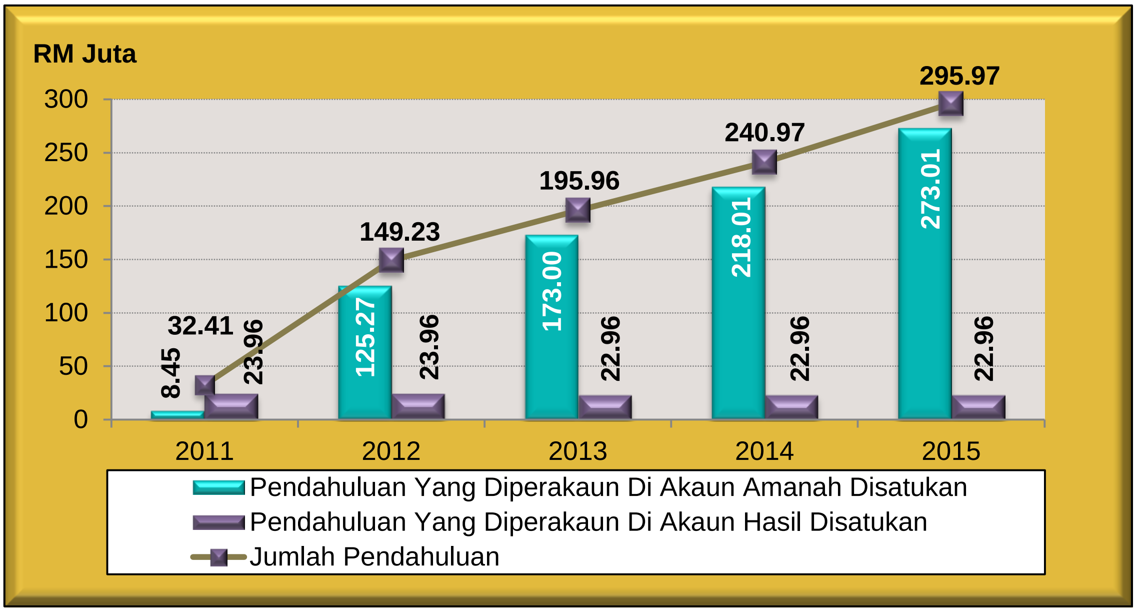
i. Kerajaan Negeri telah menerima pendahuluan daripada Kerajaan Persekutuan sejak tahun 2007. Mulai tahun 2010, pendahuluan daripada Kerajaan Persekutuan telah diakaunkan ke Akaun Pendahuluan Bayaran Khas Kewangan Negeri Melaka.

ii. Pada akhir tahun 2015, akaun ini berbaki RM273.01 juta (tidak termasuk RM22.96 juta yang masih belum diselaraskan daripada Akaun Hasil Disatukan) meningkat sejumlah RM55.00 juta atau 25.2% berbanding RM218.01 juta pada tahun 2014. Peningkatan ini disebabkan penerimaan pendahuluan berjumlah RM80.00 juta dan bayaran balik pendahuluan berjumlah RM25.00 juta pada tahun semasa. Jumlah keseluruhan baki pendahuluan daripada Kerajaan Persekutuan sehingga akhir tahun 2015 adalah berjumlah RM295.97 juta.

iii. Kerajaan Negeri perlu membayar sejumlah RM40.00 juta kepada Kerajaan Persekutuan pada tahun 2015 untuk bayaran balik pendahuluan termasuk

RM15.00 juta tunggakan pendahuluan pada tahun 2014. Pada tahun 2015, Kerajaan Negeri telah membuat bayaran sejumlah RM25.00 juta secara *off set* pemberian daripada Kerajaan Persekutuan yang terdiri daripada Pemberian Pertambahan Hasil berjumlah RM5.00 juta, Pemberian Mengikut Bilangan Orang berjumlah RM10.00 juta, Pemberian Di Bawah Senarai Bersama berjumlah RM5.00 juta dan Pemberian Bayaran Perkhidmatan berjumlah RM5.00 juta. Ini menyebabkan tunggakan bayaran balik pendahuluan masih kekal berjumlah RM15.00 juta sama seperti tahun 2014. Kedudukan baki pendahuluan daripada Kerajaan Persekutuan bagi tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Carta 4.7**.

Carta 4.7
Kedudukan Baki Pendahuluan Daripada Kerajaan Persekutuan Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

d. Kumpulan Wang Pinjaman Badan Berkanun

Kumpulan Wang Pinjaman Badan Berkanun telah ditubuhkan di bawah Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957. Kumpulan Wang Pinjaman Badan Berkanun telah digunakan untuk memperakaunkan pinjaman yang diberi kepada Pihak Berkuasa Tempatan, Badan Berkanun Negeri dan Syarikat Kerajaan Negeri daripada sumber Negeri. Pada tahun 2015, pinjaman terkumpul kepada Agensi/Syarikat Kerajaan Negeri berjumlah RM142.81 juta daripada had pusingan akaun iaitu RM150.53 juta. Kedudukan Kumpulan Wang Pinjaman Badan Berkanun bagi tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 4.25**.

Jadual 4.25
Kedudukan Kumpulan Wang Pinjaman Badan Berkanun
Tahun 2015 Berbanding 2014

Perkara	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan	
			(RM Juta)	(%)
Baki Pada 1 Januari	-1.00	2.21	3.21	-321.0
Penerimaan	9.02	9.70	0.68	7.5
Pengeluaran	5.81	4.19	-1.62	-27.9
Baki Pada 31 Disember	**2.21**	**7.72**	**5.51**	**249.3**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

e. Kumpulan Wang Amanah Penyelenggaraan Jalan

i. Kumpulan Wang Amanah Penyelenggaraan Jalan ditubuhkan bertujuan untuk mengakaunkan pemberian daripada Kerajaan Persekutuan berdasarkan peruntukan di bawah Perkara 109(1)(b) Perlembagaan Persekutuan bagi membiayai penyelengaraan jalan raya negeri. Panjang jalan raya negeri pada penghujung tahun 2015 adalah 4,334.68 kilometer.

ii. Pada awal tahun 2015, sejumlah RM85.10 juta terimaan telah diakaunkan ke dalam akaun amanah ini. Sejumlah RM84.81 juta daripadanya merupakan pemberian oleh Kerajaan Persekutuan, manakala RM290,232 lagi adalah merupakan pindahan terimaan (pelarasan) daripada Jabatan Kerja Raya Jasin sejumlah RM49,594 dan Jabatan Kerja Raya (Ibu Pejabat) sejumlah RM240,637. Baki akhir tahun kumpulan wang ini menurun sejumlah RM6.97 juta atau 17.9% menjadi RM31.87 juta pada tahun 2015 berbanding RM38.84 juta pada tahun 2014. Penurunan baki ini adalah disebabkan perbelanjaan pada tahun 2015 meningkat sejumlah RM14.34 juta atau 18.4% daripada RM77.73 juta pada tahun 2014 kepada RM92.07 juta pada tahun 2015. Baki akhir tahun akaun ini terkurang dinyatakan sejumlah RM31.45 juta kerana terimaan daripada Kerajaan Persekutuan pada tahun 2009 dan 2010 masing-masing berjumlah RM12.63 juta dan RM18.82 juta yang telah diakaunkan dalam Akaun Hasil Disatukan masih belum lagi dipindahkan ke kumpulan wang ini. Kedudukan Kumpulan Wang Amanah Penyelenggaraan Jalan bagi tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 4.26**. Kedudukan Kumpulan Wang Amanah Penyelenggaraan Jalan bagi tempoh 5 tahun iaitu daripada tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Jadual 4.27**.

Jadual 4.26
Kedudukan Kumpulan Wang Amanah Penyelenggaraan Jalan
Tahun 2015 Berbanding 2014

Perkara	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan	
			(RM Juta)	(%)
Baki Pada 1 Januari	34.64	38.84	4.20	12.1
Terimaan	81.93	85.10	3.17	3.8
Bayaran	77.73	92.07	14.34	18.4
Baki Pada 31 Disember	**38.84**	**31.87**	**-6.97**	**-17.9**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Jadual 4.27
Kedudukan Kumpulan Wang Amanah Penyelenggaraan Jalan Negeri
Tahun 2011 Hingga 2015

Tahun	Baki Pada 1 Januari (RM Juta)	Terimaan (RM Juta)	Bayaran (RM Juta)	Baki Pada 31 Disember (RM Juta)	Penggunaan (%)
2011	17.10	78.12	61.76	33.45	79.1
2012	33.45	130.40	123.63	40.22	94.8
2013	40.22	179.42	185.00	34.64	103.1
2014	34.64	81.93	77.73	38.84	94.9
2015	38.84	85.10	92.07	31.87	108.2

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

f. Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Hartanah Negeri Melaka

i. Kumpulan Wang Amanah Pembangunan Hartanah Negeri Melaka ditubuhkan di bawah Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957. Tujuan utama penubuhan kumpulan wang ini adalah untuk menerima wang daripada pelbagai sumber bagi membiayai kos pengambilan tanah daripada pelbagai pihak yang diuruskan oleh Kerajaan Negeri bagi tujuan tertentu selaras dengan peruntukan Kanun Tanah Negara. Kumpulan wang ini juga boleh digunakan untuk membiayai pembangunan hartanah di seluruh Negeri Melaka.

ii. Pada akhir tahun 2015, kumpulan wang ini berbaki RM62.96 juta meningkat sejumlah RM21.53 juta atau 52.0% berbanding RM41.43 juta pada tahun 2014. Peningkatan ini antaranya adalah disebabkan terimaan deposit pengambilan tanah berjumlah RM23.82 juta.

g. Kumpulan Wang Amanah Tabung Amanah Melaka

i. Kumpulan Wang Amanah Tabung Amanah Melaka (KWATAM) ditubuhkan di bawah Enakmen Tabung Amanah Melaka 1994 dan Pindaan 2003. Tujuan utama penubuhan kumpulan wang ini adalah bagi membuat dan memantau pelaburan Kerajaan Negeri Melaka. Pelaburan yang dibuat adalah merupakan saham tersiar harga, saham tidak tersiar harga, simpanan tetap dan hartanah. Pada awal penubuhannya, kumpulan wang ini menerima sumbangan daripada Kerajaan Negeri, Agensi Negeri dan Syarikat. Pada tahun 2015, KWATAM menerima sumbangan daripada 5 Agensi Negeri dan Syarikat Air Melaka Berhad

berjumlah RM2.26 juta manakala sebahagian besar terimaan adalah hasil daripada aktiviti pelaburan yang dibuat antaranya hasil sewa daripada hartanah miliknya berjumlah RM4.64 juta dan keuntungan jualan saham tersiar harga berjumlah RM1.80 juta. Pada tahun 2015, KWATAM telah mengagihkan keuntungan daripada aktiviti pelaburan yang dibuat kepada Kerajaan Negeri dan penyumbang KWATAM berjumlah RM6.43 juta.

ii. Pada akhir tahun 2015, kumpulan wang ini berbaki RM100.66 juta menurun sejumlah RM0.66 juta atau 0.6% berbanding RM101.27 juta pada tahun 2014. Penurunan ini antaranya adalah disebabkan pengambilalihan 12% ekuiti Putra Specialist Hospital (Melaka) Sdn. Bhd. daripada Mediquest Sdn. Bhd. yang berjumlah RM6.00 juta. Bagaimanapun sehingga akhir tahun 2015, kelulusan daripada Pihak Berkuasa Negeri mengenai pengambilalihan ekuiti ini masih belum diperolehi.

h. Kumpulan Wang Amanah Pelancongan Negeri Melaka

i. Kumpulan Wang Amanah Pelancongan Negeri Melaka telah ditubuhkan bagi menganjurkan program promosi pelancongan dan lain-lain aktiviti yang berkaitan dengan pelancongan. Terimaan kumpulan wang amanah ini terdiri daripada sumbangan daripada Kerajaan Negeri, Agensi Negeri dan Syarikat. Sehingga 31 Disember 2015, tunggakan sumbangan Kerajaan Negeri dan Agensi masih berbaki sejumlah RM2.06 juta.

ii. Pada akhir tahun 2015, kumpulan wang amanah ini berbaki RM0.86 juta. Bagaimanapun sehingga Mei 2016, sebanyak 256 bil/invois pembekal, utiliti dan lain-lain tuntutan kakitangan untuk tahun 2012 hingga tahun 2016 berjumlah RM2.70 juta masih belum dijelaskan. Perkara ini berlaku kerana Bahagian Promosi Pelancongan tidak mempunyai peruntukan yang mencukupi untuk melaksanakan program-programnya tetapi dalam masa yang sama aktiviti promosi pelancongan perlu dilaksanakan. Kedudukan Tunggakan Bil/Invois Kumpulan Wang Amanah Pelancongan Negeri Melaka seperti di **Jadual 4.28.**

Jadual 4.28
Tunggakan Bil/Invois Kumpulan Wang Amanah Pelancongan Negeri Melaka Tahun 2012 Hingga 2016

Tahun	Jumlah Bil/ Invois Pembekal	Jumlah Tunggakan (RM Juta)
2012	38	0.11
2013	62	0.29
2014	87	0.60
2015	30	0.45
2016	39	1.25
Jumlah	**256**	**2.70**

Sumber: Bahagian Promosi Pelancongan

i. **Kumpulan Wang Amanah Sumber Air Negeri Melaka**

i. Kumpulan Wang Amanah Sumber Air Negeri Melaka telah ditubuhkan di bawah Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957 dengan tujuan untuk dibelanjakan bagi perkara-perkara perlindungan dan pembangunan sumber air mentah selaras dengan keperluan Subseksyen 37(8) Enakmen Sumber Air (Negeri Melaka) 2014. Kumpulan wang ini ditubuhkan pada akhir tahun 2014 dan Surat Ikatan Amanah berkuatkuasa mulai 1 Januari 2015. Kumpulan wang ini dipertanggungjawabkan di bawah YB Setiausaha Kerajaan Negeri selaku Pegawai Pengawal. Sumber hasil kumpulan wang ini antaranya adalah 10% daripada jumlah kutipan hasil caj abstraksi air mentah, 10% daripada jumlah kutipan tahunan royalti air mentah dan peruntukan daripada Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri. Perbelanjaan yang dibenarkan daripada kumpulan wang ini adalah perbelanjaan yang berkaitan dengan pengurusan dan pengawalseliaan air mentah dan sumbernya. Kumpulan wang ini memulakan transaksinya pada bulan April 2015.

ii. Pada akhir tahun 2015, kumpulan wang ini berbaki RM0.51 juta setelah mengambilkira terimaan berjumlah RM0.55 juta yang terdiri daripada 10% daripada jumlah kutipan hasil caj abstraksi air mentah, 10% daripada jumlah kutipan tahunan royalti air mentah dan peruntukan daripada Kerajaan Persekutuan masing-masing berjumlah RM398,307, RM100,000 dan RM50,000. Bayaran yang dibuat pada tahun 2015 bagi pemuliharaan air mentah dan sumbernya berjumlah RM38,665.

4.6.1.3. Perbelanjaan Di Bawah Arahan Perbendaharaan 59

Mengikut Arahan Perbendaharaan 59 (AP59), pembayaran sesuatu bil yang dikemukakan dengan sempurna bagi barangan atau perkhidmatan kepada Kerajaan tidak boleh ditahan oleh sebab keraguan sama ada perbelanjaan telah dilakukan dengan sewajarnya oleh seorang penjawat awam atau sebaliknya. Kelulusan Pegawai Kewangan Negeri hendaklah diperolehi dan pembayaran ditanggungkan kepada Akaun Kumpulan Wang Pendahuluan Diri (Pegawai Awam) sementara menunggu hasil siasatan. Transaksi perbelanjaan di bawah AP59 ini direkodkan dalam dua akaun iaitu Pendahuluan Diri Pegawai Awam (Perbelanjaan Di Bawah AP59) dan Pendahuluan Diri Pegawai Awam (Pelbagai).

a. Pada 15 Ogos 2014, Pegawai Kewangan Negeri telah meluluskan satu permohonan pendahuluan diri untuk perbelanjaan di bawah AP59 kepada Jabatan Kewangan dan Perbendaharaan Negeri Melaka (JKPNM) berjumlah RM58,398. Perbelanjaan ini merupakan perolehan bekalan toner jabatan yang tidak mengikut prosedur kewangan yang sepatutnya. Jawatankuasa Siasatan telah dilantik pada 14 Mei 2014 dan laporan mengenainya telah dikemukakan kepada Pegawai Kewangan Negeri pada 21 Januari 2015. Pada 5 Februari 2015, Pegawai Kewangan Negeri telah memutuskan pegawai yang bertanggungjawab membayar keseluruhan jumlah

pendahuluan diri sejumlah RM58,398 dan diberi amaran. Sekiranya pegawai gagal melaksanakan tindakan pembayaran tersebut, tindakan tatatertib akan dikenakan. Pada 12 Ogos 2015, pendahuluan diri sejumlah RM58,398 telah diselaraskan/dikreditkan ke Akaun Kumpulan Wang Pendahuluan Diri kerana pegawai yang bertanggungjawab telah menjelaskan keseluruhan pendahuluan diri tersebut.

b. Dua kes pembayaran di bawah AP59 di Perbadanan Stadium Melaka (PSM) iaitu pada tahun 2012 berjumlah RM37,389 dan tahun 2013 berjumlah RM248,000. Kes tahun 2012 telah mendapat kelulusan pelarasan daripada Jawatankuasa Lembaga Tatatertib PSM pada 7 November 2013. Laporan Keputusan Kelulusan Pelarasan ini telah diserahkan kepada JKPNM pada 29 November 2013. Bagaimanapun, JKPNM tidak menerima keputusan pelarasan melalui sumbangan sejumlah RM37,389 yang disyorkan oleh Jawatankuasa Lembaga Tatatertib PSM melalui surat bertarikh 30 Disember 2014. JKPNM telah meminta PSM menjelaskan pendahuluan berkenaan. Pada tahun 2015, PSM telah menjelaskan keseluruhan pendahuluan diri sejumlah RM37,389 dan pelarasan (kredit) ke Akaun Kumpulan Wang Pendahuluan Diri telah dibuat pada 23 Julai 2015 sejumlah RM20,000 dan 26 Ogos 2015 sejumlah RM17,389.

c. Bagi kes tahun 2013, laporan siasatan telah dibawa ke Mesyuarat Lembaga Pengarah PSM pada 16 Disember 2014 dan mesyuarat memutuskan supaya pegawai yang bertanggungjawab dikenakan tindakan surcaj dan bayaran balik baki pendahuluan diri sejumlah RM208,000 kepada JKPNM dibuat melalui sumbangan. Mesyuarat Lembaga Tatatertib PSM pada 16 Jun 2015 telah memutuskan pihak pengurusan PSM menyemak semula kes ini sebelum Lembaga Tatatertib PSM membuat keputusan. Walau bagaimanapun sehingga akhir tahun 2015, tindakan masih belum diambil oleh pihak pengurusan PSM. Pada tahun 2015, PSM telah membuat pembayaran sejumlah RM122,610 dan baki sejumlah RM85,390 masih belum dijelaskan. Pendahuluan diri sejumlah RM122,610 telah diselaraskan/dikreditkan ke Akaun Kumpulan Wang Pendahuluan Diri pada 23 Julai 2015, 26 Ogos 2015, 22 September 2015 dan 7 Disember 2015 masing-masing berjumlah RM20,000, RM22,610, RM40,000 dan RM40,000.

4.6.2. Kumpulan Wang Amanah Awam

4.6.2.1. Kumpulan Wang Amanah Awam diwujudkan di bawah Seksyen 9 Akta Tatacara Kewangan, 1957. 1 Pekeliling Perbendaharaan (1PP) WP 10.4 mengenai Tatacara Pengurusan Akaun Amanah Yang Ditubuhkan Di bawah Seksyen 9, Akta Tatacara Kewangan 1957 juga adalah berkaitan. Akaun ini bertujuan untuk mengakaunkan sumbangan wang daripada mana-mana badan atau orang perseorangan yang diamanahkan kepada Kerajaan dan amanah khas yang diperuntukkan di bawah satu akta khas. Pengurusan akaun juga tertakluk kepada Arahan Amanah atau Surat Ikatan Amanah. Kumpulan Wang Amanah Awam terdiri daripada 12 Akaun Amanah. Baki

Kumpulan Wang Amanah ini meningkat sejumlah RM6.42 juta atau 19.0% iaitu RM40.24 juta pada akhir tahun 2015 berbanding RM33.82 juta pada tahun 2014. Akaun Amanah Nelayan Negeri Melaka mencatatkan peningkatan tertinggi berjumlah RM4.67 juta iaitu menjadi RM20.98 juta pada tahun 2015 berbanding RM16.31 juta pada tahun 2014.

a. Akaun Amanah Nelayan Negeri Melaka

i. Akaun Amanah Nelayan Negeri Melaka (AANNM) ditubuhkan di bawah Seksyen 9 Akta Tatacara Kewangan 1957 bagi tujuan untuk menyalurkan bantuan kepada nelayan yang berdaftar dengan Jabatan Perikanan Negeri Melaka dan Persatuan-persatuan Nelayan yang berdaftar di Negeri Melaka. AANNM dipertanggungjawabkan di bawah YB Pegawai Kewangan Negeri selaku Pegawai Pengawal. Sumber hasil akaun amanah ini antaranya terimaan daripada syarikat-syarikat yang mendapat konsesi penambakan laut di pantai Negeri Melaka dan terimaan selain daripada syarikat-syarikat yang mendapat konsesi penambakan laut di pantai Negeri Melaka. Perbelanjaan yang dibenarkan di bawah akaun amanah ini antaranya adalah bantuan saguhati kepada nelayan yang terlibat dan tidak terlibat dengan konsesi penambakan laut mengikut kelulusan Jawatankuasa Menangani Isu Tuntutan Nelayan, menambah baik infrastruktur dan kemudahan bagi kegunaan nelayan serta pembangunan modal insan di kalangan komuniti nelayan.

ii. Pada awal tahun 2015, akaun amanah ini berbaki RM16.31 juta dengan transaksi terimaan berjumlah RM4.87 juta dan bayaran berjumlah RM202,951. Dengan itu baki pada akhir tahun 2015 berjumlah RM20.98 juta iaitu meningkat sejumlah RM4.67 juta berbanding baki pada akhir tahun 2014 berjumlah RM16.31 juta. Kedudukan Akaun Amanah Nelayan Negeri Melaka pada tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 4.29**.

Jadual 4.29
Kedudukan Akaun Amanah Nelayan Negeri Melaka
Tahun 2015 Berbanding 2014

Perkara	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan	
			(RM Juta)	(%)
Baki Pada 1 Januari	10.44	16.31	5.87	56.2
Terimaan	6.47	4.87	-1.60	-24.7
Bayaran	0.60	0.20	-0.40	-66.7
Baki Pada 31 Disember	**16.31**	**20.98**	**4.67**	**28.6**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

iii. Bayaran yang dibuat di bawah akaun amanah ini berjumlah RM202,951 adalah bayaran bagi Kerja-kerja Membina Dan Menyiapkan Jeti Tambatan Kuala Air Tawar Serta Kerja-kerja Berkaitan Di DUN Sungai Rambai, Melaka dan bayaran saguhati kepada nelayan yang masing-masing berjumlah RM199,551 dan RM3,400. Dengan itu, daripada keseluruhan terimaan bagi tahun 2015 yang berjumlah RM4.87 juta bagi AANNM ini, hanya 4.2% sahaja yang telah dibelanjakan untuk menambah baik

infrastruktur dan kemudahan kepada nelayan seperti mana tujuan akaun amanah ini ditubuhkan.

b. Akaun Amanah Caj Warisan Negeri Melaka

i. Akaun Amanah Caj Warisan Negeri Melaka (AACWNM) telah ditubuhkan pada tahun 2012 di bawah Seksyen 9 Akta Tatacara Kewangan 1957 bagi tujuan menambah baik kemudahan infra dan keindahan landskap, menjalankan aktiviti promosi pelancongan termasuk promosi di luar negara dan menganjurkan program latihan dan kursus berkaitan industri pelancongan dan peningkatan pengurusan kutipan caj warisan.

ii. AACWNM dipertanggungjawabkan kepada YB Setiausaha Kerajaan Negeri selaku Pegawai Pengawal. Sumber hasil bagi AACWNM adalah 60% daripada jumlah kutipan caj warisan yang dikutip oleh Pihak Berkuasa Tempatan daripada pengusaha hotel dan sumbangan yang diterima daripada orang ramai, sektor swasta, persatuan, pertubuhan antarabangsa atau tempatan dan agensi-agensi yang tidak dibiayai oleh Kerajaan Negeri. Kerajaan Negeri Melaka telah menguatkuasakan kutipan caj warisan ke atas penghuni bilik hotel di Negeri Melaka mulai 1 April 2012. Kadar caj warisan yang dikenakan ialah RM2.00 untuk setiap bilik yang disewa atau dihuni selaras dengan Undang-undang Kecil Hotel 2011 dan (Pindaan) 2012 bagi Pihak Berkuasa Tempatan Negeri Melaka.

iii. Pada akhir tahun 2015, AACWNM ini berbaki RM4.85 juta meningkat sejumlah RM1.17 juta atau 31.8% berbanding RM3.68 juta pada tahun 2014. Peningkatan ini adalah disebabkan peningkatan hasil kutipan caj warisan daripada Pihak Berkuasa Tempatan berjumlah RM2.15 juta pada tahun 2015. Perbelanjaan akaun amanah ini meningkat sejumlah RM448,666 atau 84.9% menjadi RM0.98 juta pada tahun 2015 berbanding RM0.53 juta pada tahun 2014. Sebahagian besar perbelanjaan adalah bagi aktiviti promosi pelancongan termasuk promosi di luar negara iaitu sejumlah RM0.52 juta atau 53.1% daripada keseluruhan perbelanjaan yang dibuat. Sehingga Mac 2016, tunggakan hasil kutipan caj warisan daripada Pihak Berkuasa Tempatan kepada Kerajaan Negeri berjumlah RM340,663. Kedudukan Akaun Amanah Caj Warisan Negeri Melaka pada tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 4.30**.

Jadual 4.30
Kedudukan Akaun Amanah Caj Warisan Negeri Melaka
Tahun 2015 Berbanding 2014

Perkara	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan	
			(RM Juta)	(%)
Baki Pada 1 Januari	1.85	3.68	1.83	98.9
Terimaan	2.36	2.15	-0.21	-8.9
Bayaran	0.53	0.98	0.45	84.9
Baki Pada 31 Disember	**3.68**	**4.85**	**1.17**	**31.8**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.6.3. Akaun Wang Deposit

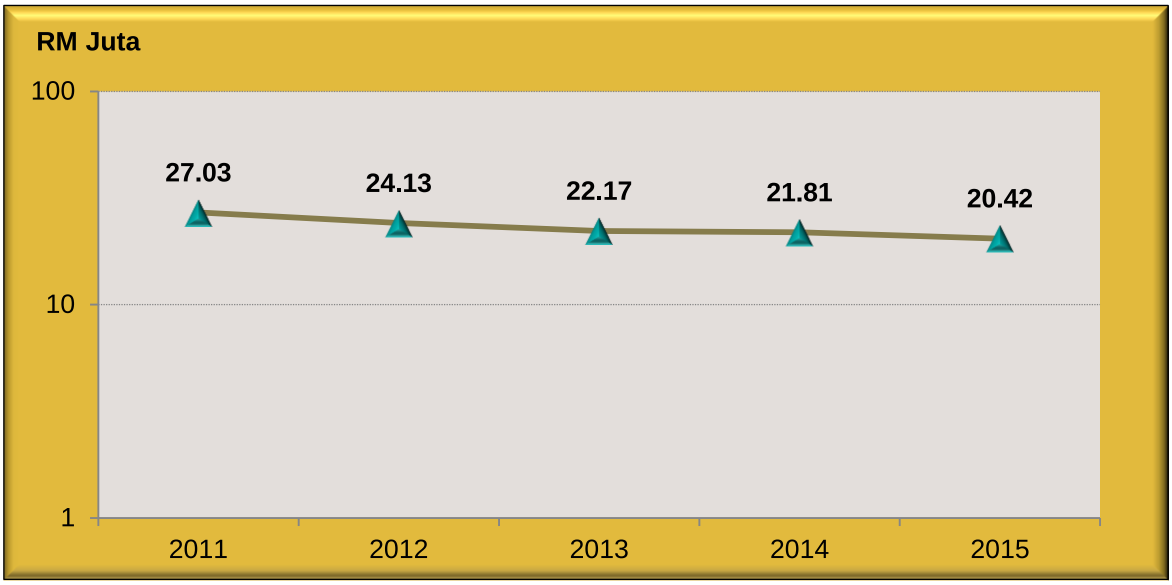
4.6.3.1. Deposit merupakan wang yang diterima oleh Jabatan bagi maksud yang dinyatakan mengikut undang-undang atau syarat tertentu dan perlu dikembalikan apabila selesai maksudnya. Pada akhir tahun 2015, Kerajaan Negeri mempunyai 16 jenis akaun deposit yang diselenggarakan oleh 13 Jabatan berjumlah RM20.42 juta iaitu menurun sejumlah RM1.39 juta berbanding RM21.81 juta pada tahun 2014. Penurunan ini antaranya disebabkan Deposit Sewa Rumah Kos Rendah berjumlah RM1.04 juta dipindahkan ke Lembaga Perumahan Negeri Melaka kerana mulai tahun 2014 pengurusan Rumah Kos Rendah diambilalih oleh Lembaga Perumahan Negeri Melaka. Bagaimanapun, sehingga akhir tahun 2015 tiada kelulusan daripada Pihak Berkuasa Negeri mengenai pemindahan deposit ini. Kedudukan baki deposit pada tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 4.31**. Manakala kedudukan baki deposit bagi tempoh 5 tahun iaitu tahun 2011 sehingga 2015 adalah seperti di **Carta 4.8**.

Jadual 4.31
Kedudukan Baki Akaun Wang Deposit Bagi Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Deposit	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan	
				(RM Juta)	(%)
1	Deposit Am Jabatan Negeri	2.64	2.81	0.17	6.4
2	Deposit Wang Jaminan Pelaksanaan	13.36	12.99	-0.37	-2.8
3	Lain-lain Deposit	5.81	4.62	-1.19	-20.5
	Baki Pada 31 Disember	**21.81**	**20.42**	**-1.39**	**-6.4**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.8
Kedudukan Baki Akaun Deposit Bagi Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.7. PENYATA PRESTASI KEWANGAN

4.7.1. Penyata Prestasi Kewangan menunjukkan jumlah hasil dan perbelanjaan yang telah dibuat oleh Kerajaan Negeri dan bagaimana lebihan atau kurangan hasil tersebut dibiayai. Penyata ini juga menunjukkan pergerakan dana dalam pinjaman dan bantuan dalam negeri, terimaan balik pinjaman dan pelbagai terimaan serta perubahan tunai pelaburan dan amanah.

4.7.2. Kutipan hasil tahun 2015 berjumlah RM248.40 juta hanya dapat membiayai 80.6% daripada perbelanjaan mengurus yang berjumlah RM308.25 juta dan langsung tidak dapat membiayai perbelanjaan pembangunan yang berjumlah RM65.76 juta. Ini menyebabkan keseluruhan kurangan hasil daripada perbelanjaan pada tahun 2015 berjumlah RM125.62 juta berbanding RM110.81 juta pada tahun 2014 iaitu meningkat sejumlah RM14.81 juta. Tiada Caruman Daripada Akaun Hasil Disatukan yang dipindahkan ke Kumpulan Wang Pembangunan pada tahun 2015. Dengan itu baki 19.4% perbelanjaan mengurus dan keseluruhan perbelanjaan pembangunan telah dibiayai daripada wang tunai, pelaburan dan akaun amanah berjumlah RM125.62 juta. Butiran lanjut adalah seperti di **Jadual 4.32**.

Jadual 4.32
Kedudukan Prestasi Kewangan Tahun 2015 Berbanding 2014

Butiran	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan (RM Juta)	Perubahan (%)
Hasil	256.32	248.40	-7.92	-3.1
(-) Perbelanjaan Mengurus	309.13	308.25	-0.88	-0.3
(-) Perbelanjaan Pembangunan	58.00	65.76	7.76	13.4
Defisit	**-110.81**	**-125.61**	**-14.80**	**13.4**
Kurangan Dibiayai Oleh:				
Pinjaman Dalam Negeri	0	0	0	0
Terimaan Balik Pinjaman Dan Pelbagai Terimaan	18.15	17.14	-1.01	-5.6
Perubahan Tunai, Pelaburan dan Amanah	92.66	108.47	15.81	17.1
Jumlah Pembiayaan	**110.81**	**125.61**	**14.80**	**13.4**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8. AKAUN MEMORANDUM

Penyata Akaun Memorandum ialah penyata yang menunjukkan aset dan tanggungan Kerajaan yang tidak dilaporkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Penyata ini terdiri daripada Penyata Akaun Memorandum Aset dan Penyata Akaun Memorandum Liabiliti. Penyata Akaun Memorandum Aset menunjukkan kedudukan pinjaman boleh tuntut, pelaburan dan lain-lain pelaburan Kerajaan Negeri, manakala Penyata Akaun Memorandum Liabiliti menunjukkan kedudukan hutang awam dalam dan luar negeri.

4.8.1. Pinjaman Boleh Tuntut

4.8.1.1. Penyata Pinjaman Boleh Tuntut ialah penyata yang menunjukkan pinjaman yang diberi oleh Kerajaan Negeri kepada Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan, Syarikat

bagi melaksanakan sesuatu projek atau program dan pinjaman kepada Orang Perseorangan sebagai kemudahan pinjaman kenderaan, pinjaman komputer serta pinjaman perumahan ADUN. Sumber dana bagi pinjaman ini adalah daripada Kerajaan Negeri dan pinjaman yang diterima daripada Kerajaan Persekutuan. Pada tahun 2015, baki Pinjaman Boleh Tuntut menurun iaitu sejumlah RM10.50 juta atau 2.2% menjadi RM473.35 juta berbanding RM483.85 juta pada tahun 2014. Kedudukan Pinjaman Boleh Tuntut pada tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 4.33**.

Jadual 4.33
Kedudukan Pinjaman Boleh Tuntut Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Agensi	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan (RM Juta)	Perubahan (%)
1	Pihak Berkuasa Tempatan	0.10	2.93	2.83	2,830.0
2	Badan Berkanun Negeri	225.80	215.68	-10.12	-4.5
3	Syarikat	254.76	250.82	-3.94	-1.5
4	Anggota Pentadbiran/ Pegawai Awam	3.19	3.92	0.73	22.9
Jumlah		**483.85**	**473.35**	**-10.50**	**-2.2**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.1.2. Punca penurunan pinjaman bagi tahun 2015 adalah kerana Kerajaan Negeri telah menerima bayaran balik daripada agensi/syarikat. Sehingga akhir tahun 2015, Kerajaan Negeri telah menerima bayaran balik pinjaman (pokok) berjumlah RM15.34 juta. Kedudukan pergerakan pinjaman dan bayaran balik pada tahun 2015 adalah seperti di **Jadual 4.34**. Pada tahun 2015, pinjaman telah diberikan kepada 5 Agensi/Syarikat Kerajaan Negeri berjumlah RM4.11 juta seperti di **Jadual 4.35**.

Jadual 4.34
Pergerakan Pinjaman Boleh Tuntut Tahun 2015

Bil.	Agensi	Baki Pinjaman 1.1.2015 (RM Juta)	Pinjaman Baru (RM Juta)	Bayaran Balik [Pokok] (RM Juta)	Baki Pinjaman 31.12.2015 (RM Juta)
Pihak Berkuasa Tempatan					
1	Majlis Perbandaran Jasin	0.10	0.50	0.11	0.49
2	Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya	0	2.44	0	2.44
Badan Berkanun Negeri					
3	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka	188.84	0	5.72	183.12
4	Perbadanan Ketua Menteri	16.25	0	2.91	13.34
5	Majlis Agama Islam Melaka	9.53	0	0	9.53
6	Perbadanan Kemajuan Tanah Adat Melaka	3.60	0	1.06	2.54
7	Perbadanan Stadium Melaka	4.04	0.06	0.02	4.08
8	Perbadanan Pembangunan Sungai Dan Pantai Melaka	2.15	0	0.56	1.59
9	Perbadanan Bioteknologi Melaka	1.40	0	0	1.40
10	Perbadanan Teknologi Hijau Melaka	0	0.11	0.01	0.10
Syarikat					
11	Syarikat Air Melaka Berhad	145.19	0	0	145.19
12	Kolej Teknologi Islam Melaka	48.47	1.00	3.18	46.29
13	Kumpulan Melaka Berhad	39.78	0	0.69	39.09
14	Yayasan Dunia Melayu Dunia Islam	20.80	0	0.63	20.17
15	Melaka ICT Holdings Sdn. Bhd.	0.51	0	0.45	0.06
Anggota Pentadbiran/ Pegawai Awam					
16	Anggota Pentadbiran/ Pegawai Awam	3.19	2.27	1.54	3.92
Jumlah		**483.85**	**6.38**	**16.88**	**473.35**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Jadual 4.35
Pinjaman Yang Diberi Kepada Agensi/Syarikat Tahun 2015

Bil.	Agensi/Syarikat Yang Meminjam	Tujuan Pinjaman	Jumlah (RM Juta)
1	Majlis Perbandaran Jasin	Pinjaman Bagi Membiayai Pembelian Kenderaan Baru	0.50
2	Kolej Teknologi Islam Melaka	*Endowment Fund* - Naik Taraf KTIAM	1.00
3	Perbadanan Stadium Melaka	Membiayai Permasalahan Pencahayaan Lampu Limpah	0.06
4	Perbadanan Teknologi Hijau Melaka	Pinjaman Bagi Tujuan Membiayai Pemilikan Saham Sebanyak 55% Saham Di Dalam Syarikat International Green Training Centre Sdn. Bhd.	0.11
5	Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya	Pinjaman Bagi Tujuan Pembayaran Projek Cadangan Membina Dan Menyiapkan Bilik Diraja Termasuk Menaik Taraf Lain-lain Kemudahan Di Pusat Ekuestrian Stadium Hang Jebat, Krubong, Melaka	2.44
		Jumlah	**4.11**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.1.3. Baki Pinjaman Boleh Tuntut Bagi Tahun 2011 Hingga 2015

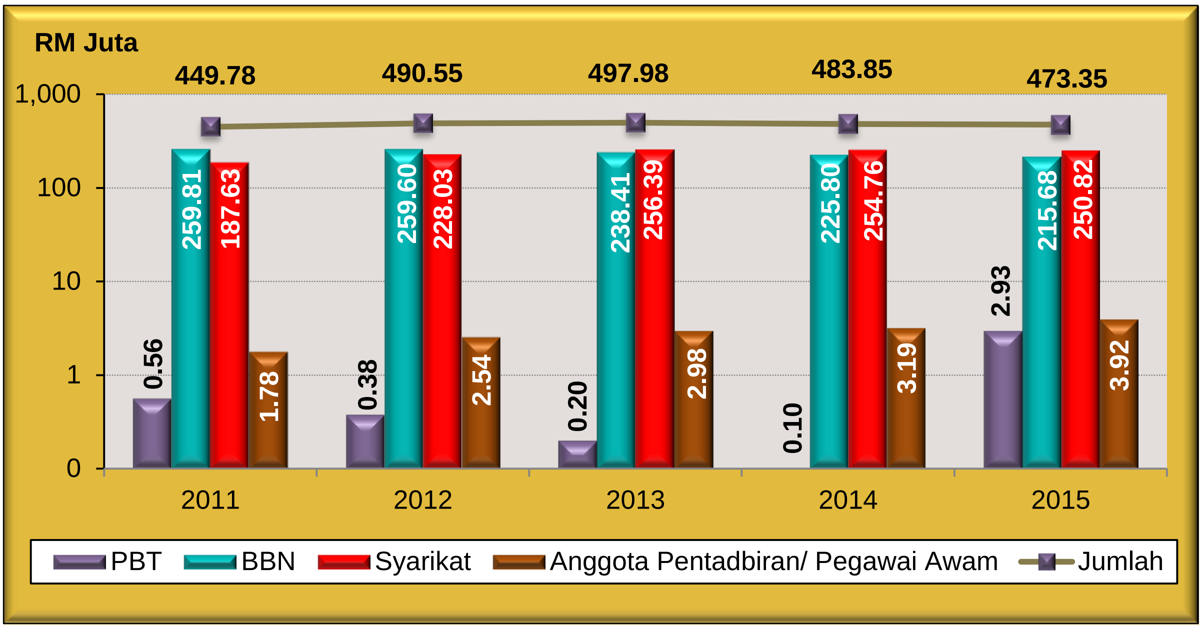
Kedudukan baki Pinjaman Boleh Tuntut menunjukkan peningkatan daripada tahun 2011 sehingga 2015. Baki Pinjaman Boleh Tuntut pada tahun 2013 adalah yang tertinggi bagi tempoh 5 tahun. Kedudukan baki Pinjaman Boleh Tuntut bagi tempoh 5 tahun iaitu daripada tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Jadual 4.36** dan **Carta 4.9**.

Jadual 4.36
Kedudukan Pinjaman Boleh Tuntut Tahun 2011 Hingga 2015

Bil.	Agensi	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)
1	Pihak Berkuasa Tempatan	0.56	0.38	0.20	0.10	2.93
2	Badan Berkanun Negeri	259.81	259.60	238.41	225.80	215.68
3	Syarikat	187.63	228.03	256.39	254.76	250.82
4	Anggota Pentadbiran/ Pegawai Awam	1.78	2.54	2.98	3.19	3.92
	Jumlah	**449.78**	**490.55**	**497.98**	**483.85**	**473.35**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.9
Kedudukan Pinjaman Boleh Tuntut Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.1.4. Tunggakan Bayaran Balik Pinjaman

Pada tahun 2015, ansuran bayaran balik pinjaman yang sepatutnya diterima oleh Kerajaan Negeri adalah berjumlah RM101.91 juta terdiri daripada bayaran anuiti tahun semasa berjumlah RM54.65 juta dan tunggakan tahun terdahulu berjumlah RM47.26 juta. Bagaimanapun pada tahun 2015, Kerajaan Negeri hanya menerima RM18.88 juta bayaran balik yang terdiri daripada bayaran pokok berjumlah RM15.34 juta dan faedah berjumlah RM3.54 juta. Dengan itu, baki tunggakan bayaran balik pinjaman boleh tuntut meningkat sejumlah RM35.77 juta atau 75.7% kepada RM83.03 juta pada tahun 2015 berbanding RM47.26 juta pada tahun 2014. Kedudukan tunggakan bayaran balik Pinjaman Boleh Tuntut pada akhir tahun 2015 adalah seperti di **Jadual 4.37**.

Jadual 4.37
Kedudukan Tunggakan Bayaran Balik Pinjaman Boleh Tuntut Pada 31 Disember 2015

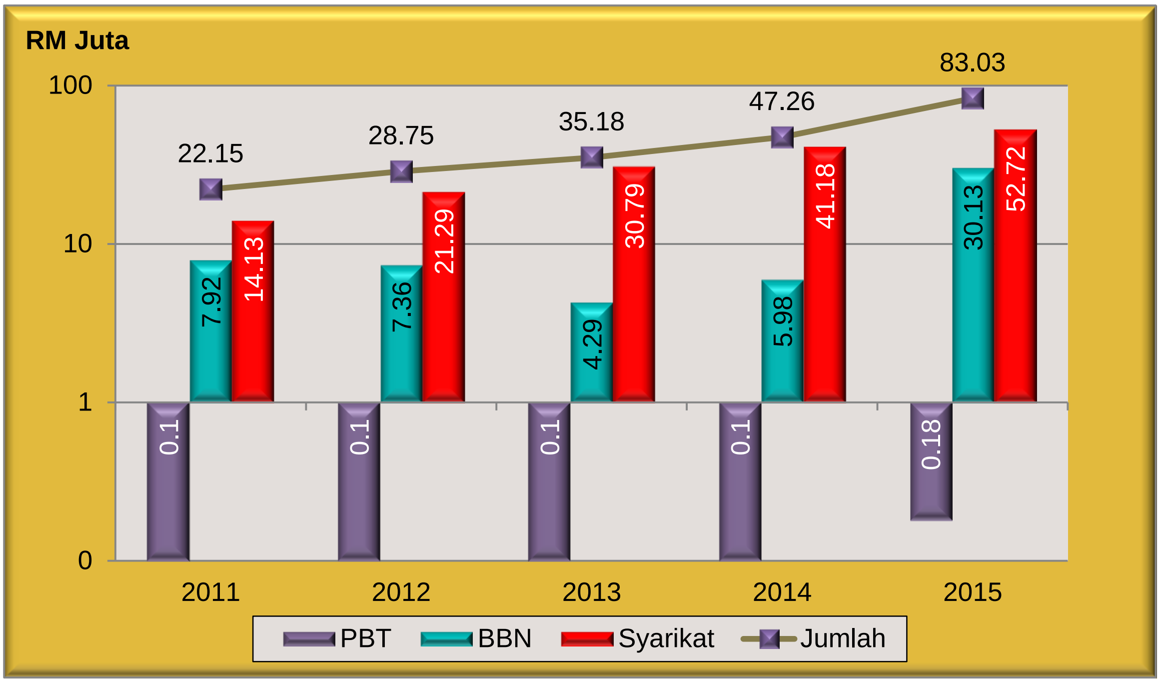
Bil.	Agensi	Tunggakan Ansuran 1.1.2015 (RM Juta)	Anuiti 2015 (RM Juta)	Jumlah Patut Dijelaskan Sehingga 2015 (RM Juta)	Bayaran Balik 2015 (RM Juta)	Tunggakan Ansuran 31.12.2015 (RM Juta)
Pihak Berkuasa Tempatan						
1	Majlis Perbandaran Jasin	0.10	0.05	0.15	0.12	0.03
2	Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya	0	0.14	0.14	0	0.14
Badan Berkanun Negeri						
3	Perbadanan Bioteknologi Melaka	1.50	0	1.50	0.01	1.49
4	Perbadanan Ketua Menteri	2.78	3.13	5.91	3.10	2.81
5	Perbadanan Stadium Melaka	1.02	0.41	1.43	0.04	1.39
6	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka	0	29.58	29.58	6.84	22.74
7	Perbadanan Pembangunan Sungai Dan Pantai Melaka	0.54	0.44	0.98	0.63	0.35
8	Perbadanan Kemajuan Tanah Adat Melaka	0.14	0.93	1.07	1.07	0
9	Majlis Agama Islam Melaka	0	1.33	1.33	0	1.33
10	Perbadanan Teknologi Hijau Melaka	0	0.03	0.03	0.01	0.02
11	Yayasan Dunia Melayu Dunia Islam	0	1.67	1.67	1.67	0
Syarikat						
12	Kumpulan Melaka Berhad	26.66	6.11	32.77	1.15	31.62
13	Syarikat Air Melaka Berhad	12.89	7.26	20.15	0	20.15
14	Melaka ICT Holdings Sdn. Bhd.	0.51	0	0.51	0.45	0.06
15	Kolej Teknologi Islam Melaka	1.12	3.57	4.69	3.79	0.90
Jumlah		**47.26**	**54.65**	**101.91**	**18.88**	**83.03**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.1.5. Tunggakan Bayaran Balik Pinjaman Bagi Tahun 2011 Hingga 2015

Baki tunggakan bayaran balik pinjaman menunjukkan peningkatan yang berterusan daripada tahun 2011 sehingga 2015. Kedudukan tunggakan bayaran balik pinjaman bagi tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Carta 4.10**. Tunggakan pada tahun 2015 adalah yang tertinggi dalam tempoh 5 tahun.

Carta 4.10
Tunggakan Bayaran Balik Pinjaman Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.1.6. Pinjaman Telah Tamat Tempoh Bayaran Balik

Pada akhir tahun 2015, terdapat 9 pinjaman yang masih menunjukkan baki tertunggak berjumlah RM25.46 juta walaupun sepatutnya telah dilunaskan pada tahun 2012, 2013, 2014 dan 2015. Pada tahun 2015, bayaran balik yang telah diterima daripada Kumpulan Melaka Berhad, Perbadanan Stadium Melaka, Perbadanan Bioteknologi Melaka dan Melaka ICT Holdings Sdn. Bhd. adalah berjumlah RM1.51 juta. Kedudukan 9 pinjaman yang belum selesai sehingga akhir tahun 2015 adalah seperti di **Jadual 4.38**.

Jadual 4.38
Kedudukan Pinjaman Belum Selesai Sehingga Akhir Tahun 2015

Tujuan Pinjaman	Tempoh Bayaran Balik Pinjaman		Jumlah Pinjaman	Tunggakan Pada 31.12.2015
	Dari	Hingga	(RM Juta)	(RM Juta)
Kumpulan Melaka Berhad				
a) Pinjaman bagi membeli bas untuk kegunaan aktiviti pelancongan yang dijalankan oleh Syarikat PM Culture & Tourism Sdn. Bhd.	17.4.2008	17.4.2012	0.70	0.16
b) Pendahuluan pinjaman bagi menampung tambahan ekuiti KMB dalam Eye On Malaysia Sdn. Bhd.	31.12.2009	31.12.2015	3.00	2.75
c) Pinjaman bagi membangunkan Projek Menara Tinjau di Bandar Hilir	4.1.2009	4.7.2015	21.00	20.11
Perbadanan Bioteknologi Melaka				
a) Pinjaman kepada Perbadanan Bioteknologi Melaka bagi membayar balik hutang Yayasan Melaka	28.2.2008	28.8.2012	0.91	1.00
b) Pinjaman untuk Projek Komersial berasaskan Bioteknologi tahun 2007	28.8.2008	28.2.2014	0.60	0.49
Perbadanan Stadium Melaka				
a) Pinjaman bagi membayar bil elektrik Perbadanan Stadium Melaka	5.9.2009	5.9.2013	0.80	0.72
b) Pinjaman bagi pembayaran gaji kakitangan Perbadanan Stadium Melaka	26.7.2011	26.7.2015	0.10	0.09
c) Pendahuluan pinjaman bagi bayaran tertunggak kawalan keselamatan tanpa senjata Syarikat Megaforce Security Sdn. Bhd.	1.1.2011	1.6.2015	0.09	0.08
Melaka ICT Holdings Sdn. Bhd.				
a) Pinjaman untuk menjelaskan bayaran bil tertunggak kepada Syarikat IBM	15.9.2009	1.12.2014	1.64	0.06
Jumlah			**28.84**	**25.46**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.2. Pelaburan

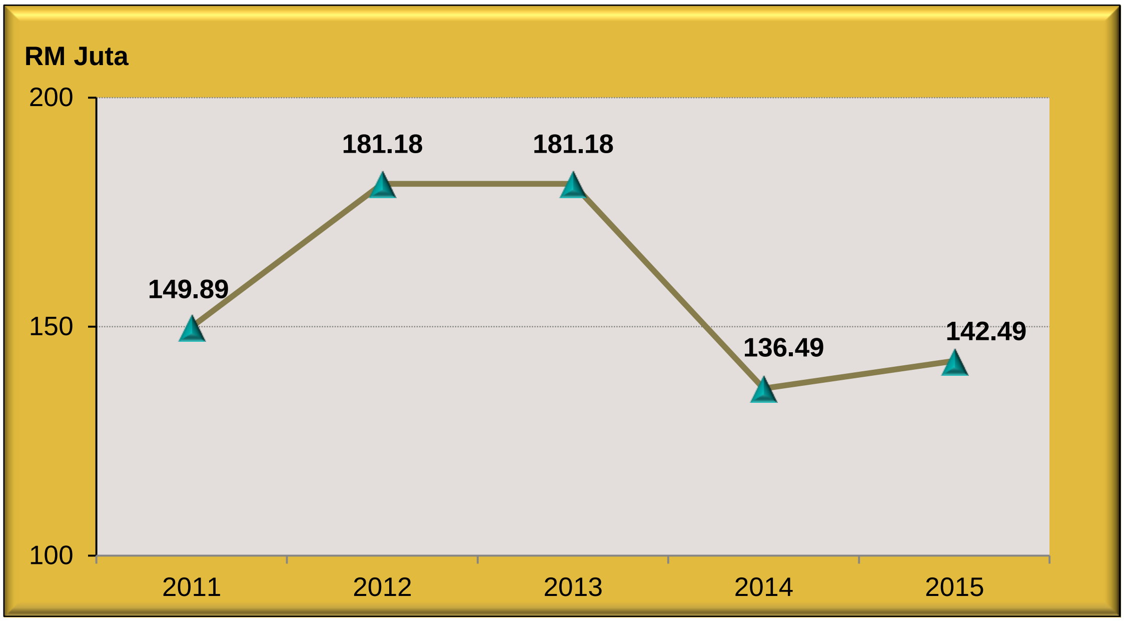
4.8.2.1. Pelaburan yang ditunjukkan di Penyata Akaun Memorandum adalah pelaburan modal yang telah dikenakan kepada perbelanjaan mengurus, perbelanjaan pembangunan dan kumpulan wang amanah. Pelaburan Kerajaan Negeri terdiri daripada pelaburan dalam saham tidak tersiar harga melalui Kumpulan Wang Amanah Perbadanan Ketua Menteri dan pelaburan hartanah oleh Kumpulan Wang Tabung Amanah Melaka berjumlah RM142.49 juta iaitu meningkat sejumlah RM6.00 juta atau 4.4% pada tahun 2015 berbanding RM136.49 juta pada tahun 2014. Peningkatan ini adalah disebabkan pengambilalihan 12.0% ekuiti Putra Specialist Hospital (Melaka) Sdn. Bhd. daripada Mediquest Sdn. Bhd. Kedudukan pelaburan Kerajaan Negeri pada tahun 2015 berbanding tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.39.** Kedudukan pelaburan Kerajaan Negeri bagi tempoh 5 tahun iaitu daripada 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Carta 4.11.**

Jadual 4.39
Kedudukan Pelaburan Kerajaan Negeri Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Jenis Pelaburan	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan (RM Juta)	Perubahan (%)
1	Saham Tidak Tersiar Harga	67.44	73.44	6.00	8.9
2	Hartanah	69.05	69.05	0	0
	Jumlah	**136.49**	**142.49**	**6.00**	**4.4**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.11
Kedudukan Pelaburan Kerajaan Negeri Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.2.2. Pelaburan Saham Tidak Tersiar Harga

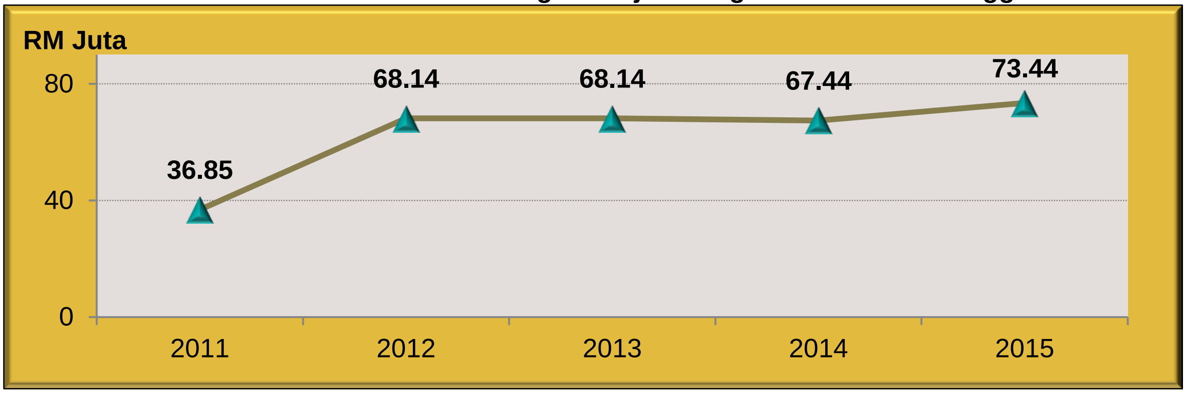
Pada tahun 2015, nilai pelaburan saham tidak tersiar harga Kerajaan Negeri dalam 19 buah syarikat berjumlah RM73.44 juta. Tiga daripada 18 syarikat mengisytihar dividen berjumlah RM0.94 juta pada tahun 2014 iaitu Syarikat Pengurusan Rumah Pangsa Negeri Melaka Sdn. Bhd., Kumpulan Melaka Berhad dan DMDI Finance House Sdn. Bhd. yang mana RM8,244 diakaunkan pada tahun kewangan 2015 ke Kerajaan Negeri dan RM0.93 juta kepada Perbadanan Ketua Menteri. Manakala 9 syarikat yang memperolehi keuntungan tidak mengisytiharkan dividen, 4 syarikat mengalami kerugian, satu syarikat berstatus dorman dan satu syarikat milik Perbadanan Ketua Menteri tidak mengemukakan maklumat penyata kewangan. Bagaimanapun, terdapat 3 syarikat iaitu Syarikat Air Melaka Berhad telah memberi pulangan dalam bentuk sumbangan kepada 5 Kumpulan Wang Amanah yang berjumlah RM1.49 juta pada tahun 2015. Kumpulan Melaka Berhad telah menyumbang kepada 5 Kumpulan Wang Amanah yang berjumlah RM415,000 manakala Putra Specialist Hospital (Melaka) Sdn. Bhd. telah menyumbang kepada Kumpulan Wang Amanah Tabung Pendidikan Negeri Melaka berjumlah RM130,000 pada tahun 2015. Pelaburan saham tidak tersiar harga Kerajaan Negeri bagi tempoh 5 tahun iaitu daripada tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Jadual 4.40** dan **Carta 4.12**.

Jadual 4.40
Kedudukan Pelaburan Saham Tidak Tersiar Harga Kerajaan Negeri Tahun 2011 Hingga 2015

Bil.	Pelaburan	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)
Tabung Amanah Melaka						
1	Melaka Invest Berhad	0	1.00	1.00	1.00	1.00
2	Melaka ICT Holdings Sdn. Bhd.	0	0.60	0.60	0.60	0.60
3	Teknologi Pembuatan Melaka Sdn. Bhd.	0	0.10	0.10	0.10	0.10
4	Akademi Kemahiran Melaka Sdn. Bhd.	0	0.10	0.10	0.10	0.10
5	Syarikat Pengurusan Rumah Pangsa Negeri Melaka Sdn. Bhd.	0	0.50	0.50	0.50	0.50
6	Putra Specialist Hospital (Melaka) Sdn. Bhd.	0	0	0	0	6.00
Perbadanan Ketua Menteri						
7	Putra Specialist Hospital (Melaka) Sdn. Bhd.	0	18.68	18.68	18.68	18.68
8	Melaka Sentral Sdn. Bhd.	0	0.70	0.70	0	0
9	Pemasaran Melaka Sdn. Bhd.	0	0.15	0.15	0.15	0.15
10	KMA Digital Mall Sdn. Bhd.	0	0.31	0.31	0.31	0.31
11	Melaka Golf Resort	0.80	0.80	0.80	0.80	0.80
12	Kumpulan Melaka Berhad	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00
13	Hartanah Bumiputera Melaka Sdn. Bhd.	2.10	2.10	2.10	2.10	2.10
14	MITC Bowlplex Sdn. Bhd.	2.45	2.45	2.45	2.45	2.45
15	Syarikat Air Melaka Berhad	5.00	14.00	14.00	14.00	14.00
16	DMDI Finance House Sdn. Bhd.	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00
17	Planetarium Melaka Sdn. Bhd.	0.30	0.45	0.45	0.45	0.45
18	Melaka Hari Ini Sdn. Bhd.	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10
19	Marble Valley Two Sdn. Bhd.	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05
20	Melaka World Heritage Sdn. Bhd.	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05
	Jumlah	**36.85**	**68.14**	**68.14**	**67.44**	**73.44**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.12
Pelaburan Saham Tidak Tersiar Harga Kerajaan Negeri Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.2.3. Pelaburan Hartanah

a. Pada tahun 2015, pelaburan hartanah Kerajaan Negeri berjumlah RM69.04 juta sama seperti tahun 2014. Pelaburan ini terdiri daripada 2 tanah lot dan 3 bangunan yang dibiayai daripada Kumpulan Wang Amanah Tabung Amanah Melaka. Sejumlah RM4.63 juta pulangan hasil daripada pelaburan hartanah telah diperoleh pada tahun 2015. Pulangan yang diterima adalah merupakan sewa bangunan dan pajakan tanah yang diakaunkan ke Kumpulan Wang Amanah Tabung Amanah Melaka. Maklumat terperinci pelaburan hartanah dan pulangan pelaburan pada tahun 2015 adalah seperti di **Jadual 4.41**.

Jadual 4.41
Pelaburan Hartanah Dan Pulangan Pelaburan Tahun 2015

Bil.	Jenis Hartanah	Nilai Pelaburan (RM Juta)	Pulangan Pelaburan (RM Juta)	Pulangan Pelaburan (%)
1	Tanah Lot 125, 129 dan 130, Kawasan Bandar XX, Melaka	2.18	0.41	18.8
2	Tanah Lot 278 dan 279, Kawasan Bandar XX, Melaka	1.74	0.27	15.5
3	Bangunan Putra Specialist Hospital Melaka	39.65	3.67	9.3
4	Bangunan Putra Specialist Hospital Batu Pahat*	8.47	0	0
5	Menara PERTAM	17.00	0.28	1.6
Jumlah		**69.04**	**4.63**	**6.7**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri
Nota: * - Pulangan pelaburan tidak diperolehi pada tahun 2015 kerana Bangunan Putra Specialist Hospital Batu Pahat masih dalam proses penjualan dan penyediaan dokumen perjanjian jual beli.

b. Analisis pulangan ke atas pelaburan hartanah bagi tempoh 5 tahun menunjukkan pulangan tertinggi diperoleh pada tahun 2014 dengan kadar pulangan 8.7% yang berjumlah RM6.03 juta dan terendah pada tahun 2012 dengan kadar pulangan 5.7% yang berjumlah RM6.39 juta seperti di **Jadual 4.42.**

Jadual 4.42
Pelaburan Hartanah Berbanding Pulangan Yang Diterima
Tahun 2011 Hingga 2015

Tahun	Pelaburan Hartanah (RM Juta)	Pulangan Pelaburan (RM Juta)	Pulangan Pelaburan (%)
2011	113.04	7.28	6.4
2012	113.04	6.39	5.7
2013	113.04	7.03	6.2
2014	69.04	6.03	8.7
2015	69.04	4.64	6.7

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.3. Hutang Awam

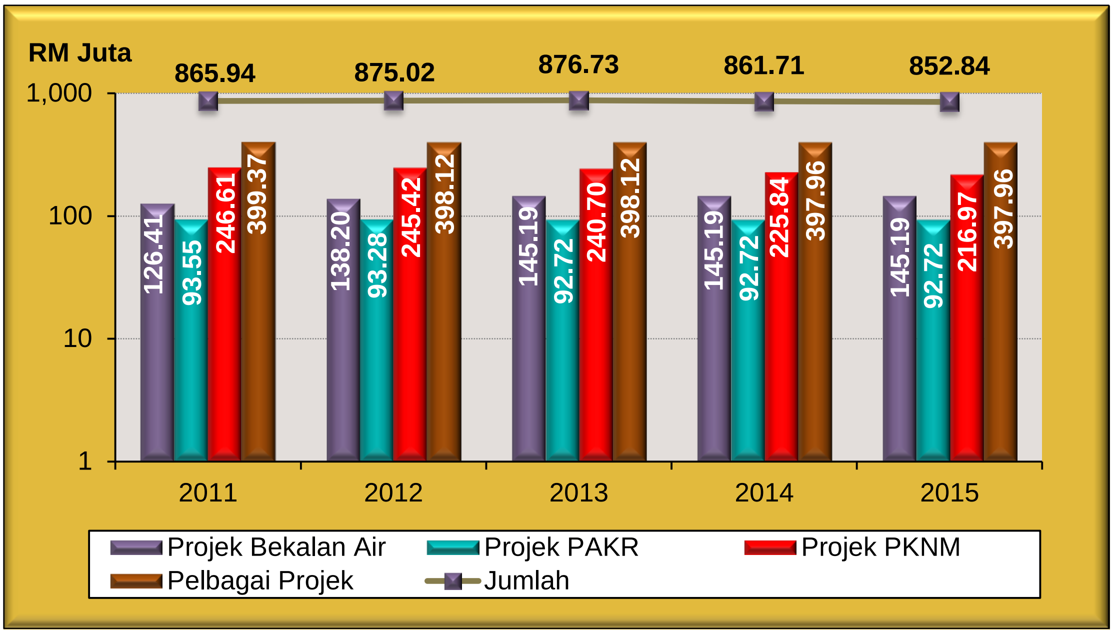
4.8.3.1. Pada akhir tahun 2015, baki hutang awam menurun sejumlah RM8.87 juta kepada RM852.84 juta berbanding RM861.71 juta pada tahun 2014. Punca penurunan hutang awam adalah disebabkan Kerajaan Negeri Melaka telah membuat bayaran balik hutang awam berjumlah RM8.87 juta. Kedudukan hutang awam pada tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 4.43**. Kedudukan baki hutang awam bagi tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Carta 4.13**.

Jadual 4.43
Hutang Awam Tahun 2015 Berbanding 2014

Tujuan Pinjaman	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan	
			(RM Juta)	(%)
Projek Bekalan Air	145.19	145.19	0	0
Projek Perumahan Awam Kos Rendah	92.72	92.72	0	0
Projek Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka	225.84	216.97	-8.87	-3.9
Pelbagai Projek	397.96	397.96	0	0
Jumlah	**861.71**	**852.84**	**-8.87**	**-1.0**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.13
Kedudukan Hutang Awam Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.8.3.2. Tunggakan Bayaran Balik Hutang Awam

Trend baki tunggakan bayaran balik hutang awam bagi tempoh 5 tahun iaitu daripada tahun 2011 hingga 2015 menunjukkan peningkatan setiap tahun dengan jumlah tertinggi pada tahun 2015. Pada tahun 2015, Kerajaan Negeri telah membuat bayaran balik hutang awam sejumlah RM11.45 juta daripada RM342.45 juta yang sepatutnya dibayar kepada Kerajaan Persekutuan. Ini menyebabkan tunggakan terkumpul bayaran balik hutang

awam pada akhir tahun 2015 meningkat sejumlah RM65.92 juta atau 24.9% kepada RM331.00 juta berbanding RM265.08 juta pada tahun 2014. Kedudukan tunggakan bayaran balik pinjaman pada akhir tahun 2015 adalah seperti di **Jadual 4.44** dan kedudukan tunggakan bayaran balik hutang awam bagi tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Jadual 4.45** dan **Carta 4.14** di mana tunggakan pada tahun 2015 adalah yang tertinggi dalam tempoh 5 tahun.

Jadual 4.44
Kedudukan Tunggakan Bayaran Balik Hutang Awam Pada 31 Disember 2015

Bil.	Tujuan Pinjaman	Tunggakan Ansuran 1.1.2015 (RM Juta)	Anuiti 2015 (RM Juta)	Jumlah Patut Dijelaskan Sehingga 2015 (RM Juta)	Bayaran Balik 2015 (RM Juta)	Tunggakan Ansuran 31.12.2015 (RM Juta)
1	Projek Bekalan Air	12.89	7.26	20.15	0	20.15
2	Projek Perumahan Awam Kos Rendah	45.91	6.74	52.65	0	52.65
3	Projek Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka	44.65	29.68	74.33	11.45	62.88
4	Pelbagai Projek	161.63	33.69	195.32	0	195.32
Jumlah		**265.08**	**77.37**	**342.45**	**11.45**	**331.00**

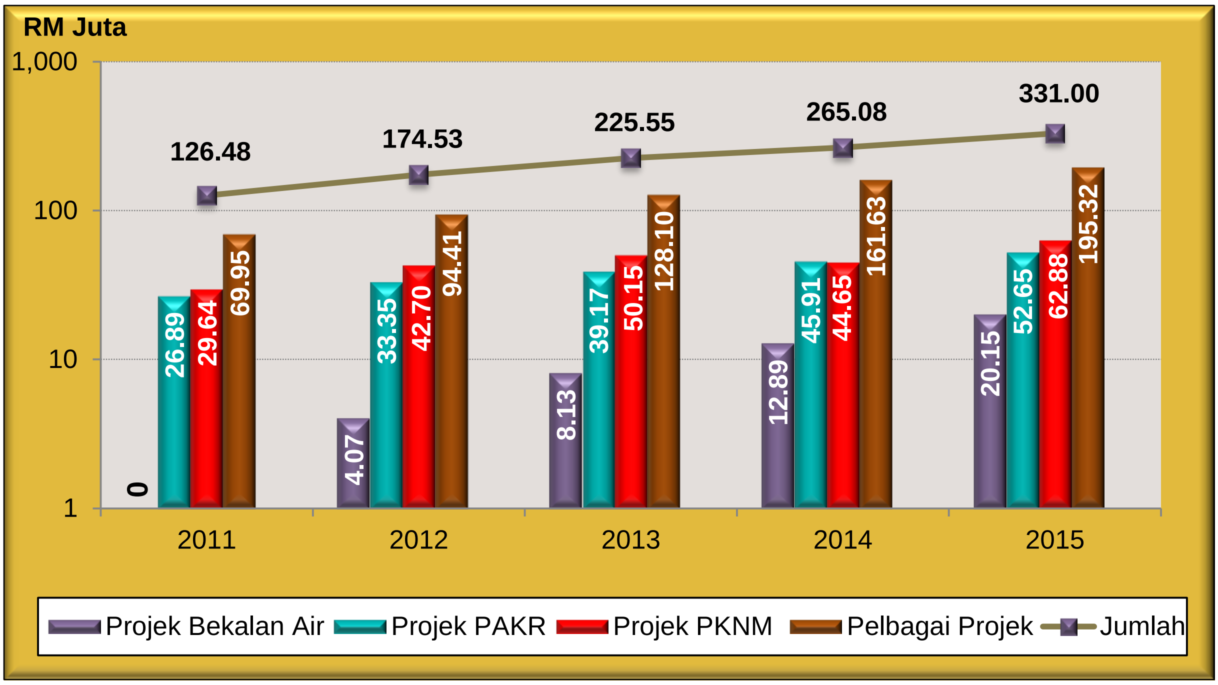
Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Jadual 4.45
Kedudukan Tunggakan Bayaran Balik Hutang Awam Bagi Tahun 2011 Hingga 2015

Bil.	Tujuan Pinjaman	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)
1	Projek Bekalan Air	0	4.07	8.13	12.89	20.15
2	Projek Perumahan Awam Kos Rendah	26.89	33.35	39.17	45.91	52.65
3	Projek Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka	29.64	42.70	50.15	44.65	62.88
4	Pelbagai Projek	69.95	94.41	128.10	161.63	195.32
Jumlah		**126.48**	**174.53**	**225.55**	**265.08**	**331.00**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.14
Kedudukan Tunggakan Bayaran Balik Hutang Awam Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.9. NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota Kepada Penyata Kewangan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka. Ia memberi penerangan dan maklumat terperinci mengenai jumlah yang ditunjukkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Penerimaan Dan Pembayaran Tunai, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Akaun Memorandum serta maklumat tambahan lain seperti Akaun Belum Terima dan angka perbandingan.

4.9.1. Akaun Belum Terima

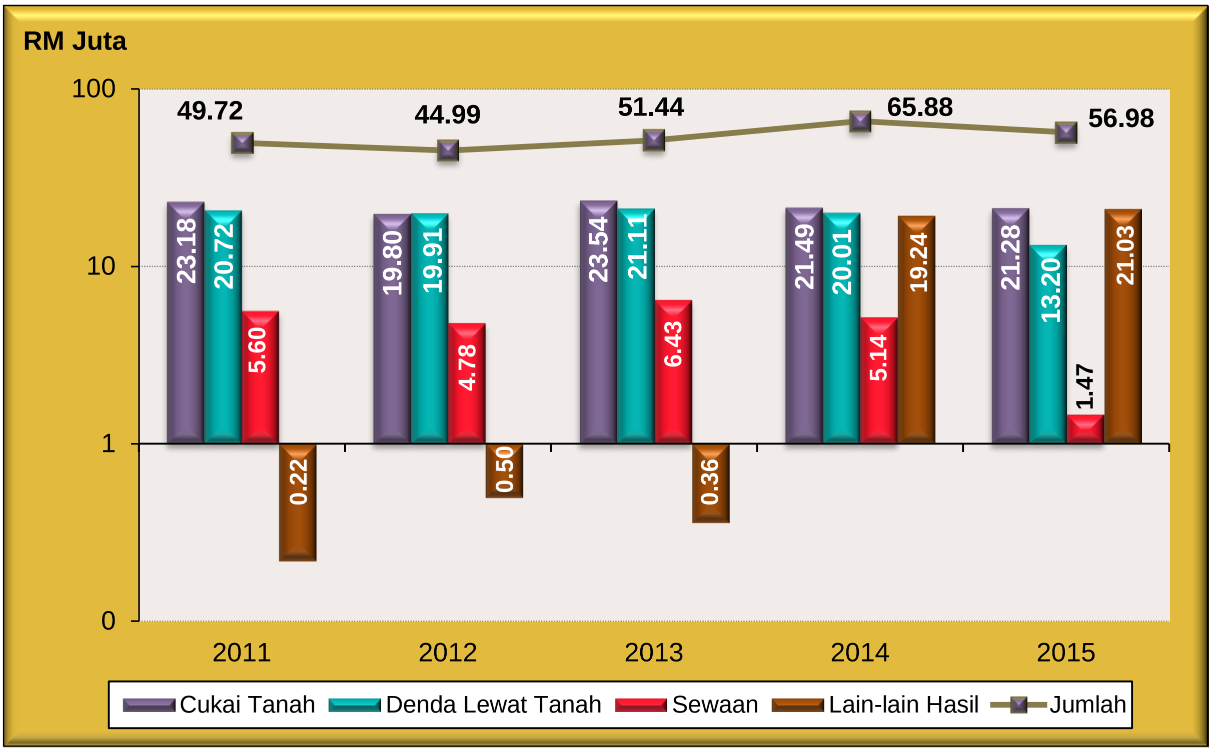
4.9.1.1. Pada tahun 2015, Akaun Belum Terima Kerajaan Negeri berjumlah RM56.98 juta iaitu menurun sejumlah RM8.90 juta berbanding RM65.88 juta pada tahun 2014. Akaun Belum Terima terdiri daripada tunggakan cukai tanah, denda lewat hasil tanah, sewaan dan lain-lain hasil. Kedudukan Akaun Belum Terima pada tahun 2015 berbanding tahun 2014 adalah seperti di **Jadual 4.46**. Kedudukan Akaun Belum Terima bagi tempoh 5 tahun daripada tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Carta 4.15**.

Jadual 4.46
Kedudukan Akaun Belum Terima Kerajaan Negeri Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Jenis Hasil	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan (RM Juta)	Perubahan (%)
1	Cukai Tanah	21.49	21.28	-0.21	-1.0
2	Denda Lewat Hasil Tanah	20.01	13.20	-6.81	-34.0
3	Sewaan	5.14	1.47	-3.67	-71.4
4	Lain-Lain Hasil	19.24	21.03	1.79	9.3
	Jumlah	**65.88**	**56.98**	**-8.90**	**-13.5**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

Carta 4.15
Kedudukan Akaun Belum Terima Kerajaan Negeri Bagi Tahun 2011 Hingga 2015



Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.9.1.2. Analisis Audit mendapati Akaun Belum Terima bagi hasil cukai tanah dan denda lewat hasil tanah menyumbang sejumlah RM34.48 juta iaitu 60.5% daripada keseluruhan Akaun Belum Terima. Tunggakan hasil cukai tanah dan denda lewat hasil tanah yang tertinggi adalah di Pejabat Daerah Dan Tanah Melaka Tengah berjumlah RM21.58 juta diikuti dengan Pejabat Daerah Dan Tanah Jasin berjumlah RM6.90 juta dan Pejabat Daerah Dan Tanah Alor Gajah berjumlah RM6.00 juta. Bagaimanapun pada tahun 2015, Pejabat Daerah dan Tanah Melaka Tengah dan Alor Gajah ini berjaya mengurangkan tunggakan dengan sejumlah RM7.01 juta. Tunggakan cukai tanah dan denda lewat hasil tanah mengikut Pejabat Daerah Dan Tanah pada akhir tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 4.47**.

Jadual 4.47
Tunggakan Cukai Tanah Dan Denda Lewat Hasil Tanah
Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	Pejabat Daerah Dan Tanah	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan	
				(RM Juta)	(%)
1	Melaka Tengah	28.21	21.58	-6.63	-23.5
2	Alor Gajah	7.80	6.00	-1.80	-23.1
3	Jasin	5.48	6.90	1.42	25.9
Jumlah		**41.49**	**34.48**	**-7.01**	**-16.9**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

4.10. RUMUSAN DAN SYOR AUDIT

4.10.1. Secara keseluruhannya, kedudukan kewangan Kerajaan Negeri Melaka pada akhir tahun 2015 adalah memuaskan. Kedudukan Kumpulan Wang Disatukan pada tahun 2015 berjumlah RM59.02 juta iaitu menurun dengan ketara sejumlah RM40.65 juta atau 40.8% berbanding tahun 2014. Pelaburan Kerajaan Negeri adalah berjumlah RM165.69 juta pada tahun 2015 berbanding RM158.59 juta pada tahun 2014. Pada tahun 2015, Kerajaan Negeri mengalami defisit berjumlah RM59.85 juta. Hasil yang diperolehi pada tahun 2015 hanya berjumlah RM248.40 juta menurun sejumlah RM7.92 juta daripada tahun 2014. Bagaimanapun, perbelanjaan mengurus menurun sejumlah RM0.88 juta menjadi RM308.25 juta. Pembayaran di bawah AP58(a) telah meningkat sejumlah RM2.87 juta menjadi RM3.31 juta. Akaun Belum Terima telah menurun sejumlah RM8.90 juta menjadi RM56.98 juta dan hutang awam Kerajaan Negeri juga menurun sejumlah RM8.87 juta menjadi RM852.84 juta. Bagaimanapun tunggakan bayaran balik hutang awam meningkat sejumlah RM65.92 juta menjadi RM331.00 juta sungguhpun Kerajaan Negeri telah membuat bayaran balik hutang awam kepada Kerajaan Persekutuan berjumlah RM11.45 juta.

4.10.2. Kerajaan Negeri perlu mempertingkat dan memperkukuhkan lagi prestasi kewangannya supaya sumber pendapatan yang diperoleh dapat menampung perbelanjaan mengurus dan tanggungan semasa. Kerajaan Negeri perlu mengawal perbelanjaan secara lebih berhemat tanpa menjejaskan mutu perkhidmatan dan pembangunan pesat ekonomi Negeri Melaka. Tindakan yang lebih berkesan perlu diambil untuk memastikan tunggakan pinjaman dibayar oleh Agensi/Syarikat Negeri mengikut jadual yang ditetapkan. Penetapan *Key Performance Indicator* (KPI) dan operasi syarikat Kerajaan Negeri juga perlu dipantau untuk memastikan pelaburan Kerajaan Negeri memberi pulangan yang sewajarnya.

BAHAGIAN III

RANCANGAN PEMBANGUNAN KERAJAAN NEGERI

5. PENCAPAIAN PELAKSANAAN PROJEK PEMBANGUNAN RMKe-10

5.1. Rancangan Malaysia Kesepuluh (RMKe-10) Negeri Melaka untuk tempoh 5 tahun bermula pada tahun 2011 hingga 2015. Rancangan ini digubal bagi menjelaskan strategi, program dan projek yang akan diperkenal dan dilaksanakan untuk mencapai objektif pembangunan Negeri Melaka iaitu untuk mencapai pembangunan mampan dengan jaminan bahawa rakyatnya dapat menikmati urus tadbir yang baik, kualiti hidup yang tinggi dan tahap keperkasaan yang tinggi. Ia adalah signifikan ke arah menggerakkan Negeri Melaka sebagai status Melaka Maju Negeriku Sayang, Fasa II.

5.2. Bagi menjayakan RMKe-10, siling peruntukan yang telah diluluskan oleh Kerajaan Negeri berjumlah RM560.25 juta untuk diagihkan kepada 11 Jabatan Negeri bagi pelaksanaan projek yang dirancang. Tiga daripada 11 Jabatan Negeri yang menerima peruntukan tertinggi adalah Jabatan Ketua Menteri berjumlah RM150.15 juta, Jabatan Kewangan Dan Perbendaharaan Negeri berjumlah RM150.00 juta dan Jabatan Kerja Raya berjumlah RM95.10 juta. Pembahagian peruntukan perbelanjaan pembangunan RMKe-10 bagi tempoh 5 tahun iaitu daripada tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Jadual 5.1.**

Jadual 5.1
Peruntukan Perbelanjaan Pembangunan RMKe-10 Bagi Tempoh 5 Tahun

Bil.	Jabatan	Jumlah (RM Juta)
1	Jabatan Ketua Menteri	150.15
2	Jabatan Kewangan Dan Perbendaharaan	150.00
3	Jabatan Kerja Raya	95.10
4	Jabatan Agama Islam	42.57
5	Jabatan Pengairan Dan Saliran	30.00
6	Pejabat Daerah Dan Tanah Alor Gajah	21.55
7	Pejabat Daerah Dan Tanah Melaka Tengah	16.60
8	Pejabat Pembangunan Negeri	16.50
9	Jabatan Pertanian	15.00
10	Pejabat Daerah Dan Tanah Jasin	12.78
11	Jabatan Perkhidmatan Veterinar	10.00
Jumlah		**560.25**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

5.3. Pencapaian Perbelanjaan Pembangunan Di Bawah RMKe-10

5.3.1. Sepanjang tempoh RMKe-10 sejumlah RM560.25 juta telah diperuntukan kepada 11 Jabatan untuk projek pembangunan Negeri Melaka. Daripada jumlah tersebut, sejumlah RM376.90 juta atau 67.3% telah dibelanjakan. Analisis Audit menunjukkan 8 Jabatan telah membelanjakan antara 70% hingga 100% manakala 3 Jabatan telah membelanjakan antara 45% hingga 60% daripada peruntukan RMKe-10. Butirannya adalah seperti di **Jadual 5.2.**

Jadual 5.2
Pencapaian Perbelanjaan Pembangunan RMKe-10 Bagi Tempoh 5 Tahun (2011 – 2015)

Bil.	Jabatan	Peruntukan (RM Juta)	Perbelanjaan (RM Juta)	Pencapaian (%)
1	Jabatan Ketua Menteri	150.15	72.90	48.6
2	Jabatan Kewangan Dan Perbendaharaan	150.00	84.78	56.5
3	Jabatan Kerja Raya	95.10	81.31	85.5
4	Jabatan Agama Islam	42.57	34.28	80.5
5	Jabatan Pengairan Dan Saliran	30.00	26.06	86.9
6	Pejabat Daerah Dan Tanah Alor Gajah	21.55	18.55	86.1
7	Jabatan Pertanian	15.00	8.29	55.3
8	Pejabat Daerah Dan Tanah Melaka Tengah	16.60	15.91	95.8
9	Pejabat Pembangunan Negeri	16.50	15.28	92.6
10	Pejabat Daerah Dan Tanah Jasin	12.78	12.48	97.7
11	Jabatan Perkhidmatan Veterinar	10.00	7.06	70.6
Jumlah		**560.25**	**376.90**	**67.3**

Sumber: Penyata Kewangan Kerajaan Negeri

5.3.2. Pencapaian Pelaksanaan Projek RMKe-10

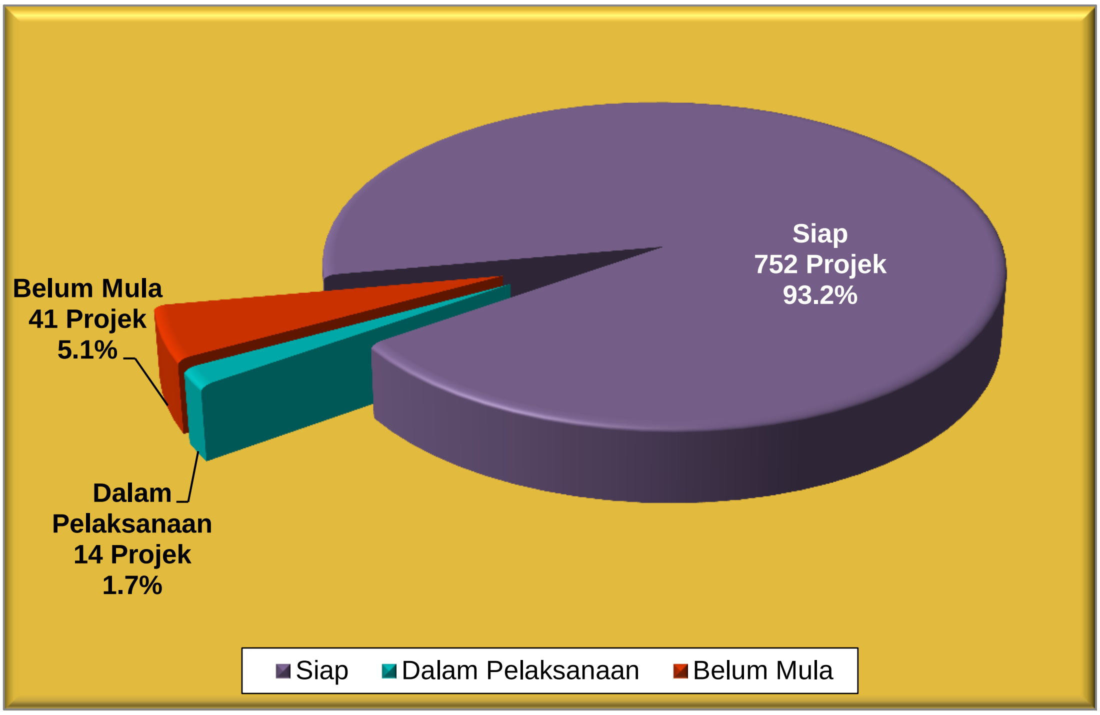
Sepanjang tempoh RMKe-10 sebanyak 807 projek telah dirancang untuk dilaksanakan. Daripada jumlah tersebut 752 projek atau 93.2% telah siap sepenuhnya manakala 14 projek atau 1.7% sedang dilaksanakan. Sebanyak 41 projek atau 5.1% lagi masih belum dimulakan. Projek yang belum mula terdiri daripada 18 projek Jabatan Kerja Raya bagi projek pembinaan jalan/jambatan dan 3 projek Jabatan Pengairan dan Saliran, antaranya projek hakisan pantai, projek rancangan saliran bandar dan projek menambak serta membina/menaiktaraf/menyelenggara bangunan dan kawasan. Selain itu, 8 projek belum dibina iaitu 4 buah Sekolah Rendah Agama (JAIM) dan 4 buah masjid di bawah Jabatan Agama Islam Melaka serta 12 projek di bawah Jabatan Ketua Menteri Melaka. Antara sebab projek tersebut belum mula ialah kekangan sumber kewangan. Sebanyak 30 projek RMKe-10 akan disambung dalam RMKe-11 iaitu terdiri daripada 16 projek belum mula dan kesemua 14 projek yang masih dalam pelaksanaan. Prestasi pelaksanaan projek sehingga akhir tahun 2015 adalah seperti di **Jadual 5.3** dan **Carta 5.1.**

Jadual 5.3
Status Pencapaian Pelaksanaan Projek RMKe-10 Bagi Tempoh 5 Tahun (2011 – 2015)

Bil.	Jabatan	Bilangan Projek Dirancang	Projek Siap	Projek Dalam Pelaksanaan	Projek Belum Mula
1	Jabatan Kerja Raya	266	246	2	18
2	Jabatan Pengairan Dan Saliran	62	56	3	3
3	Jabatan Pertanian	30	30	0	0
4	Jabatan Perkhidmatan Veterinar	92	92	0	0
5	Jabatan Ketua Menteri	153	138	3	12
6	Pejabat Pembangunan Negeri	5	5	0	0
7	Jabatan Kewangan Dan Perbendaharaan	7	7	0	0
8	Pejabat Daerah Dan Tanah Melaka Tengah	65	65	0	0
9	Pejabat Daerah Dan Tanah Alor Gajah	50	50	0	0
10	Pejabat Daerah Dan Tanah Jasin	35	35	0	0
11	Jabatan Agama Islam	42	28	6	8
Jumlah		**807**	**752**	**14**	**41**

Sumber: Unit Perancang Ekonomi Negeri

Carta 5.1
Prestasi Pelaksanaan Projek RMKe-10



Sumber: Unit Perancang Ekonomi Negeri

5.4. RUMUSAN

Prestasi perbelanjaan RMKe-10 secara keseluruhannya adalah memuaskan kerana daripada sejumlah RM560.25 juta yang diperuntukkan bagi 11 Jabatan, sejumlah RM376.90 juta atau 67.3% telah dibelanjakan. Manakala prestasi pelaksanaan projek secara keseluruhannya adalah sangat baik kerana daripada 807 bilangan projek yang dirancang, sebanyak 752 projek atau 93.2% telah berjaya disiapkan. Perancangan dan pelaksanaan projek pembangunan yang cekap dan berkesan hendaklah diberi perhatian bagi kemakmuran negeri dan kesejahteraan rakyat.

BAHAGIAN IV

PENYERAHAN, PENGESAHAN, PEMBENTANGAN PENYATA KEWANGAN DAN PRESTASI KEWANGAN AGENSI NEGERI

BAHAGIAN IV

PENYERAHAN, PENGESAHAN, PEMBENTANGAN PENYATA KEWANGAN DAN PRESTASI KEWANGAN AGENSI NEGERI

6. PENDAHULUAN

Menurut Seksyen 5 Akta Audit 1957 (Pindaan 1978), Ketua Audit Negara juga dikehendaki mengaudit Penyata Kewangan Agensi Negeri iaitu Badan Berkanun Negeri (BBN), Majlis Agama Islam (MAI) dan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT). Pengauditan ini dilaksanakan untuk mengesah dan memastikan penyata kewangan bebas daripada kesalahan dan ketinggalan yang material serta memberi pendapat sama ada penyata itu menggambarkan kedudukan yang benar dan saksama dengan berpandukan Akta dan Piawaian yang diluluskan.

6.1. PENGAUDITAN PENYATA KEWANGAN

Selaras dengan Seksyen 5(c) Akta Audit 1957, Jabatan Audit Negara melaksanakan pengauditan terhadap Penyata Kewangan Agensi Kerajaan Negeri bagi memastikan segala akaun serta rekod kewangan diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini. Sehingga akhir tahun 2015, terdapat 11 BBN, 4 PBT dan MAI. Penyata Kewangan bagi kesemua Agensi tersebut diaudit oleh firma audit swasta yang dilantik oleh Ketua Audit Negara kecuali bagi akaun MAI yang diaudit oleh Jabatan Audit Negara. Pelantikan firma audit swasta adalah di bawah kuasa Ketua Audit Negara selaras dengan peruntukan Seksyen 7(3) Akta Audit 1957. Kerja pengauditan yang dilaksanakan oleh firma audit swasta sentiasa dipantau oleh Jabatan Audit Negara melalui penyediaan Memorandum Perancangan Audit, borang semakan dan laporan pengurusan. Lawatan dan perbincangan turut diadakan di antara pihak firma audit swasta dengan pegawai Jabatan Audit Negara.

6.2. KEDUDUKAN PENYERAHAN PENYATA KEWANGAN

Penyerahan Penyata Kewangan bagi 11 BBN adalah tertakluk di bawah Enakmen yang ditetapkan manakala bagi MAI pula, termaktub di bawah Enakmen Pentadbiran Agama Islam (Negeri Melaka) Tahun 2002. Penyerahan Penyata Kewangan PBT pula adalah tertakluk di bawah Seksyen 60(1), Akta Kerajaan Tempatan 1976 (Akta 171). Pada bulan Januari 2016, Jabatan Kewangan Dan Perbendaharaan Negeri Melaka telah mengeluarkan Arahan Pentadbiran kepada semua Agensi Negeri supaya mengemukakan Penyata Kewangan sebelum 30 April tahun berikutnya. Sehingga 3 Jun 2016, hanya 4 PBT dan 7 Agensi Negeri telah mengemukakan Penyata Kewangan Tahun 2015 kepada Jabatan Audit Negara, Negeri Melaka sebelum 30 April 2016. Manakala Perbadanan Teknologi Hijau Melaka, Perbadanan Stadium Melaka, Perbadanan Bioteknologi Melaka, Perbadanan Muzium Melaka dan Majlis Sukan Negeri Melaka telah menyerahkan Penyata Kewangan Tahun 2015 masing-masing

pada 13 Mei 2016, 17 Mei 2016, 20 Mei 2016, 26 Mei 2016 dan 3 Jun 2016. Kedudukan penyerahan dan pengauditan Penyata Kewangan BBN, PBT dan MAI seperti di **Jadual 6.1**.

Jadual 6.1
Kedudukan Penyerahan Penyata Kewangan Agensi Negeri Tahun 2015

Bil.	Agensi	Tarikh Penyerahan Penyata Kewangan
Badan Berkanun Negeri		
1	Perbadanan Kemajuan Tanah Adat Melaka	7.4.2016
2	Perbadanan Pembangunan Sungai Dan Pantai Melaka	14.4.2016
3	Perbadanan Perpustakaan Awam Melaka	27.4.2016
4	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka	29.4.2016
5	Yayasan Melaka	29.4.2016
6	Lembaga Perumahan Melaka	29.4.2016
7	Perbadanan Teknologi Hijau Melaka	13.5.2016
8	Perbadanan Stadium Melaka	17.5.2016
9	Perbadanan Bioteknologi Melaka	20.5.2016
10	Perbadanan Muzium Melaka	26.5.2016
11	Majlis Sukan Negeri Melaka	3.6.2016
Pihak Berkuasa Tempatan		
1	Majlis Perbandaran Jasin	28.4.2016
2	Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya	28.4.2016
3	Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah	29.4.2016
4	Majlis Perbandaran Alor Gajah	29.4.2016
Majlis Agama Islam		
1	Majlis Agama Islam Melaka	29.4.2016

Sumber: Jabatan Audit Negara

6.3. PENGESAHAN PENYATA KEWANGAN

6.3.1. Pengauditan Penyata Kewangan Agensi Negeri dijalankan untuk memberi pendapat sama ada Penyata Kewangan Agensi menggambarkan kedudukan yang benar dan saksama serta rekod perakaunan yang berkaitan telah diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini. Pendapat yang dikeluarkan terhadap Penyata Kewangan dijelaskan melalui persijilan iaitu sama ada Sijil Tanpa Teguran, Berteguran, Bertentangan atau Penafian. Sijil Tanpa Teguran juga dikeluarkan dalam *Emphasis Of Matter* sekiranya terdapat perkara penting yang perlu diberi penekanan kepada pengurusan. Secara keseluruhannya 14 Sijil Tanpa Teguran telah dikeluarkan bagi Penyata Kewangan tahun 2014. Manakala 2 Sijil Berteguran kepada Perbadanan Pembangunan Sungai Dan Pantai (PPSPM) dan Perbadanan Bioteknologi Melaka (MBC) bagi Penyata Kewangan tahun 2014.

6.3.2. Maklumat Sijil Berteguran tersebut adalah seperti berikut:

6.3.2.1. Sijil Berteguran dikeluarkan kepada PPSPM kerana perbelanjaan Pesta Sungai Melaka 2014 sejumlah RM2.45 juta dibuat tanpa melalui tender dan sebut harga. Perbelanjaan sebenar pesta tersebut juga tidak dapat disahkan kerana baucar bayaran bagi perbelanjaan tersebut juga tidak disokong dengan dokumen sokongan yang mencukupi. PPSPM juga mempunyai pelarasan bagi tahun 2013 berjumlah RM0.62 juta

di mana RM0.59 juta daripadanya adalah pelarasan Pesta Sungai Melaka 2013 yang tidak diakrukan di dalam tahun kewangan 2013 yang menyebabkan perbelanjaan dan keuntungan tahun semasa adalah terkurang nyata. Pelarasan ke atas Tunai di Tangan bagi tahun 2013 sejumlah RM10,957 juga telah dibuat dan pelarasan ini menunjukkan kelemahan dalaman PPSPM. Selain itu, PPSPM juga telah silap merekodkan transaksi bayaran pembelian tanah yang dibuat secara ansuran di dalam akaun deposit. PPSPM gagal mewujudkan akaun pemiutang bagi transaksi tersebut setelah perjanjian tanah ditandatangani. Kegagalan PPSPM merekodkan RM1.12 juta sebagai pemiutang menyebabkan akaun pemiutang PPSPM telah terkurang catat.

6.3.2.2. Sijil Berteguran dikeluarkan kepada Perbadanan Bioteknologi Melaka kerana sejumlah RM172,764 belanja bekalan dan bahan-bahan penyelidikan adalah termasuk perbelanjaan syarikat subsidiari Perbadanan iaitu Melaka Biotech Holdings. Ini menyebabkan perbelanjaan terlebih nyata sejumlah RM172,764. Selain itu, hasil yang diperoleh daripada perbelanjaan ini telah diiktiraf sebagai pendapatan syarikat subsidiari menyebabkan konsep pemadanan tidak dipatuhi.

6.4. PEMBENTANGAN PENYATA KEWANGAN

Mengikut Perkara 107(2) Perlembagaan Persekutuan, Penyata Kewangan Agensi Negeri hendaklah dibentangkan di Dewan Undangan Negeri. Penyata Kewangan tahun 2014 bagi 9 BBN, MAI dan 4 PBT yang telah disahkan dan dikeluarkan Sijil Ketua Audit Negara telah dibentangkan dalam Dewan Undangan Negeri pada bulan November 2015. Penyata Kewangan Perbadanan Pembangunan Sungai Dan Pantai masih belum dibentangkan manakala Penyata Kewangan Majlis Sukan Negeri tidak perlu dibentangkan.

6.5. PRESTASI KEWANGAN

Analisis prestasi kewangan Badan Berkanun Negeri dan Pihak Berkuasa Tempatan yang merangkumi prestasi secara menyeluruh, penggunaan geran pembangunan dan operasi dilaporkan seperti berikut :

6.5.1. Analisis Kedudukan Kewangan Badan Berkanun Negeri

6.5.1.1. Analisis prestasi kewangan BBN adalah berdasarkan penyata kewangan tahun 2015 yang dikemukakan kepada pihak Audit. Pada keseluruhannya, kedudukan kewangan tahun 2015 bagi BBN adalah baik berbanding tahun 2014. Pada tahun 2015, 7 BBN mencatat lebihan pendapatan manakala 4 BBN lagi mencatat kurangan pendapatan. Lebihan pendapatan terkumpul atau keuntungan terkumpul pada tahun 2015 pula meningkat sejumlah RM37.18 juta atau 6.7%, manakala lebihan atau kurangan pendapatan tahun semasa atau keuntungan tahun semasa berkurang sejumlah RM5.67 juta atau 12.7%. Selain itu, Yayasan Melaka (YM) dan Lembaga Perumahan Melaka (LPM) memperoleh peningkatan dalam pendapatan terkumpul tertinggi berjumlah RM17.72 juta atau 7.4% dan RM10.73 juta atau 21.8% pada tahun 2015. Manakala 7

daripada 11 BBN telah mencatatkan lebihan pendapatan berbanding perbelanjaan antara RM0.52 juta hingga RM15.04 juta. YM telah mencatatkan lebihan pendapatan paling tinggi iaitu RM15.04 juta hasil daripada penjualan tanah di Ayer Merbau dan Tapak Ekspo masing-masing bernilai RM26.00 juta dan RM6.76 juta serta sewaan bangunan-bangunan YM bernilai RM5.41 juta. Butiran terperinci prestasi kewangan BBN bagi tahun berakhir 31 Disember 2015 adalah seperti di **Jadual 6.2.**

Jadual 6.2
Prestasi Kewangan Badan Berkanun Negeri Tahun 2015

Bil.	Badan Berkanun Negeri	Penyata Pendapatan			Lembaran Imbangan		
		Pendapatan (RM Juta)	Perbelanjaan (RM Juta)	Surplus/ Defisit (RM Juta)	Aset Semasa (RM Juta)	Liabiliti Semasa (RM Juta)	Aset/ Liabiliti Semasa Bersih (RM Juta)
1	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka (PKNM)	93.31	86.23	7.08	431.50	105.77	325.73
2	Yayasan Melaka (YM)	58.64	43.60	15.04	274.23	168.71	105.52
3	Lembaga Perumahan Melaka (LPM)	25.94	11.06	14.88	63.00	3.70	59.30
4	Perbadanan Kemajuan Tanah Adat Melaka (PERTAM)	8.10	7.58	0.52	139.16	130.21	8.95
5	Perbadanan Perpustakaan Awam Melaka (PERPUSTAM)	8.73	8.18	0.55	4.35	2.46	1.89
6	Majlis Sukan Negeri Melaka (MSN)	3.53	3.86	-0.33	0.17	*0.00	0.17
7	Perbadanan Teknologi Hijau Melaka (PTHM)	1.26	1.28	-0.02	0.25	0.22	0.03
8	Perbadanan Muzium Melaka (PERZIM)	10.28	9.31	0.97	1.88	2.62	-0.74
9	Perbadanan Pembangunan Sungai Dan Pantai Melaka (PPSPM)	12.48	10.44	2.04	3.64	4.70	-1.06
10	Perbadanan Stadium Melaka (PSM)	2.99	3.48	-0.49	0.73	1.88	-1.15
11	Perbadanan Bioteknologi Melaka (MBC)	1.77	2.95	-1.18	1.07	3.34	-2.27
Jumlah		**227.03**	**187.97**	**39.06**	**919.98**	**423.61**	**496.37**

Sumber: Penyata Kewangan Badan Berkanun Negeri
Nota: * - RM6,837

6.5.2. Analisis Aset

6.5.2.1. Analisis Audit terhadap jumlah aset mendapati berlaku peningkatan aset iaitu daripada RM1.35 bilion kepada RM1.40 bilion pada tahun 2015 dengan peningkatan sejumlah RM47.65 juta atau 3.5%. Enam BBN memperoleh peningkatan jumlah aset antara RM0.80 juta hingga RM54.25 juta manakala 5 BBN yang lainnya pula mengalami kurangan aset iaitu antara RM125,536 hingga RM63.17 juta. Selain itu, jumlah aset semasa bersih pada akhir tahun 2015 menunjukkan berlaku penurunan sejumlah RM19.29 juta atau 3.7%. Lima BBN menunjukkan peningkatan jumlah aset semasa bersih antara RM231,259 hingga RM22.29 juta manakala 6 BBN pula mengalami kurangan antara RM372,744 hingga RM44.75 juta. Kedudukan aset semasa bersih bagi tahun 2014 dan 2015 adalah seperti di **Jadual 6.3**.

Jadual 6.3
Aset Semasa Bersih Badan Berkanun Negeri Bagi Tahun 2014 Dan 2015

Bil.	Badan Berkanun Negeri	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan (RM Juta)	Perubahan (%)
1	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka	323.16	325.73	2.57	0.8
2	Yayasan Melaka	150.27	105.52	-44.75	-29.8
3	Lembaga Perumahan Melaka	37.01	59.30	22.29	60.2
4	Perbadanan Kemajuan Tanah Adat Melaka	6.63	8.95	2.32	35.0
5	Perbadanan Perpustakaan Awam Melaka	2.32	1.89	-0.43	-18.5
6	Majlis Sukan Negeri Melaka	0.54	0.17	-0.37	-70.4
7	Perbadanan Teknologi Hijau Melaka	0.62	0.03	-0.59	-95.2
8	Perbadanan Muzium Melaka	-1.62	-0.74	0.88	-54.3
9	Perbadanan Pembangunan Sungai Dan Pantai Melaka	-1.29	-1.06	0.23	-17.8
10	Perbadanan Stadium Melaka	-0.73	-1.15	-0.42	57.5
11	Perbadanan Bioteknologi Melaka	-1.27	-2.27	-1.00	78.7
Jumlah		**515.64**	**496.37**	**-19.27**	**-3.7**

Sumber: Penyata Kewangan Badan Berkanun Negeri

6.5.2.2. Peningkatan aset semasa bersih yang ketara berlaku di LPM iaitu dengan peningkatan sejumlah RM22.29 juta atau 60.2% disebabkan peningkatan terhadap akaun penghutang dan simpanan tetap serta penurunan dalam akaun pemiutang pada tahun 2015 berbanding tahun 2014. Manakala YM mencatatkan penurunan aset semasa bersih tertinggi pada tahun 2015 berbanding tahun 2014 iaitu sejumlah RM44.75 juta atau 29.8%. Penurunan ini adalah disebabkan penurunan dalam akaun penghutang dan simpanan tetap agensi.

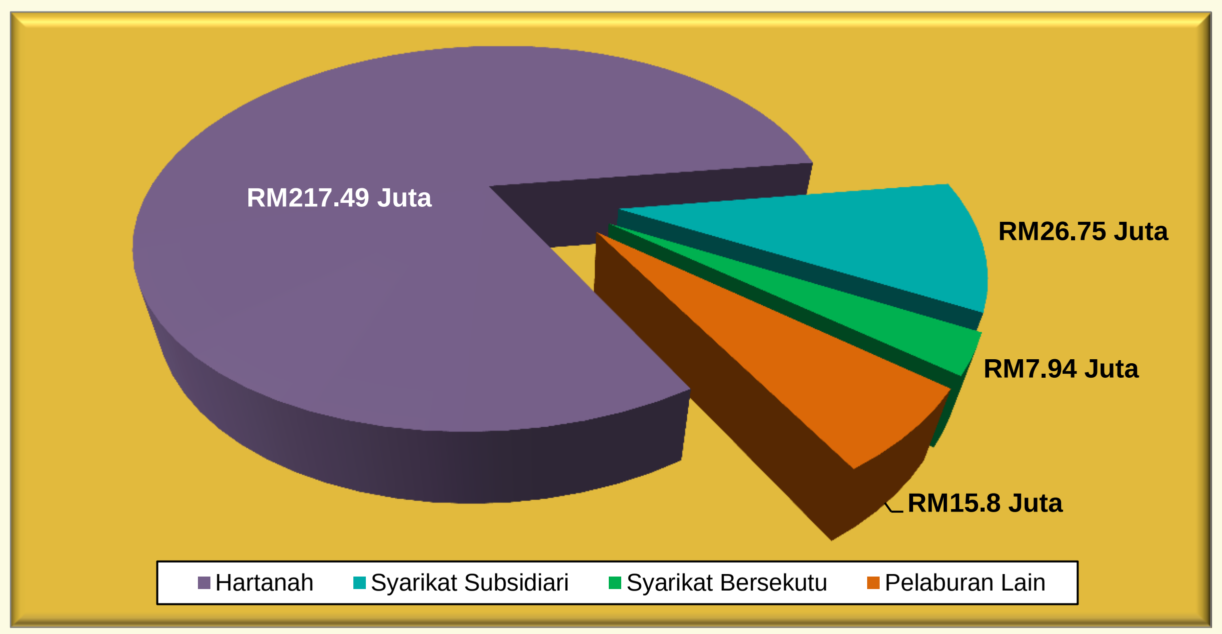
6.5.2.3. Analisis terhadap Lembaran Imbangan pada 31 Disember 2015 mendapati 7 daripada 11 BBN berada dalam kedudukan stabil di mana aset semasa melebihi liabiliti semasa antara RM25,704 hingga RM325.73 juta. PKNM mencatatkan aset semasa bersih paling tinggi iaitu berjumlah RM325.73 juta di mana aset semasa berjumlah RM431.50 juta berbanding liabiliti semasa berjumlah RM105.77 juta. Analisis Audit terhadap jumlah liabiliti semasa bagi 11 BBN pada akhir tahun 2015 mendapati secara

keseluruhannya berlaku peningkatan terhadap liabiliti semasa iaitu daripada RM357.49 juta pada tahun 2014 kepada RM423.64 juta dengan peningkatan sejumlah RM66.15 juta atau 18.5%.

6.5.3. Analisis Pelaburan

Pada tahun 2015, hanya 6 BBN yang mempunyai pelaburan iaitu PKNM, YM, PERZIM, PERTAM, MBC dan PTHM dengan nilai pelaburan sejumlah RM267.98 juta setelah mengambil kira rosot nilai pelaburan. Pelaburan yang dibuat adalah terdiri daripada pelaburan dalam hartanah, syarikat subsidiari, syarikat bersekutu dan pelaburan lain. Analisis Audit mendapati secara keseluruhannya, jumlah pelaburan menunjukkan penurunan sejumlah RM6.85 juta atau 2.5% pada tahun 2015. YM mencatatkan penurunan dalam pelaburan paling ketara pada tahun 2015 iaitu sejumlah RM6.98 juta atau 2.8%. Butiran lanjut mengenai jenis dan jumlah pelaburan bagi tahun 2015 adalah seperti di **Carta 6.1**.

Carta 6.1
Pelaburan Badan Berkanun Negeri Bagi Tahun 2015



Sumber: Penyata Kewangan Badan Berkanun Negeri

6.5.4. Analisis Liabiliti

Pada akhir tahun 2015, liabiliti bagi 11 BBN adalah sejumlah RM705.62 juta berbanding RM730.57 juta pada tahun 2014 iaitu menurun sejumlah RM24.95 juta atau 3.4%. Analisis Audit mendapati, jumlah liabiliti bagi 4 BBN menunjukkan penurunan antara RM89,878 hingga RM80.89 juta pada tahun 2015. YM merupakan BBN yang mengalami penurunan jumlah liabiliti yang tertinggi iaitu RM80.89 juta atau 23.4%. Manakala liabiliti bagi 7 BBN lagi menunjukkan peningkatan antara RM6,837 hingga RM53.68 juta. PERTAM dan PKNM merupakan BBN yang mencatatkan peningkatan jumlah liabiliti tertinggi iaitu sejumlah RM53.68 juta atau 70.1% dan RM8.40 juta atau 3.0% berbanding tahun sebelumnya disebabkan peningkatan terhadap pemiutang perniagaan, bayaran progress dan pinjaman

jangka pendek. Butiran lanjut mengenai liabiliti bagi 11 BBN bagi tahun 2014 dan 2015 adalah seperti di **Jadual 6.4**.

Jadual 6.4
Jumlah Liabiliti Badan Berkanun Negeri Bagi Tahun 2014 Dan 2015

Bil.	Badan Berkanun Negeri	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan (RM Juta)	Perubahan (%)
1	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka	275.42	283.82	8.40	3.0
2	Yayasan Melaka	345.76	264.87	-80.89	-23.4
3	Lembaga Perumahan Melaka	10.75	3.70	-7.05	-65.6
4	Perbadanan Kemajuan Tanah Adat Melaka	76.53	130.21	53.68	70.1
5	Perbadanan Perpustakaan Awam Melaka	1.59	2.54	0.95	59.7
6	Majlis Sukan Negeri Melaka	*0.00	0.01	0.01	-
7	Perbadanan Teknologi Hijau Melaka	**0.00	0.33	0.33	11,611.5
8	Perbadanan Muzium Melaka	2.71	2.62	-0.09	-3.3
9	Perbadanan Pembangunan Sungai Dan Pantai Melaka	7.03	6.04	-0.99	-14.1
10	Perbadanan Stadium Melaka	6.82	7.07	0.25	3.7
11	Perbadanan Bioteknologi Melaka	3.96	4.41	0.45	11.4
Jumlah		**730.57**	**705.62**	**-24.95**	**-3.42**

Sumber: Penyata Kewangan Badan Berkanun Negeri
Nota : * RM0 ** RM2,842

6.5.5. Analisis Nisbah

6.5.5.1. Nisbah semasa adalah ukuran yang digunakan bagi menilai kecairan agensi dan keupayaan agensi menjelaskan hutang jangka pendek dengan membandingkan aset semasa dan liabiliti semasa. Nisbah semasa bagi 11 BBN telah menurun daripada RM2.44 juta pada tahun 2014 kepada RM2.17 juta pada tahun 2015. Secara keseluruhannya, nisbah semasa bagi 4 BBN iaitu PERZIM, PPSPM, MBC dan PSM adalah kurang memuaskan kerana nisbah semasa yang diperoleh adalah kurang daripada satu pada tahun 2015.

6.5.5.2. Nisbah kecairan atau nisbah cepat bertujuan mengukur keupayaan agensi membayar semua tanggungan jangka pendek tepat pada masanya. Pada tahun 2015, 4 BBN menunjukkan nisbah kecairan kurang daripada satu iaitu menggambarkan BBN tersebut tidak mampu untuk memenuhi tanggungan jangka pendek. Selain itu, analisis Audit juga mendapati 4 daripada 11 BBN tidak mempunyai modal kerja yang mencukupi pada tahun 2015. Manakala bagi aliran tunai bersih tahun 2015, analisis Audit mendapati 10 BBN mempunyai lebihan aliran tunai bersih manakala satu BBN iaitu LPM mempunyai kurangan aliran tunai bersih.

6.5.5.3. Analisis Audit terhadap Nisbah hutang pula adalah untuk mengukur peratus dana dibiayai daripada sumber selain ekuiti. Analisis nisbah hutang menunjukkan 5 daripada 11

BBN menggunakan lebih daripada 65% jumlah asetnya dibiayai oleh jumlah hutang. Penilaian terhadap analisis kecairan dan kestabilan BBN bagi tahun 2015 adalah seperti di **Jadual 6.5**.

Jadual 6.5
Analisis Kecairan Dan Kestabilan Badan Berkanun Negeri Bagi Tahun 2015

Bil.	Badan Berkanun Negeri	Nisbah Semasa	Nisbah Cepat	Modal Kerja (RM Juta)	Aliran Tunai Bersih (RM Juta)	Nisbah Hutang (%)
1	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka	4.08	2.60	325.73	13.66	46.0
2	Yayasan Melaka	1.63	1.63	105.52	2.84	50.9
3	Lembaga Perumahan Melaka	17.01	12.46	59.30	-9.52	5.5
4	Perbadanan Kemajuan Tanah Adat Melaka	1.07	1.02	8.95	1.06	88.2
5	Perbadanan Perpustakaan Awam Melaka	1.77	1.77	1.89	4.24	9.2
6	Majlis Sukan Negeri Melaka	25.16	25.16	0.17	0.19	2.6
7	Perbadanan Teknologi Hijau Melaka	1.11	1.11	0.03	0.22	69.5
8	Perbadanan Muzium Melaka	0.72	0.49	-0.74	1.26	37.9
9	Perbadanan Pembangunan Sungai Dan Pantai Melaka	0.77	0.77	-1.06	2.15	81.1
10	Perbadanan Stadium Melaka	0.39	0.39	-1.16	0.01	327.8
11	Perbadanan Bioteknologi Melaka	0.32	0.28	-2.27	0.65	100.9

Sumber: Penyata Kewangan Badan Berkanun Negeri

6.5.6. Prestasi Syarikat Subsidiari Badan Berkanun Negeri

6.5.6.1. Analisis Pelaburan Dalam Syarikat

Pada tahun 2015, 6 daripada 11 BBN mempunyai pelaburan pada kos dalam syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu iaitu PKNM, YM, PERTAM, PERZIM, MBC dan PTHM dengan nilai pelaburan berjumlah RM63.71 juta. PKNM mencatatkan pelaburan paling tinggi iaitu sejumlah RM32.87 juta dalam 16 syarikat, diikuti oleh YM yang melabur sejumlah RM27.60 juta dalam 20 syarikat, PERTAM melabur sejumlah RM1.88 juta dalam 4 syarikat, MBC melabur sejumlah RM1.10 juta dalam 3 syarikat, PERZIM dan PTHM masing-masing melabur dalam 2 syarikat iaitu berjumlah RM152,000 dan RM110,002. Bagi pelaburan dalam syarikat bersekutu, YM melabur paling tinggi dengan jumlah pelaburan sejumlah RM18.62 juta. Analisis pelaburan pada kos dalam syarikat subsidiari dan bersekutu oleh 6 BBN adalah seperti di **Jadual 6.6**.

Jadual 6.6
Analisis Pelaburan Pada Kos Dalam Syarikat Subsidiari Dan Syarikat Bersekutu

Bil.	Badan Berkanun Negeri	Syarikat Subsidiari (100%)	Syarikat Subsidiari (>50%)	Syarikat Bersekutu (<50%)	Jumlah Pelaburan (RM Juta)
1	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka	9	3	4	32.87
2	Yayasan Melaka	10	1	9	27.60
3	Perbadanan Kemajuan Tanah Adat Melaka	3	-	1	1.88
4	Perbadanan Muzium Melaka	2	-	-	0.15
5	Perbadanan Bioteknologi Melaka	2	-	1	1.10
6	Perbadanan Teknologi Hijau Melaka	1	1	-	0.11
Jumlah		**27**	**5**	**15**	**63.71**

Sumber: Penyata Kewangan Badan Berkanun Negeri
Nota: 5 Syarikat Subsidiari dalam proses pembubaran:
- PKNM = 1 Syarikat Subsidiari
- YM = 3 Syarikat Subsidiari
- PERZIM = 1 Syarikat Subsidiari

6.5.6.2. Status Syarikat Subsidiari

Analisis Audit mendapati pada 31 Disember 2015, 6 BBN telah melabur dalam 27 syarikat subsidiari di mana 25 syarikat subsidiari berstatus aktif dan 7 syarikat subsidiari berstatus dorman. Daripada 6 BBN, PKNM mempunyai bilangan syarikat subsidiari paling banyak iaitu 11 syarikat subsidiari dengan jumlah ekuiti lebih daripada 50%. Bagaimanapun, 5 syarikat subsidiari bagi 3 BBN adalah dalam proses pembubaran. Bilangan syarikat subsidiari yang aktif dan dorman adalah seperti **Jadual 6.7**.

Jadual 6.7
Bilangan Syarikat Subsidiari Yang Aktif Dan Dorman Bagi Tahun 2015

Bil.	Agensi	Bilangan Syarikat Subsidiari (Ekuiti Lebih Daripada 50%)		
		Status Aktif	Status Dorman	Jumlah Syarikat
1	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka	11	1*	12
2	Yayasan Melaka	6	5**	11
3	Perbadanan Kemajuan Tanah Adat Melaka	3	-	3
4	Perbadanan Muzium Melaka	1	1***	2
5	Perbadanan Bioteknologi Melaka	2	-	2
6	Perbadanan Teknologi Hijau Melaka	2	-	2
Jumlah		**25**	**7**	**32**

Sumber: Penyata Kewangan Badan Berkanun Negeri
Nota: 5 Syarikat Subsidiari dalam proses pembubaran:
* PKNM = 1 Syarikat Subsidiari
** YM = 3 Syarikat Subsidiari
*** PERZIM = 1 Syarikat Subsidiari

6.5.7. Analisis Keuntungan/Kerugian Terkumpul Syarikat

Analisis Audit mendapati pada 31 Disember 2015, sebanyak 8 syarikat subsidiari yang aktif di bawah 2 BBN mencatat keuntungan terkumpul berjumlah RM33.22 juta, manakala 19 syarikat subsidiari BBN mencatat kerugian terkumpul berjumlah RM32.30 juta. Bagaimanapun hanya YM mencatatkan keuntungan bersih pada tahun 2015 iaitu sejumlah

RM17.99 juta. Syarikat subsidiari yang mempunyai keuntungan terkumpul tertinggi ialah Pembangunan Pertanian Melaka Sdn. Bhd. berjumlah RM28.02 juta manakala YM Maintenance & Services Sdn. Bhd. mencatat kerugian terkumpul tertinggi berjumlah RM7.67 juta. Kedua-dua syarikat subsidiari tersebut merupakan syarikat subsidiari kepada YM. Bagaimanapun, 5 penyata kewangan syarikat subsidiari tidak dapat dianalisis memandangkan syarikat subsidiari tersebut dalam proses pembubaran. Analisis keuntungan terkumpul dan kerugian terkumpul syarikat subsidiari BBN bagi tahun kewangan 2015 adalah seperti di **Jadual 6.8**.

Jadual 6.8
Analisis Keuntungan/Kerugian Terkumpul
Syarikat Subsidiari Badan Berkanun Negeri Bagi Tahun Kewangan 2015

Bil.	Agensi	Keuntungan Terkumpul		Kerugian Terkumpul		Keuntungan/ Kerugian Bersih (RM Juta)
		Bil. Syarikat Subsidiari	Jumlah (RM Juta)	Bil. Syarikat Subsidiari	Jumlah (RM Juta)	
1	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka	5	3.89	6	16.34	-12.45
2	Yayasan Melaka	3	29.33	5	11.34	17.99
3	Perbadanan Kemajuan Tanah Adat Melaka	-	-	3	1.93	-1.93
4	Perbadanan Muzium Melaka	-	-	1	0.07	-0.07
5	Perbadanan Bioteknologi Melaka	-	-	2	1.77	-1.77
6	Perbadanan Teknologi Hijau Melaka	-	-	2	0.85	-0.85
Jumlah		**8**	**33.22**	**19**	**32.30**	**0.92**

Sumber: Penyata Kewangan Syarikat Subsidiari

Pada pendapat Audit, Lembaga Pengarah Badan Berkanun Negeri yang berkenaan hendaklah sentiasa memantau prestasi kewangan syarikat subsidiari dan mengkaji semula pelaburan dalam syarikat subsidiari yang berstatus dorman dan menghadapi kerugian terkumpul. Lembaga Pengarah juga perlu mengenal pasti peluang-peluang yang boleh mendatangkan keuntungan untuk memastikan pengurusan syarikat subsidiari adalah berdaya maju dan mampu memberi pulangan yang sewajarnya kepada BBN.

6.5.8. Prestasi Kewangan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT)

6.5.8.1. Analisis prestasi kewangan PBT adalah berdasarkan penyata kewangan tahun 2015 bagi kesemua 4 PBT yang terdiri daripada Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah (MBMB), Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya (MPHTJ), Majlis Perbandaran Alor Gajah (MPAG) dan Majlis Perbandaran Jasin (MPJ). Berdasarkan kepada penyata kewangan yang dikemukakan, analisis Audit mendapati pada umumnya prestasi kewangan PBT tahun 2015 adalah memuaskan kerana satu PBT sahaja mencatatkan surplus manakala 3 PBT lain mencatatkan defisit. Selain itu, semua PBT mencatatkan liabiliti semasa melebihi

aset semasa. Prestasi kewangan PBT bagi tahun 2015 adalah seperti di **Jadual 6.9** manakala kedudukan kewangan bagi tahun 2015 berbanding 2014 adalah seperti di **Jadual 6.10**.

Jadual 6.9
Prestasi Kewangan PBT Bagi Tahun 2015

Bil.	PBT	Penyata Pendapatan			Lembaran Imbangan		
		Pendapatan (RM Juta)	Perbelanjaan (RM Juta)	Surplus/ Defisit (RM Juta)	Aset Semasa (RM Juta)	Liabiliti Semasa (RM Juta)	Aset/ Liabiliti Semasa Bersih (RM Juta)
1	Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah	154.69	167.32	-12.63	106.71	117.84	-11.13
2	Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya	61.49	61.15	0.34	38.32	99.80	-61.48
3	Majlis Perbandaran Alor Gajah	36.56	39.08	-2.52	37.54	57.17	-19.63
4	Majlis Perbandaran Jasin	24.71	24.84	-0.13	18.06	19.04	-0.98
Jumlah		**277.45**	**292.39**	**-14.94**	**200.63**	**293.85**	**-93.22**

Sumber: Penyata Kewangan PBT

Jadual 6.10
Kedudukan Kewangan Tahunan Bagi Tahun 2015 Berbanding 2014

Bil.	PBT	2014 Surplus/Defisit (RM Juta)	2015 Surplus/Defisit (RM Juta)	Perubahan	
				Surplus/Defisit (RM Juta)	(%)
1	Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah	-2.91	-12.63	-9.72	334.0
2	Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya	0.89	0.34	-0.55	61.8
3	Majlis Perbandaran Alor Gajah	-4.05	-2.52	1.53	37.8
4	Majlis Perbandaran Jasin	0.04	-0.13	-0.17	-476.8
Jumlah		**-6.03**	**-14.94**	**-8.91**	**147.8**

Sumber: Penyata Kewangan PBT

a. Prestasi kewangan MPHTJ pada tahun 2015 menunjukkan surplus sejumlah RM339,661 iaitu penurunan sejumlah RM0.55 juta atau 61.8% berbanding surplus RM0.89 juta pada tahun 2014. Penurunan ini disebabkan oleh peningkatan dalam perbelanjaan penyenggaraan dan pembaikan kecil yang dibeli berjumlah RM3.37 juta iaitu kenaikan bagi perbelanjaan pembangunan.

b. MBMB telah mencatatkan defisit semasa tertinggi iaitu sejumlah RM12.63 juta. Defisit tahun semasa menunjukkan peningkatan sejumlah RM9.72 juta atau 334.0%

berbanding defisit berjumlah RM2.91 juta pada tahun 2014. Peningkatan ini adalah disebabkan oleh kenaikan bagi perbelanjaan lain sejumlah RM 8.11 juta.

c. MPAG pula mengalami pengurangan defisit bagi tahun 2015 berjumlah RM1.53 juta kepada RM2.52 juta berbanding defisit tahun 2014 berjumlah RM4.05 juta. Ini disebabkan peningkatan dalam terimaan daripada agensi kerajaan berjumlah RM2.96 juta dan hasil bayaran perkhidmatan seperti proses pelan kerja tanah dan permit bangunan berjumlah RM1.15 juta.

d. Pada tahun 2015, MPJ menunjukkan defisit berjumlah RM135,089 berbanding surplus sejumlah RM35,853 tahun sebelumnya iaitu penurunan RM170,942 atau 476.8%. Ini adalah kerana terdapat peningkatan sejumlah RM1.36 juta bagi belanja bekalan dan perkhidmatan seperti perkhidmatan yang dibeli dan penyediaan kemudahan.

6.5.8.2. Aset Semasa Bersih

a. Semua PBT mengamalkan perakaunan berasaskan terakru ubahsuaian. Mengikut perakaunan berasaskan terakru ubahsuaian, transaksi adalah direkodkan pada asas terakru kecuali sebahagian aset atau liabiliti yang tidak diambil kira dalam Lembaran Imbangan. Perkiraan aset semasa bersih PBT adalah aset semasa ditolak dengan liabiliti semasa. Aset semasa bersih PBT bagi tahun berakhir 31 Disember 2014 dan 2015 adalah seperti di **Jadual 6.11**.

Jadual 6.11
Aset Semasa Bersih PBT Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2014 Dan 2015

Bil.	PBT	2014			2015			Perubahan Aset Semasa Bersih	
		Aset Semasa (RM Juta)	Liabiliti Semasa (RM Juta)	Aset/ Liabiliti Semasa Bersih (RM Juta)	Aset Semasa (RM Juta)	Liabiliti Semasa (RM Juta)	Aset/ Liabiliti Semasa Bersih (RM Juta)	(RM Juta)	(%)
1	Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah	149.64	91.69	57.95	106.71	117.84	-11.13	-69.08	-119.2
2	Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya	28.73	87.63	-58.90	38.32	99.80	-61.48	-2.58	4.4
3	Majlis Perbandaran Alor Gajah	30.08	48.33	-18.25	37.54	57.17	-19.63	-1.38	7.6
4	Majlis Perbandaran Jasin	40.86	42.97	-2.11	18.06	19.04	-0.98	1.13	-53.5
Jumlah		**249.31**	**270.62**	**-21.31**	**200.63**	**293.85**	**-93.22**	**-71.91**	**337.4**

Sumber: Penyata Kewangan PBT

b. Analisis Audit terhadap aset semasa bersih PBT mendapati perkara seperti berikut:

i. Aset semasa bersih PBT secara keseluruhan pada tahun 2015 telah menurun sebanyak RM71.91 juta atau 337.4%. Pada tahun 2015, berlaku penurunan jumlah aset semasa bersih sejumlah RM93.22 juta berbanding sejumlah RM21.31 juta pada tahun 2014.

ii. MBMB mengalami penurunan aset semasa bersih tertinggi iaitu sejumlah RM69.08 juta atau 119.2%. Penurunan ini disebabkan peningkatan dalam tanggungan semasa iaitu cagaran bagi projek pembangunan dan jualan harta sejumlah RM17.70 juta pada tahun 2015.

iii. Pada tahun 2015, MPHTJ telah mencatatkan liabiliti semasa tertinggi iaitu daripada RM58.90 juta pada tahun 2014 kepada RM61.48 juta pada tahun 2015. Perkara ini disebabkan oleh peningkatan liabiliti semasa iaitu kenaikan pemiutang sebanyak RM9.06 juta.

iv. Manakala aset semasa bersih MPAG juga telah berkurang sebanyak RM1.38 juta atau 7.6% berbanding tahun sebelumnya. Peningkatan ini adalah disebabkan oleh pemiutang dan pendahuluan yang diterima berjumlah RM8.70 juta.

v. Bagaimanapun, terdapat peningkatan bagi aset semasa bersih MPJ iaitu sejumlah RM1.13 juta berbanding RM2.11 juta kepada RM0.98 juta pada tahun 2015.

6.5.8.3. Hasil Cukai Taksiran

a. Cukai taksiran adalah cukai tahunan yang dikenakan terhadap harta pegangan di bawah kawasan pentadbiran PBT mengikut Akta Kerajaan Tempatan 1976 dan merupakan penyumbang utama kepada hasil pendapatan PBT. Cukai taksiran dikenakan ke atas pegangan seperti rumah kediaman, kedai, bangunan perniagaan, pejabat bukan milik kerajaan, kilang, hotel dan sebagainya. Caruman bantu kadar merupakan cukai tahunan yang dikenakan ke atas bangunan milik Kerajaan. Sehingga akhir tahun 2015, sejumlah RM156.83 juta cukai taksiran telah dikutip oleh PBT. Hasil cukai taksiran ini bertambah sejumlah RM12.22 juta atau 8.5% berbanding hasil cukai taksiran pada tahun 2014. Peningkatan cukai taksiran harta adalah disebabkan wujudnya taman-taman perumahan baru dibuka dan dikenakan cukai. Hasil cukai taksiran PBT bagi tempoh 2014 dan 2015 adalah seperti di **Jadual 6.12** manakala bagi tempoh 5 tahun daripada tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti di **Jadual 6.13**.

Jadual 6.12
Hasil Cukai Taksiran PBT Bagi Tempoh 2014 Dan 2015

Bil.	PBT	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan	
				(RM Juta)	(%)
1	Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah	88.74	97.35	8.61	9.7
2	Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya	33.03	35.67	2.64	8.0
3	Majlis Perbandaran Alor Gajah	16.81	17.39	0.58	3.5
4	Majlis Perbandaran Jasin	6.03	6.42	0.39	6.5
Jumlah		**144.61**	**156.83**	**12.22**	**8.5**

Sumber: Penyata Kewangan PBT

Jadual 6.13
Kutipan Cukai Taksiran PBT Bagi Tahun 2011 Hingga 2015

Bil.	PBT	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)
1	Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah	79.90	82.08	86.65	88.74	97.35
2	Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya	27.94	30.76	30.75	33.03	35.67
3	Majlis Perbandaran Alor Gajah	15.10	13.62	14.72	16.81	17.39
4	Majlis Perbandaran Jasin	4.94	5.25	5.24	6.08	6.42
Jumlah		**127.88**	**131.71**	**137.36**	**144.61**	**156.83**

Sumber: Penyata Kewangan PBT

6.5.8.4. Tunggakan Hasil Cukai Taksiran

a. Analisis Audit terhadap tunggakan cukai taksiran mendapati secara keseluruhannya jumlah tunggakan semua PBT telah meningkat daripada RM56.62 juta pada tahun 2014 kepada RM60.15 juta pada tahun 2015 dengan peningkatan sejumlah RM3.59 juta atau 6.3%. MBMB dan MPHTJ menunjukkan peningkatan tunggakan cukai taksiran masing-masing berjumlah RM1.33 juta dan RM1.15 juta pada tahun 2015. Tunggakan cukai taksiran bagi MPAG dan MPJ turut menunjukkan peningkatan masing-masing sebanyak RM0.52 juta dan RM0.59 juta. Perkara ini disebabkan oleh penambahan pegangan yang dikenakan cukai dan peningkatan Caruman Bantu Kadar Kerajaan Negeri dan Badan Berkanun.

b. Semua PBT telah mengambil tindakan mengutip tunggakan cukai taksiran seperti pengeluaran Borang E (Notis Tunggakan Cukai Taksiran Harta), Borang F (Waran Tahanan), Borang Ansuran Cukai Taksiran dan Operasi Sita. Selain itu, pemantauan secara berkala juga turut dilaksanakan dengan membuka kaunter luar kutipan cukai taksiran harta serta melantik syarikat pemungut hutang. Tunggakan cukai taksiran bagi tempoh 2014 dan 2015 adalah seperti di **Jadual 6.14**. Manakala bagi tempoh 5 tahun daripada tahun 2011 hingga 2015 adalah seperti **Jadual 6.15**. Tunggakan pada tahun 2015 adalah yang tertinggi dalam tempoh 5 tahun.

Jadual 6.14
Tunggakan Cukai Taksiran Bagi Tempoh 2014 Dan 2015

Bil.	PBT	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)	Perubahan	
				(RM Juta)	(%)
1	Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah	40.02	41.35	1.33	3.3
2	Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya	7.90	9.05	1.15	14.5
3	Majlis Perbandaran Alor Gajah	5.28	5.80	0.52	9.8
4	Majlis Perbandaran Jasin	3.36	3.95	0.59	17.6
Jumlah		**56.56**	**60.15**	**3.59**	**6.3**

Sumber: Penyata Kewangan PBT

Jadual 6.15
Tunggakan Cukai Taksiran PBT Bagi Tahun 2011 Hingga 2015

Bil.	PBT	2011 (RM Juta)	2012 (RM Juta)	2013 (RM Juta)	2014 (RM Juta)	2015 (RM Juta)
1	Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah	42.90	38.49	39.23	40.02	41.35
2	Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya	4.95	4.71	5.74	7.90	9.05
3	Majlis Perbandaran Alor Gajah	8.22	6.66	4.58	5.28	5.80
4	Majlis Perbandaran Jasin	3.00	3.00	2.98	3.36	3.95
Jumlah		**59.07**	**52.86**	**52.53**	**56.56**	**60.15**

Sumber: Penyata Kewangan PBT

c. Berdasarkan penyata kewangan bagi tahun 2015, jumlah pendapatan bagi semua PBT berjumlah RM277.45 juta manakala jumlah tunggakan cukai taksiran berjumlah RM60.15 juta. MBMB mempunyai peratus tunggakan cukai taksiran berbanding pendapatan yang tertinggi sebanyak 26.7%. Tunggakan cukai taksiran tersebut merupakan cukai taksiran yang tidak dapat dikutip pada tahun 2015 dan tahun sebelumnya. Peratus tunggakan berbanding pendapatan tahun 2015 adalah seperti di **Jadual 6.16**.

Jadual 6.16
Tunggakan Cukai Taksiran Berbanding Pendapatan Tahun 2015

Bil.	PBT	Tunggakan (RM Juta)	Pendapatan (RM Juta)	Tunggakan Berbanding Pendapatan (%)
1	Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah	41.35	154.69	26.7
2	Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya	9.05	61.49	14.7
3	Majlis Perbandaran Alor Gajah	5.80	36.56	15.9
4	Majlis Perbandaran Jasin	3.95	24.71	16.0
Jumlah		**60.15**	**277.45**	**21.7**

Sumber: Penyata Kewangan PBT

6.6. RUMUSAN DAN SYOR AUDIT

6.6.1. Sehingga 3 Jun 2016, kedudukan penyerahan penyata kewangan Agensi Negeri bagi tahun 2015 adalah memuaskan di mana semua 16 Agensi telah mengemukakan penyata kewangan tahun 2015 untuk diaudit. Daripada 16 Agensi tersebut, 11 Agensi telah mengemukakan penyata kewangan dalam tempoh yang ditetapkan manakala 5 Agensi selepas tempoh tersebut. Bagi pengesahan penyata kewangan tahun 2015 pula, penyata kewangan semua 16 Agensi sedang diaudit.

6.6.2. Empat belas Agensi Negeri yang terlibat telah membentangkan penyata kewangan tahun 2014 yang telah dikeluarkan Laporan Ketua Audit Negara di Dewan Undangan Negeri Melaka pada 16 November 2015.

6.6.3. Pada keseluruhannya, prestasi kewangan 11 Badan Berkanun Negeri bagi tahun 2015 adalah baik memandangkan keuntungan terkumpul meningkat sejumlah RM37.18 juta atau 6.7%, walaupun aset semasa bersih dan surplus menurun masing-masing sejumlah RM19.29 juta atau 3.7% dan RM5.67 juta atau 12.7% berbanding tahun 2014. Sebanyak 8

syarikat subsidiari Badan Berkanun Negeri telah mencatat keuntungan terkumpul berjumlah RM33.22 juta. Manakala 19 syarikat subsidiari mencatat kerugian terkumpul berjumlah RM32.30 juta.

6.6.4. Prestasi kewangan 4 Pihak Berkuasa Tempatan tahun 2015 pula adalah kurang memuaskan di mana penurunan aset semasa bersih iaitu 337.4% dan peningkatan kutipan cukai taksiran sebanyak 8.5% dan diimbang dengan penurunan surplus sebanyak 147.8% serta peningkatan tunggakan cukai taksiran sebanyak 6.3%.

6.6.5. Agensi Negeri perlu mengemukakan penyata kewangan untuk diaudit mengikut tempoh yang ditetapkan. Selain itu, Agensi Negeri hendaklah berusaha berterusan untuk meningkatkan prestasi kewangan bagi mengukuhkan lagi kedudukan kewangan.

BAHAGIAN V

PEMBENTANGAN LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA DAN MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG AWAM NEGERI

BERSEKUTU BERTAMBAH MUTU

BAHAGIAN V

PEMBENTANGAN LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA DAN MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG AWAM NEGERI

7. PEMBENTANGAN LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI SERTA AKTIVITI JABATAN/AGENSI DAN PENGURUSAN SYARIKAT KERAJAAN NEGERI

Mengikut Perkara 107(2) Perlembagaan Persekutuan, Laporan Ketua Audit Negara mengenai Akaun Kerajaan Negeri yang telah diaudit hendaklah dibentangkan seberapa segera di Dewan Undangan Negeri. Laporan Ketua Audit Negara Mengenai Aktiviti Jabatan/Agensi Dan Pengurusan Syarikat Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2014 Siri 1 dan Siri 2 telah dibentangkan pada 27 Julai 2015. Manakala Laporan Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Dan Pengurusan Kewangan Jabatan/Agensi Negeri Melaka Tahun 2014 berserta Laporan Ketua Audit Negara Mengenai Aktiviti Jabatan/Agensi Dan Pengurusan Syarikat Kerajaan Negeri Melaka Tahun 2014 Siri 3 telah dibentangkan pada 29 Mac 2016.

8. MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG AWAM NEGERI

Pada tahun 2015, Jawatankuasa Kira-kira Wang Awam Negeri Melaka (Jawatankuasa) telah bersidang pada 22 Jun 2015 bagi membincangkan mengenai isu-isu dan maklum balas Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2011, Tahun 2012 Siri 1 dan Siri 2 serta Tahun 2013 Siri 1 dan Siri 2. Sehubungan itu, pada 19 Januari 2016, Jawatankuasa telah bermesyuarat untuk membincangkan maklum balas mengenai isu-isu Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2011, Tahun 2012 Siri 1 dan Siri 2 serta Tahun 2013 Siri 1 dan Siri 2. Jawatankuasa juga membincangkan status terkini perkara-perkara berkaitan isu-isu Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2013 Siri 3, Tahun 2014 Siri 1 dan Siri 2. Jawatankuasa telah memanggil Jabatan yang berkaitan bagi mendapatkan penjelasan mengenai tindakan yang diambil terhadap isu yang dibangkitkan dalam Laporan Ketua Audit Negara. Selaras dengan peranan Jawatankuasa untuk memastikan wujudnya Akauntabiliti Awam, Jawatankuasa hendaklah lebih kerap bermesyuarat bagi membincangkan Laporan Ketua Audit Negara dan membuat lawatan ke tapak projek dan syarikat subsidiari Kerajaan Negeri, mengkaji isu-isu lama dalam Laporan Ketua Audit Negara yang belum selesai dan memastikan syor Jawatankuasa diambil tindakan oleh Ketua Jabatan/Agensi Kerajaan Negeri. Butiran ringkas perkara yang dibincangkan oleh Jawatankuasa semasa mesyuarat adalah seperti di **Jadual 8.1**.

Jadual 8.1
Mesyuarat Jawatankuasa Kira-Kira Wang Awam Negeri Melaka Tahun 2015 Sehingga Mei 2016

Bil.	Tarikh	Perkara Yang Dibincangkan
1	22 Jun 2015	• Pengesahan Minit Mesyuarat Jawatankuasa Kira-kira Wang Awam Negeri Melaka Bil. 3/2014 bertarikh 13 September 2014. • Perbincangan mengenai perkara-perkara berbangkit ke atas senarai pinjaman kewangan yang diperoleh oleh Yayasan Melaka menerusi Institusi Kewangan di Negeri Melaka. • Mesyuarat telah bersetuju agar Yayasan Melaka sentiasa memberi laporan status terkini berhubung pembayaran balik hutang-hutang pinjaman. • Perbincangan jawapan bertulis dari Jabatan/Agensi berkenaan isu-isu Laporan Ketua Audit Negara seperti berikut: **Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2011** **a) Jabatan Kerja Raya** • Jalan Rosak Disebabkan Aliran Trafik dan Bebanan Kenderaan Berat **b) Jabatan Agama Islam Melaka** • Masalah Sistem Perparitan Di Sekolah Arab Kg. Tun Razak, Bukit Katil **c) Pejabat Daerah Dan Tanah Alor Gajah** • Pembangunan Tidak Dijalankan Di Atas Tanah Yang Diambil Balik-Terminal Bas Pelancongan **d) Yayasan Melaka** • Sasaran Jualan Rumah Tidak Tercapai • Tunggakan Kutipan Sewaan **e) Yayasan Melaka – YM Mediscience Sdn. Bhd. (MiCoST)** • Makmal Fizik Belum Digunakan **Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2012 Siri 1** **a) Pejabat Tanah Dan Galian Melaka** • Permohonan Hak Milik Strata Tidak Dibuat • Permohonan Hakmilik Tidak Dikemukakan Oleh Pemaju/Pemilik Bangunan Dalam Tempoh 6 Bulan • Permohonan Lanjutan Hakmilik Strata Tidak Dikemukakan **b) Jabatan Ketua Menteri - Unit Pembela Dan Pembangunan Desa** • Rumah Bina Baru Tidak Mengikut Spesifikasi • Rumah Yang Dibina Mengalami Kerosakan • Rumah Yang Dibina Di Atas Tanah Rezab Kerajaan • Bantuan 2 Kali Kepada Penerima Yang Sama **c) Perbadanan Ketua Menteri Melaka (CMI) - Pengurusan Planetarium Melaka Sdn. Bhd.** • *Standard Operating Procedures* masih dalam proses penyediaan • Kebergantungan Kepada Syarikat Induk **Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2012 Siri 2** **d) Pejabat Daerah Dan Tanah Melaka Tengah dan Pejabat Daerah Dan Tanah Alor Gajah** • Pelanggaran Syarat Nyata Tanah Selepas Permohonan Ditolak • Kerugian Hasil Disebabkan Tiada Denda Dikenakan • Penguatkuasaan dan Pemantauan **e) Perbadanan Ketua Menteri Melaka dan Yayasan Melaka** • Prestasi Jualan Produk Kurang Memberangsangkan • Kontrak Perjanjian Tidak Disediakan Dan Tidak Lengkap • Laporan Bulanan Jualan Produk Dan Rekod Stok Tidak Lengkap dan Kemas kini • Tiada *Standard Operating Procedures* • Pinjaman Dengan Yayasan Melaka Dan Pendahuluan Dengan Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka Belum Dijelaskan

Bil.	Tarikh	Perkara Yang Dibincangkan
		f) Jabatan Kewangan Dan Perbendaharaan Negeri Melaka, Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka dan Invest Melaka Berhad (IMB) • Sasaran Pelaburan Tidak Tercapai **<u>Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2013 Siri 1</u>** **a) Majlis Sukan Negeri Melaka** • Perancangan Strategik Pembangunan Sukan Tidak Disediakan • Peralatan Sukan Tidak Diselenggara/Usang/Rosak Yang Meliputi Peralatan Seperti Peralatan Gimnastik, Angkat Berat, Perahu Layar Dan Pencak Silat Serta Memanah **<u>Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2013 Siri 2</u>** **a) Pejabat Daerah Dan Tanah Melaka Tengah, Pejabat Daerah Dan Tanah Alor Gajah dan Pejabat Daerah Dan Tanah Jasin** • Pengurusan Tanah Adat Melaka • Notis Borang 5A Telah Tamat Tempoh • Permohonan Tanah Kerajaan Yang Memohon Status MCL • Hak Milik Asal Tidak Dibatalkan Dan Hak Milik Sambungan Belum Dikeluarkan • Tunggakan Cukai Tanah MCL **b) Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya** • Kualiti Kerja Tidak Memuaskan • Projek Taman Ros Di Taman Botanikal Gagal • Perolehan Tanpa Anggaran/Bajet **c) Majlis Perbandaran Alor Gajah** • Kerja tidak dilaksanakan mengikut spesifikasi **d) Yayasan Melaka - Dunia Melayu Dunia Islam International Education Sdn. Bhd.** • Perjanjian Penyewaan Tidak Ditandatangani
2	19 Januari 2016	• Pengesahan Minit Mesyuarat Jawatankuasa Kira-kira Wang Awam Negeri Melaka Bil. 1/2015 bertarikh 22 Jun 2015. • Perbincangan mengenai perkara-perkara berbangkit ke atas senarai pinjaman kewangan yang diperoleh oleh Yayasan Melaka menerusi Institusi Kewangan di Negeri Melaka. • Mesyuarat telah bersetuju agar Yayasan Melaka sentiasa memberi laporan status terkini berhubung pembayaran balik hutang-hutang pinjaman. • **Perbincangan jawapan bertulis dari Jabatan/Agensi berkenaan isu-isu Laporan Ketua Audit Negara seperti berikut:** **<u>Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2011</u>** **a) Jabatan Kerja Raya** • Jalan Rosak Disebabkan Aliran Trafik dan Bebanan Kenderaan Berat **b) Jabatan Agama Islam** • Masalah Sistem Perparitan Di Sekolah Arab Kg. Tun Razak, Bukit Katil **c) Pejabat Daerah Alor Gajah** • Pembangunan Tidak Dijalankan Di Atas Tanah Yang Diambil Balik-Terminal Bas Pelancongan **d) Yayasan Melaka** • Sasaran Jualan Rumah Tidak Tercapai • Tunggakan Kutipan Sewaan **e) Yayasan Melaka – YM Mediscience Sdn. Bhd. (MiCoST)** • Makmal Fizik Belum Digunakan **<u>Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2012 Siri 1</u>** **a) Pejabat Tanah Dan Galian Melaka** • Permohonan Hak Milik Strata Tidak Dibuat • Permohonan Hak Milik Tidak Dikemukakan Oleh Pemaju/Pemilik

Bil.	Tarikh	Perkara Yang Dibincangkan
		Bangunan Dalam Tempoh 6 Bulan • Permohonan Lanjutan Hak Milik Strata Tidak Dikemukakan **b) Jabatan Ketua Menteri - Unit Pembela Dan Pembangunan Desa** • Rumah Bina Baru Tidak Mengikut Spesifikasi • Rumah Yang Dibina Mengalami Kerosakan • Rumah Yang Dibina Di Atas Tanah Rizab Kerajaan • Bantuan 2 Kali Kepada Penerima Yang Sama **c) Perbadanan Ketua Menteri Melaka (CMI)- Pengurusan Planetarium Melaka Sdn. Bhd.** • Sasaran Bilangan Pengunjung Tidak Ditetapkan Dan Sasaran Kutipan Tiket Tidak Tercapai • *Standard Operating Procedures* masih dalam proses penyediaan • Kebergantungan Kepada Syarikat Induk **<u>Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2012 Siri 2</u>** **a) Pejabat Daerah DanTanah Melaka Tengah dan Pejabat Daerah Dan Tanah Alor Gajah** • Pelanggaran Syarat Nyata Tanah Selepas Permohonan Ditolak • Kerugian Hasil Disebabkan Tiada Denda Dikenakan • Penguatkuasaan dan Pemantauan **b) Perbadanan Ketua Menteri Melaka dan Yayasan Melaka** • Prestasi Jualan Produk Kurang Memberangsangkan • Beras Subsidi Kerajaan • Tiada *Standard Operating Procedures* Pinjaman Dengan Yayasan Melaka Dan Pendahuluan Dengan Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka Belum Dijelaskan **c) Jabatan Kewangan Dan Perbendaharaan Negeri Melaka, Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka dan Invest Melaka Berhad (IMB)** • Sasaran Pelaburan Tidak Tercapai **<u>Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2013 Siri 2</u>** **a) Pejabat Daerah dan Tanah Melaka Tengah, Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah dan Pejabat Daerah dan Tanah Jasin** • Pengurusan Tanah Adat Melaka • Hak Milik Asal Tidak Dibatalkan Dan Hak Milik Sambungan Belum Dikeluarkan • Tunggakan Cukai Tanah MCL **b) Majlis Perbandaran Hang Tuah Jaya** • Perolehan Tanpa Anggaran/Bajet **<u>Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2013 Siri 3</u>** **a) Melaka ICT Holdings Sdn. Bhd.** • Menara Telekomunikasi/Struktur Sistem Pemancar Beroperasi Tanpa Permit • Kualiti Komputer Tidak Memuaskan Dan Tuntutan Bon Pelaksanaan Tidak Dibuat **b) Perbadanan Kemajuan Tanah Adat Melaka** • Tunggakan Bayaran Balasan Kepada TMFSB • Kualiti Komputer Tidak Memuaskan Dan Tuntutan Bon Pelaksanaan Tidak Dibuat **<u>Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2014 Siri 1</u>** **a) Perbadanan Ketua Menteri Dan Melaka Hari Ini** • Penerimaan Pendahuluan Tanpa Kelulusan Mesyuarat Ahli Lembaga Pengarah Dan Perjanjian Kontrak • Pembekalan, Pemasangan Dan Pentauliahan *Outdoor Steel LED Display* • Perbelanjaan Tanpa Kelulusan Ahli Lembaga Pengarah

Bil.	Tarikh	Perkara Yang Dibincangkan
		<u>Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2014 Siri 2</u> **a) Pejabat Daerah Dan Tanah Alor Gajah** • Pembangunan Di Atas Tanah Yang Belum Dikeluarkan Hak Milik – Stesen Minyak Mini Di PT 487, Mukim Kemuning **b) Pejabat Daerah Dan Tanah Melaka Tengah** • Tanah Yang Telah Diberi Hak Milik Belum Dibangunkan **c) Unit Perancang Ekonomi Negeri** • Balasan *In Kind* • Balasan Wang Tunai • Pembangunan Dan Hak Milik Atas Tanah Tambak • Pelan Pengurusan Alam Sekitar Dan Kajian Hidraulik • Sumber Pasir Untuk Tambak Laut • Kesan Terhadap Alam Sekitar – Kualiti Air Marin • Kesan Terhadap Alam Sekitar – Mendapan Pasir Di Muara Sungai Lereh • Pewartaan Zon Tambak Laut

Sumber: Jabatan Audit Negara

PENUTUP

PENUTUP

Pada umumnya, tahap penyediaan dan penyerahan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri dan Agensi Negeri bagi tahun 2015 adalah memuaskan. Kedudukan kewangan Kerajaan Negeri pada 31 Disember 2015 adalah memuaskan. Prestasi kewangan Badan Berkanun Negeri dan Pihak Berkuasa Tempatan masing-masing adalah pada tahap baik dan memuaskan. Bagaimanapun, prestasi pelaksanaan projek RMKe-10 (2011 hingga 2015) pada akhir tahun 2015 adalah baik kerana peratus projek siap lebih daripada 80%. Prestasi masih boleh dimantapkan lagi dan adalah disyorkan langkah penambahbaikan diambil seperti berikut:

a. Kerajaan Negeri disarankan meneruskan usaha mengurangkan tunggakan hasil/bayaran balik pinjaman/hutang lain dan Pinjaman Boleh Dituntut supaya kedudukan kewangan Kerajaan Negeri berada dalam keadaan yang lebih kukuh. Projek pembangunan hendaklah dirancang dan dilaksanakan dengan cekap dan berkesan bagi meningkatkan kemakmuran negeri dan kesejahteraan rakyat.

b. Ketua Jabatan/Ketua Agensi perlu mempertingkatkan penglibatan secara *hands on* dalam urusan kewangan.

c. Ketua Jabatan/Ketua Agensi perlu mewujudkan sistem *check and balance*, mengadakan pemantauan berterusan, *spot check* dan penilaian secara berkala terhadap kerja yang dilaksanakan oleh pegawai termasuk memberi latihan untuk meningkatkan kemahiran dan keupayaan pegawai.

d. Jabatan/Agensi perlu mempertingkatkan keberkesanan fungsi Unit Audit Dalam (UAD). Antaranya memastikan anggota UAD mendapat latihan dan bimbingan yang secukupnya, menyediakan perancangan audit tahunan supaya pengauditan dapat dilaksanakan mengikut keutamaan, membuat penilaian secara objektif dan bebas bukan sahaja berkaitan dengan aspek kawalan dalaman malahan pengurusan risiko dan tadbir urus organisasi, melaporkan penemuan yang signifikan serta mengesyorkan cadangan yang memberi impak kepada organisasi.

JABATAN AUDIT NEGARA
Putrajaya

16 Jun 2016

LAMPIRAN

Lampiran I

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
KERAJAAN NEGERI MELAKA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka bagi tahun berakhir 31 Disember 2015 telah diaudit atas arahan saya selaras dengan Akta Audit 1957. Pihak pengurusan Kerajaan Negeri adalah bertanggungjawab terhadap Penyata Kewangan ini dan tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap Penyata Kewangan tersebut. Pengauditan telah dilaksanakan dengan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan.

Pada pendapat saya, Penyata Kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kerajaan Negeri Melaka pada 31 Disember 2015; hasil operasi serta aliran tunainya bagi tahun tersebut berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan. Rekod perakaunannya telah diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini.

(TAN SRI HAJI AMBRIN BIN BUANG)
Ketua Audit Negara
Malaysia.

Putrajaya
31 Mei 2016

PERNYATAAN PEGAWAI KEWANGAN NEGERI DAN BENDAHARI NEGERI

Penyata Kewangan Kerajaan Negeri Melaka dan Nota kepada Penyata Kewangan disediakan:

(a) mengikut kehendak Seksyen 16(1) Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61], Piawaian Perakaunan Kerajaan *dan International Public Sector Accounting Standard – Financial Reporting under the Cash Basis of Accounting*; dan

(b) dengan menyatukan maklumat kewangan daripada semua Jabatan Kerajaan Negeri Melaka

Penyata Kewangan Kerajaan Negeri yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Penerimaan dan Pembayaran Wang Tunai, Penyata Prestasi Kewangan dan Penyata Akaun Memorandum berserta Nota Kepada Penyata Kewangan menunjukkan kedudukan yang benar dan saksama pada 31 Disember 2015.

Pada masa pernyataan ini ditandatangani, mengikut sebaik-baik pengetahuan kami, tidak wujud apa-apa keadaan yang boleh menjejaskan ketepatan dan kesahihan Penyata Kewangan Kerajaan Negeri 2015.

YB DATUK ROSLAN BIN IBRAHIM
Pegawai Kewangan Negeri
9 hb Mac 2016

JAFRIL BIN JUNIT
Bendahari Negeri
9 hb Mac 2016

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
pada 31 Disember 2015

	Nota	2015	2014
		RM	RM
WANG AWAM			
WANG TUNAI	3	35,817,703.87	77,576,416.92
PELABURAN	4	23,203,601.26	22,098,016.20
		59,021,305.13	**99,674,433.12**
DIPEGANG BAGI:			
KUMPULAN WANG DISATUKAN			
AKAUN HASIL DISATUKAN	5	(78,592,958.84)	(18,738,972.51)
AKAUN PINJAMAN DISATUKAN	6	-	-
AKAUN AMANAH DISATUKAN	7	137,614,263.97	118,413,405.63
		59,021,305.13	**99,674,433.12**

PENYATA PENERIMAAN DAN PEMBAYARAN WANG TUNAI
bagi tahun berakhir 31 Disember 2015

	Nota	2015 RM	2015 RM	2014 RM	2014 RM
TERIMAAN					
Hasil	5				
Hasil Cukai		93,975,242.00		90,163,118.30	
Hasil Bukan Cukai		105,801,447.94		103,979,225.03	
Terimaan Bukan Hasil		48,622,936.95	248,399,626.89	62,176,969.87	256,319,313.20
Pinjaman	6				
Dalam Negeri		0.00		0.00	
			0.00		0.00
Terimaan Modal	7				
Terimaan Balik Pinjaman		0.00		0.00	
Jualan Aset Modal		0.00		0.00	
Pelbagai Terimaan Modal		17,142,805.50		18,146,566.07	
Jualan Instrumen Kewangan		0.00	17,142,805.50	0.00	18,146,566.07
Terimaan Lain	7				
Terimaan Amanah		67,820,161.22		134,205,353.07	
			67,820,161.22		134,205,353.07
Jumlah Terimaan			**333,362,593.61**		**408,671,232.34**

PENYATA PENERIMAAN DAN PEMBAYARAN WANG TUNAI (sambungan)
bagi tahun berakhir 31 Disember 2015

	Nota	2015 RM	RM	2014 RM	RM
BAYARAN					
Perbelanjaan Mengurus	5				
Emolumen		(98,314,961.38)		(97,030,949.68)	
Perkhidmatan dan Bekalan		(132,217,203.96)		(112,645,257.88)	
Aset		(3,575,158.06)		(4,776,223.66)	
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap		(74,032,613.13)		(93,590,731.81)	
Perbelanjaan Lain		(113,676.69)	(308,253,613.22)	(1,084,541.56)	(309,127,704.59)
Perbelanjaan Pembangunan	7				
Langsung		(65,762,108.38)		(58,000,993.61)	
Pinjaman		0.00	(65,762,108.38)	0.00	(58,000,993.61)
Perbelanjaan Modal					
Pembelian Instrumen Kewangan	4	(1,105,585.06)	(1,105,585.06)	(687,918.02)	(687,918.02)
Jumlah Bayaran			**(375,121,306.66)**		**(367,816,616.22)**
Tambahan / (Kurangan) Wang Tunai			(41,758,713.05)		40,854,616.12
Wang Tunai Pada 1 Januari			77,576,416.92		36,721,800.80
WANG TUNAI PADA 31 DISEMBER			**35,817,703.87**		**77,576,416.92**

Nota-nota pada muka surat yang berikut merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

Lampiran V

PENYATA PRESTASI KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2015

		2015		2014
	Nota	*Belanjawan*	*Sebenar*	*Sebenar*
		RM	*RM*	*RM*
HASIL		302,920,675.00	248,399,626.89	256,319,313.20
Tolak:				
Belanja Mengurus	5(b)	348,098,684.00	308,253,613.22	309,127,704.59
LEBIHAN / (KURANGAN) HASIL		**(45,178,009.00)**	**(59,853,986.33)**	**(52,808,391.39)**
Tolak:				
Belanja Pembangunan	7(a)(i)	72,638,130.00	65,762,108.38	58,000,993.61
LEBIHAN / (KURANGAN) KESELURUHAN		**(117,816,139.00)**	**(125,616,094.71)**	**(110,809,385.00)**
KURANGAN DIBIAYAI OLEH:				
Pinjaman Dalam Negeri	6			-
Terimaan Balik Pinjaman dan Pelbagai Terimaan	7		17,142,805.50	18,146,566.07
Perubahan Tunai, Pelaburan dan Amanah	7		108,473,289.21	92,662,818.93
JUMLAH PEMBIAYAAN			**125,616,094.71**	**110,809,385.00**

Nota-nota pada muka surat yang berikut merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA AKAUN MEMORANDUM
pada 31 Disember 2015

	Nota	2015 RM	2014 RM
MEMORANDUM ASET			
Pinjaman Boleh Dituntut	8(a)	473,354,738.57	483,855,345.15
Pelaburan	8(b)	142,490.874.00	136,490,874.00
MEMORANDUM LIABILITI			
Hutang Awam	9	852,842,831.61	861,709,420.15

Nota-nota pada muka surat yang berikut merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Bagi tahun berakhir 31 Disember 2015

DASAR DAN KAEDAH PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN

1. DASAR DAN PRINSIP PERAKAUNAN

Dasar dan prinsip perakaunan diguna secara konsisten dalam penyediaan penyata kewangan kecuali dinyatakan sebaliknya.

a) Dasar perakaunan adalah tertakluk kepada undang-undang dan peraturan yang berkaitan dengan pengurusan perakaunan dan kewangan Kerajaan Negeri.

b) Perakaunan Kerajaan Negeri adalah berasaskan Kumpulan Wang Disatukan selaras dengan:
   i) Perkara 97 Perlembagaan Persekutuan memperuntukan bahawa segala hasil diterima kecuali Zakat, Fitrah dan Baitulmal atau lain-lain hasil agama Islam seumpamanya, dikumpul menjadi satu kumpulan wang.

   ii) Perkara 104 Perlembagaan Persekutuan memperuntukan bahawa tiada wang boleh dikeluarkan dari Kumpulan Wang Disatukan melainkan diperuntukan atau dibenarkan dengan cara lain oleh Parlimen atau Dewan Undangan Negeri, kecuali untuk perbelanjaan tanggungan tertentu.

   iii) Seksyen 7 Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61] memperuntukan Kumpulan Wang Disatukan dibahagi kepada Akaun Hasil Disatukan, Akaun Pinjaman Disatukan dan Akaun Amanah Disatukan.

c) Kerajaan Negeri mengamal asas perakaunan tunai ubahsuai. Semua urusniaga bayaran dan terimaan diakaunkan apabila bayaran dibuat dan terimaan diperoleh dengan pengubahsuaian seperti berikut:

   i) Bayaran bagi kerja yang telah dijalankan, bekalan dan perkhidmatan yang telah diterima sehingga 31 Disember tahun kewangan semasa boleh dibayar dalam bulan Januari tahun berikutnya dan dikenakan kepada peruntukan tahun kewangan semasa.

   ii) Terimaan wang tunai yang belum dibankkan dan wang tunai dalam bank yang belum diambilkira dalam buku tunai pejabat perakaunan pada 31 Disember tahun kewangan semasa merupakan wang tunai dalam perjalanan dan diakaunkan sebagai hasil tahun kewangan semasa.

   iii) Mengakaun urusniaga bukan tunai tertentu seperti pindahan peruntukan daripada Akaun Hasil Disatukan ke Akaun Amanah Disatukan, Untung Rugi Pelaburan Hapuskira, Pinjaman Amanah, Penukaran Pinjaman Kepada Ekuiti dan seumpamanya.

d) Entiti Perakaunan terdiri daripada semua Jabatan Kerajaan Negeri.

e) Tahun kewangan sebagaimana yang telah ditetapkan di bawah Seksyen 3 Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61] adalah satu tempoh dua belas bulan yang berakhir pada 31 Disember setiap tahun.

f) Mata wang yang digunakan dalam penyata kewangan ini adalah Ringgit Malaysia (RM). Urusniaga yang melibatkan mata wang asing telah ditukar kepada nilai setara RM berdasarkan kadar pertukaran Bank Negara Malaysia atau Jabatan Akauntan Negara Malaysia mengikut polisi yang ditetapkan.

g) Penyata Kewangan disediakan mengikut asas yang sama dengan Anggaran Perbelanjaan bagi membolehkan perbandingan dibuat.

h) Apabila berlaku perubahan ke atas persembahan atau klasifikasi butiran, angka perbandingan telah dinyatakan semula kecuali dinyatakan sebaliknya.

2. PERSEMBAHAN PENYATA KEWANGAN KERAJAAN NEGERI

Penyata Kewangan Kerajaan Negeri yang disedia mengikut kehendak seksyen 16(1) Akta Tatacara Kewangan 1957 (Akta 61), Piawaian Perakaunan Kerajaan dan *International Public Sector Accounting (IPSAS) - Financial Reporting under the Cash Basis of Accounting* mengandungi komponen berikut:

a) Penyata Kedudukan Kewangan

b) Penyata Penerimaan dan Pembayaran Wang Tunai

c) Penyata Prestasi Kewangan

d) Penyata Akaun Memorandum

e) Nota Kepada Penyata Kewangan

3. WANG TUNAI

Wang Tunai terdiri daripada Wang Tunai Dalam Bank, Wang Tunai Dalam Perjalanan dan Wang Tunai Dalam Tangan.

Wang Tunai Dalam Bank terdiri daripada baki akaun semasa dan baki deposit di institusi kewangan. Pada tahun kewangan 2015, Pelaburan Deposit Dalam Negeri bagi tempoh tiga (3) bulan atau kurang berjumlah RM18,000,000.00 telah diklasifikasikan sebagai Wang Tunai Dalam Bank selaras dengan para *1.2.3 Cash Basis IPSAS*.

Wang Tunai Dalam Perjalanan menunjukkan wang tunai yang belum dibankkan dan wang tunai dalam bank yang belum diambil kira dalam buku tunai pejabat perakaunan pada akhir tahun kewangan.

Wang Tunai Dalam Tangan merupakan Panjar Wang Runcit dan Wang Panjar Tabung Bencana.

Wang Tunai pada 31 Disember 2015 adalah seperti berikut :

Perihal	***2015*** ***RM***	***2014*** ***RM***
Wang Tunai Dalam Bank	30,313,493.74	71,351,277.70
Wang Tunai Dalam Perjalanan	4,753,064.00	5,483,289.01
Wang Tunai Dalam Tangan	751,146.13	741,850.21
JUMLAH WANG TUNAI	**35,817,703.87**	**77,576,416.92**

4. PELABURAN

Pelaburan terdiri daripada Pelaburan Kumpulan Wang Amanah dan Pelaburan Am dan dinyatakan pada nilai buku.

Pelaburan Kumpulan Wang Amanah ialah pelaburan yang dibuat daripada Kumpulan Wang Amanah selaras dengan Arahan Amanah Seksyen 9 dan Suratcara Amanah Seksyen 10, Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61] serta peraturan yang berkuat kuasa. Pelaburan Am adalah semua pelaburan yang dibuat daripada lebihan Kumpulan Wang Disatukan selain daripada Kumpulan Wang Amanah.

Pelaburan pada 31 Disember 2015 adalah seperti berikut:

Perihal	***2015*** ***Nilai Buku***		***2014*** ***Nilai Buku***	
	Pelaburan Kumpulan Wang Amanah ***RM***	**Pelaburan Am** ***RM***	**Pelaburan Kumpulan Wang Amanah** ***RM***	**Pelaburan Am** ***RM***
PELABURAN KUMPULAN WANG AMANAH				
Pelaburan Tabung Masjid Negeri				
Unit Amanah	510,000.00	-	510,000.00	-
Pelaburan Tabung Amanah Melaka				
Saham Tersiar Harga	9,093,601.26	-	8,988,016.20	-
Portfolio Pengurusan Dana	-	-	-	-
Deposit Pelaburan Tabung Amanah Melaka	13,000,000.00	-	10,000,000.00	-
Pelaburan Tabung Amanah Zoo Melaka				
Simpanan Tetap	0.00	-	2,000,000.00	-
Pelaburan Tabung Amanah Pemugaran				
Simpanan Tetap	600,000.00	-	600,000.00	-
JUMLAH	**23,203,601.26**		**22,098,016.20**	
JUMLAH PELABURAN	**23,203,601.26**		**22,098,016.20**	

5. AKAUN HASIL DISATUKAN

Akaun Hasil Disatukan mengakaun semua urusniaga terimaan hasil dan perbelanjaan mengurus Kerajaan selaras dengan Perkara 97 dan 98 Perlembagaan Persekutuan dan Seksyen 7(a) Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61]. Semua lebihan hasil tahun semasa dipindah ke Kumpulan Wang Pembangunan.

Akaun Hasil disatukan bagi tahun berakhir 31 Disember 2015 adalah seperti berikut:

	2015				*2014*	
Perihal	***Belanjawan* RM**	***Sebenar* RM**	***% Belanjawan***		***Sebenar* RM**	***% Belanjawan***
BAKI PADA 1 JANUARI		(18,738,972.51)			34,069,418.88	
HASIL						
Hasil Cukai	108,964,000.00	93,975,242.00	86.24		90,163,118.30	86.43
Hasil Bukan Cukai	123,685,675.00	105,801,447.94	85.54		103,979,225.03	100.48
Terimaan Bukan Hasil	70,271,000.00	48,622,936.95	69.19		62,176,969.87	96.00
Jumlah Hasil	**302,920,675.00**	**248,399,626.89**	**82.00**		**256,319,313.20**	**94.04**
PERBELANJAAN MENGURUS						
Emolumen	107,650,382.63	98,314,961.38	91.33		97,030,949.68	93.90
Perkhidmatan dan Bekalan	134,322,442.00	132,217,203.96	98.43		112,645,257.88	96.76
Aset	3,907,081.26	3,575,158.06	91.50		4,776,223.66	96.38
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap**	102,013,953.94	74,032,613.13	72.57	**	93,590,731.81	82.38
Perbelanjaan-perbelanjaan lain	204,824.17	113,676.69	55.50		1,084,541.56	97.55
Perbelanjaan Mengurus (sebelum pindahan)	348,098,684.00	308,253,613.22	88.55		309,127,704.59	91.07
Pindahan Lebihan Hasil ke Kumpulan Wang Pembangunan		-			-	
Jumlah Perbelanjaan Mengurus (selepas pindahan)	**348,098,684.00**	**308,253,613.22**	**88.55**	**	**309,127,704.59**	**91.07**
Lebihan/(Kurangan) bagi Tahun		(59,853,986.33)			(52,808,391.39)	
BAKI PADA 31 DISEMBER		**(78,592,958.84)**			**(18,738,972.51)**	

Nota: (**) - Tidak termasuk pindahan ke Kumpulan Wang Pembangunan.

(a) Hasil

Kutipan hasil diakaunkan mengikut asas tunai dan diakaunkan secara jumlah kasar ke dalam Akaun Hasil kecuali diperuntukkan sebaliknya oleh mana-mana undang-undang.

Hasil mengikut penjenisannya bagi tahun berakhir 31 Disember 2015 adalah seperti berikut:

Perihal	***2015*** Belanjawan Asal	Belanjawan Disemak	Sebenar		***2014*** Sebenar	
	RM	***RM***	***RM***	***% Belanjawan***	***RM***	***% Belanjawan***
HASIL CUKAI						
Cukai Tanah	88,600,000.00	88,600,000.00	77,794,506.49	87.80	72,722,872.08	83.11
Cukai Parit Dan Taliair	9,000.00	9,000.00	1,175.72	13.06	1,757.22	11.71
Cukai Keluaran Hutan	350,000.00	350,000.00	467,646.00	133.61	318,198.00	106.07
Royalti	11,480,000.00	11,480,000.00	5,905,863.86	51.44	10,806,754.92	120.34
Duti Eksais	25,000.00	25,000.00	11,532.48	46.13	13,288.80	53.16
Cukai / Duti Hiburan	8,500,000.00	8,500,000.00	9,794,517.45	115.23	6,300,247.28	84.00
Jumlah Hasil Cukai	**108,964,000.00**	**108,964,000.00**	**93,975,242.00**	**86.24**	**90,163,118.30**	**86.43**
HASIL BUKAN CUKAI						
Lesen, Bayaran Pendaftaran dan Permit	4,880,425.00	4,880,425.00	6,325,246.20	129.60	5,236,081.53	112.16
Perkhidmatan dan Bayaran Perkhidmatan	17,657,550.00	17,657,550.00	25,290,162.92	143.23	24,714,645.56	172.06
Perolehan dari Jualan Barang-Barang	88,441,600.00	88,441,600.00	61,012,197.57	68.99	56,606,650.57	79.09
Sewaan	466,100.00	466,100.00	1,240,421.39	266.13	951,296.74	213.10
Faedah dan Perolehan dari Pelaburan	8,030,000.00	8,030,000.00	8,707,136.23	108.43	13,026,513.31	206.72
Denda dan Hukuman	4,210,000.00	4,210,000.00	3,226,283.63	76.63	3,444,037.32	56.16
Jumlah Hasil Bukan Cukai	**123,685,675.00**	**123,685,675.00**	**105,801,447.94**	**85.54**	**103,979,225.03**	**100.48**

TERIMAAN BUKAN HASIL						
Pulangan Balik Perbelanjaan	71,000.00	71,000.00	**1,629,528.95**	2295.11	14,026,163.07	19,755.16
Terimaan daripada Agensi-agensi	70,200,000.00	70,200,000.00	**46,993,408.00**	66.94	48,150,806.80	74.42
Jumlah Terimaan Bukan Hasil	70,271,000.00	70,271,000.00	**48,622,936.95**	69.19	62,176,969.87	96.00
JUMLAH HASIL	**302,920,675.00**	**302,920,675.00**	**248,399,626.89**	82.00	**256,319,313.20**	94.04

(b) Perbelanjaan Mengurus

Perbelanjaan Mengurus terdiri daripada perbelanjaan bagi Maksud Tanggungan dan Bekalan seperti emolumen, perkhidmatan dan bekalan, aset, pemberian dan kenaan bayaran tetap dan perbelanjaan-perbelanjaan lain.

Perbelanjaan bagi Maksud Tanggungan adalah perbelanjaan yang dikenakan ke atas Kumpulan Wang Disatukan mengikut undang-undang Negeri.

Perbelanjaan bagi Maksud Bekalan adalah perbelanjaan yang dikenakan ke atas Kumpulan Wang Disatukan berdasarkan kelulusan Dewan Undangan Negeri.

Perbelanjaan Mengurus mengikut Maksud Perbelanjaan bagi tahun

berakhir 31 Disember 2015 adalah seperti berikut:

		2015		
Maksud Perbelanjaan	***Belanjawan Asal RM***	***Belanjawan Disemak RM***	***Sebenar RM***	***% Belanjawan***
PERBELANJAAN TANGGUNGAN				
T01 Peruntukan TYT Yang Dipertua Negeri Melaka	580,000.00	580,000.00	579,995.66	100.00
T02 Peruntukan Speaker Dewan Undangan Negeri	221,258.00	221,258.00	184,000.00	83.16
T03 Bayaran Hutang Kerajaan	1,000,000.00	1,000,000.00	953,809.51	95.38
T04 Pampasan Pencen Dan Ganjaran	5,056,475.00	7,563,473.00	6,611,237.24	87.41
Jumlah Perbelanjaan Tanggungan	**6,857,733.00**	**9,364,731.00**	**8,329,042.41**	**88.94**

Maksud Perbelanjaan	2015 Belanjawan Asal RM	Belanjawan Disemak RM	Sebenar RM	% Belanjawan
PERBELANJAAN BEKALAN				
B01 Pejabat TYT Yang Dipertua Negeri Melaka	4,189,651.00	4,569,651.00	4,480,719.36	98.05
B02 Dewan Undangan Negeri	12,723,143.00	16,523,633.00	16,409,923.33	99.31
B03 Jabatan Ketua Menteri	51,942,926.00	58,674,851.00	57,766,155.34	98.45
B04 Jabatan Pertanian	5,440,769.00	5,440,769.00	5,377,760.93	98.84
B05 Pejabat Tanah Dan Galian	6,156,891.00	6,956,891.00	6,937,399.24	99.72
B06 Pejabat Daerah dan Tanah Melaka Tengah	7,851,471.00	8,813,126.00	8,717,207.61	98.91
B07 Pejabat Daerah dan Tanah Alor Gajah	7,774,716.00	7,774,716.00	7,523,277.70	96.77
B08 Pejabat Daerah dan Tanah Jasin	6,572,458.00	6,572,458.00	6,509,432.31	99.04
B09 Sumbangan Kepada Kumpulan Wang Berkanun	37,800,000.00	37,800,000.00	11,519,600.00	30.48
B10 Jabatan Pengairan Dan Saliran Negeri Melaka	9,233,680.00	9,233,680.00	9,120,869.70	98.78
B11 Jabatan Perhutanan Melaka	2,362,105.00	2,362,105.00	2,275,105.63	96.32
B12 Jabatan Kerja Raya Melaka	27,934,313.00	29,194,313.00	26,851,998.26	91.98
B13 Jabatan Agama Islam Melaka	51,174,164.00	58,983,717.00	58,773,038.24	99.64
B14 Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Melaka	17,632,058.00	21,088,758.00	20,856,572.99	98.90
B15 Jab. Kew. dan Perbendaharaan Negeri Melaka	6,124,122.00	6,124,122.00	5,697,044.51	93.03
B16 Jabatan Perkhidmatan Veterinar Negeri Melaka	2,988,829.00	2,988,829.00	2,957,930.63	98.97
B17 Jabatan Perancang Bandar Dan Desa	3,378,867.00	3,378,867.00	3,123,055.42	92.43
B18 Mahkamah Syariah Negeri Melaka	3,806,494.00	3,956,494.00	3,950,272.34	99.84
B19 Pejabat Mufti Negeri Melaka	2,814,419.00	2,814,419.00	2,726,160.48	96.86
B20 Jab. Kew. Dan Perbendaharaan Negeri Melaka	27,980,190.00	45,482,554.00	38,351,046.79	84.32
Jumlah Perbelanjaan Bekalan	295,881,266.00	338,733,953.00	299,924,570.81	88.54
PERBELANJAAN MENGURUS (sebelum pindahan)	**302,738,999.00**	**348,098,684.00**	**308,253,613.22**	
PINDAHAN LEBIHAN HASIL KE KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN			-	
PERBELANJAAN MENGURUS (selepas pindahan)			**308,253,613.22**	**88.55**

6. AKAUN PINJAMAN DISATUKAN

Akaun Pinjaman Disatukan mengakaun semua terimaan dan bayaran balik pinjaman di bawah kuasa undang-undang.

Bayaran faedah hutang Kerajaan Negeri tidak diakaun di Akaun Pinjaman Disatukan sebaliknya dikenakan kepada perbelanjaan bagi Maksud Tanggungan T03 berjumlah RM953,809.51 seperti di Nota 5(b).

Akaun Pinjaman Disatukan pada 31 Disember 2015 adalah seperti berikut:

Perihal	***2015*** ***(Debit)/Kredit***	***2014*** ***(Debit)/Kredit***
	RM	***RM***
PINJAMAN		
Bekalan Air		
Baki pada 1 Januari	-	-
Terimaan	0.00	0.00
Bayaran	0.00	0.00
Baki pada 31 Disember	-	-
Pelbagai		
Baki pada 1 Januari	-	-
Terimaan	-	-
Bayaran	-	-
Baki pada 31 Disember	-	-
BAKI AKAUN PINJAMAN DISATUKAN	**-**	**-**

7. AKAUN AMANAH DISATUKAN

Akaun Amanah Disatukan mengakaun semua terimaan dan bayaran wang amanah mengikut kehendak undang-undang, Akta-akta Amanah, Arahan Amanah dan perjanjian. Akaun Amanah Disatukan terdiri daripada Kumpulan Wang Amanah Kerajaan, Kumpulan Wang Amanah Awam dan Akaun Deposit.

Bagi Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan, sebahagian besar urusniaga semasa terdiri daripada urusniaga Akaun Penyelesaian. Akaun Penyelesaian ini mengakaunkan urus niaga bagi Akaun Kawalan, Akaun Kena Bayar dan akaun seumpamanya yang tidak melibatkan terimaan atau bayaran sebenar.

Akaun Amanah Disatukan pada 31 Disember 2015 adalah seperti berikut:

Perihal	***Baki pada 01.01.2015 (Debit)/Kredit***	***Debit***	***Kredit***	***Baki pada 31.12.2015 (Debit)/Kredit***
	RM	***RM***	***RM***	***RM***
KUMPULAN WANG AMANAH KERAJAAN				
Kumpulan Wang Pembangunan	(401,806,838.06)	65,762,108.38	17,142,805.50	(450,426,140.94)
Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan	464,596,820.90	2,331,580,992.21	2,394,363,903.00	527,379,731.69
Jumlah Kumpulan Wang Amanah Kerajaan	62,789,982.84	2,397,343,100.59	2,411,506,708.50	76,953,590.75
KUMPULAN WANG AMANAH AWAM				
Kumpulan Wang Amanah Awam	33,816,216.42	21,251,923.57	27,672,113.02	40,236,405.87
Jumlah Kumpulan Wang Amanah Awam	33,816,216.42	21,251,923.57	27,672,113.02	40,236,405.87
AKAUN DEPOSIT				
Deposit Am	21,301,686.37	9,412,049.10	8,499,953.38	20,389,590.65
Deposit Pelarasan	505,520.00	11,156,605.00	10,685,761.70	34,676.70
Jumlah Akaun Deposit	21,807,206.37	20,568,654.10	19,185,715.08	20,424,267.35
JUMLAH AKAUN AMANAH DISATUKAN	**118,413,405.63**	**2,439,163,678.26**	**2,458,364,536.60**	**137,614,263.97**

Kurangan pembiayaan berjumlah 108,473,289.21 di Penyata Prestasi Kewangan dibiayai oleh perubahan dalam Tunai, Pelaburan dan Amanah.

(a) Kumpulan Wang Amanah Kerajaan

Kumpulan Wang Amanah Kerajaan mengakaun terimaan dari peruntukan Kerajaan dan bayaran bagi maksud tertentu mengikut Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61]. Kumpulan Wang Amanah Kerajaan terdiri daripada Kumpulan Wang Pembangunan dan Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan.

(i) Kumpulan Wang Pembangunan mengakaun terimaan dan bayaran pembangunan seperti yang diperuntukkan oleh Akta Kumpulan Wang Pembangunan 1966 [Akta 406].

Terimaan utama bagi kumpulan wang ini terdiri daripada Pemberian Tahap Pembangunan, Ekonomi & Kesejahteraan Hidup, pinjaman yang diambil bagi maksud pembangunan dan terimaan bayaran balik pinjaman yang dikeluarkan daripada kumpulan wang ini.

Bayaran kumpulan wang ini adalah perbelanjaan pembangunan secara langsung atau pinjaman.

Kumpulan Wang Pembangunan pada 31 Disember 2015 adalah seperti berikut:

Perihal	**2015** ***(Debit)/Kredit*** ***RM***	**2014** ***(Debit)/Kredit*** ***RM***
BAKI PADA 1 JANUARI	(401,806,838.06)	(361,952,410.52)
TERIMAAN		
Pindahan Dari Akaun Hasil Disatukan	-	-
Pindahan Dari Akaun Pinjaman Disatukan	-	-
Pemberian Tahap Pembangunan Ekonomi Dan Kesejahteraan Hidup	17,139,000.00	17,139,000.00
Sewa Rumah Awam kos Rendah	3,805.50	762,056.07
Jualan Rumah Kos Rendah	-	245,510.00
Jumlah Terimaan	**17,142,805.50**	**18,146,566.07**
BAYARAN		
Perbelanjaan Pembangunan		
Langsung	65,762,108.38	58,000,993.61
Pinjaman	-	-
Jumlah Bayaran	65,762,108.38	58,000,993.61
Lebihan/(Kurangan) Bagi Tahun	(48,619,302.88)	(39,854,427.54)
BAKI KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN PADA 31 DISEMBER	**(450,426,140.94)**	**(401,806,838.06)**

Maklumat terperinci perbelanjaan pembangunan dapat dirujuk di Lampiran 2 – Penyata Perbelanjaan Pembangunan bagi tahun berakhir 31 Disember 2015.

(ii) Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan terdiri daripada Akaun Penyelesaian, Akaun Perniagaan, Akaun Pinjaman, Kumpulan Wang Luar Jangka dan Pelbagai Kumpulan Wang yang ditubuh di bawah Seksyen 10 Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61] bagi maksud tertentu. Sumber kewangan kumpulan wang ini adalah caruman daripada Kerajaan. Sebahagian dari kumpulan wang ini merupakan kumpulan wang pusingan manakala yang lain adalah bagi bayaran langsung.

Pelbagai Kumpulan Wang Amanah Kerajaan pada 31 Disember 2015 adalah seperti berikut:

Perihal	*2015* *(Debit)/Kredit* *RM*	*2014* *(Debit)/Kredit* *RM*
AKAUN PENYELESAIAN		
Akaun Semasa Antara Pentadbiran	300,000.00	300,000.00
Akaun Penyelesaian Utama Perbendaharaan	2,390,654.11	5,651,458.46
Pendahuluan Bayaran Khas Kewangan Negeri	273,005,686.32	218,005,686.32
Jumlah Akaun Penyelesaian	**275,696,340.43**	**223,957,144.78**
AKAUN PINJAMAN		
Kumpulan Wang Pinjaman Perumahan	566,378.32	675,731.61
Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan	2,204,465.30	2,075,172.01
Kumpulan Wang Pendahuluan Diri	198,236.98	(18,957.08)
Kumpulan Wang Pendahuluan Pelbagai	606,891.87	360,990.14
Kumpulan Wang Pinjaman Komputer	563,737.01	213,745.41
Kumpulan Wang Pinjaman Badan Berkanun	7,720,393.82	2,214,676.83
Jumlah Akaun Pinjaman	**11,860,103.30**	**5,521,358.92**
KUMPULAN WANG LUAR JANGKA		
Kumpulan Wang Amanah Belanja Mengejut	11,018,685.00	11,016,700.00
Jumlah Kumpulan Wang Luar Jangka	**11,018,685.00**	**11,016,700.00**

AKAUN AMANAH KERAJAAN

Kumpulanwang Amanah Pelancongan Negeri Melaka	864,312.29	169,693.53
Kumpulanwang Amanah Pendidikan Negeri Melaka - Baitulmal / Asnaf	3,091,864.43	3,318,185.29
Kumpulanwang Amanah Pendidikan Negeri Melaka - Biasa	3,046,590.91	2,336,119.75
Kumpulanwang Amanah Kebajikan Negeri Melaka	1,711,532.27	2,116,671.75
Kumpulanwang Amanah Dakwah Negeri Melaka	1,802,334.10	1,323,398.90
Kumpulanwang Amanah Inkubator Usahawan K-Ekonomi Negeri Melaka	374,051.03	199,133.12
Kumpulanwang Amanah Pembangunan Hartanah Negeri Melaka	62,956,993.05	41,433,678.45
Kumpulanwang Amanah Bantuan Bencana Negeri Melaka	1,478,854.02	1,054,652.37
Kumpulanwang Amanah Teknologi Pembuatan Negeri Melaka	116,253.74	107,589.65
Akaun Amanah Sumbangan Saliran	1,023,991.89	2,119,708.01
Kumpulanwang Amanah Penyelenggaraan Jalan	31,868,651.98	38,846,833.96
Kumpulanwang Amanah Projek Perumahan Awam Negeri Melaka (PAKR)	3,231,778.30	4,014,399.99
Kumpulanwang Amanah Rancangan Kelas Pengajian Al-Quran dan Fardhu Ain (KAFA)	277,506.20	122,568.33
Kumpulanwang Amanah Pembangunan Hutan Negeri	660,115.62	514,899.12
Kumpulanwang Amanah Pembelian MISDC	4,333,468.95	4,333,468.95
Kumpulanwang Amanah Tabung Amanah Melaka	100,655,894.48	101,272,037.62
Kumpulanwang Amanah Pemuliharaan dan Pemugaran	440,876.54	142,475.66
Kumpulanwang Masjid Negeri	554,103.41	516,078.41
Kump Wang Amanah Prog Industrial Skills Enhancement Prog (INSEP) & W/Force Tech Transformation (WTTP) dan Robotics	8,019,797.41	10,015,485.41
Tabung Projek Perumahan Terbengkalai	679,349.00	679,349.00
Kumpulanwang Amanah Sukan Awam Negeri Melaka	343,576.00	473,441.00
	227,531,895.62	215,109,868.27
Akaun Kena Bayar	1,272,707.34	8,991,748.93
JUMLAH PELBAGAI KUMPULAN WANG AMANAH KERAJAAN	**527,379,731.69**	**464,596,820.90**

(b) Kumpulan Wang Amanah Awam

Kumpulan Wang Amanah Awam mengakaun terimaan dan bayaran bagi maksud tertentu mengikut akta khas atau Akta Tatacara Kewangan 1957 [Akta 61]. Sumber kewangan kumpulan wang ini adalah daripada badan-badan atau orang perseorangan untuk tujuan tertentu.

Kumpulan Wang Amanah Awam yang matan bagi setiap Kumpulan Wang Amanah pada 31 Disember 2015 adalah seperti berikut:

Perihal	***2015*** ***(Debit)/Kredit*** ***RM***	***2014*** ***(Debit)/Kredit*** ***RM***
Akaun Amanah Am Negeri Melaka	7,406,074.25	8,501,925.25
Akaun Amanah Infrastruktur	5,043,585.74	3,456,171.98
Tabung Amanah Kebajikan Nelayan Daerah Melaka Tengah	20,984,962.78	16,311,972.58
Akaun Amanah Caj Warisan	4,856,598.58	3,683,940.88
Akaun Amanah Pengurusan SPEKS	441,425.69	443,645.19
Akaun Amanah Elaun Ketua Kampung	259,630.00	233,090.00
Akaun Amanah Kumpulan Briged Seni Negeri Melaka	59,777.07	17,031.73
Akaun Amanah Projek Berasaskan Kayu	32,238.97	44,081.97
Akaun Amanah Tabung Khas Bantuan Kemanusiaan Penduduk Palestin	551,593.54	520,726.59
Akaun Amanah Bahagian Sokongan Keluarga Negeri Melaka	265,850.00	263,131.00
Akaun Amanah JK Pendukung Askar Wataniah N.Melaka	21,933.80	21,933.80
Akaun Amanah Tabung Kesihatan Negeri Melaka	312,735.45	318,565.45
JUMLAH KUMPULAN WANG AMANAH AWAM	**40,236,405.87**	**33,816,216.42**

(c) Akaun Deposit

Akaun Deposit terdiri daripada Deposit Am dan Deposit Pelarasan. Deposit Am adalah wang yang diterima khusus bagi sesuatu maksud di bawah undang-undang atau perjanjian dan perlu dibayar balik apabila maksud telah tercapai. Deposit Pelarasan adalah akaun sementara yang digunakan sebelum bayaran dibuat atau pelarasan kepada akaun tertentu.

Akaun Deposit bagi setiap kategori Deposit pada 31 Disember 2015 adalah seperti berikut:

Perihal	***2015*** *(Debit)/Kredit* *RM*	***2014*** *(Debit)/Kredit* *RM*
DEPOSIT AM		
Akaun Deposit Am Jabatan Negeri	2,814,501.67	2,635,682.69
Akaun Cagaran	2,395,285.74	1,975,377.74
Akaun Cagaran Kantin	3,000.00	3,000.00
Akaun Cagaran Sewa Bangunan/Gerai/Kedai	19,205.00	19,025.00
Akaun Deposit Wang Jaminan Pelaksanaan	12,994,525.61	13,362,779.87
Akaun Deposit Am Jabatan Persekutuan	-	-
Akaun Deposit Tanah	497,572.67	980,572.67
Akaun Deposit Cukai Hiburan	52,960.00	42,960.00
Akaun Deposit Bon Jaminan Mahkamah Syariah	634,090.00	471,940.00
Akaun Deposit Sistem Kultur Laut	201,868.50	226,895.10
Akaun Deposit Sewa Rumah Kos Rendah	45,400.03	1,086,385.32
Pelbagai Deposit Am	688,841.65	439,488.20
Akaun Deposit Jaminan Pejabat Daerah Jasin	41,600.00	56,600.00
Akaun Deposit Bon Pelaksanaan Perkhidmatan Kawalan	739.78	739.78
Akaun Deposit Rumah Pangsa Balai Panjang	-	240.00
Jumlah Deposit Am	20,389,590.65	21,301,686.37
DEPOSIT PELARASAN		
Terimaan Yang Tidak Diperuntukkan	34,676.70	505,520.00
Jumlah Deposit Pelarasan	34,676.70	505,520.00
JUMLAH AKAUN DEPOSIT	**20,424,267.35**	**21,807,206.37**

Maklumat terperinci Akaun Deposit mengikut jabatan dapat dirujuk di Lampiran 2 (ii) – Penyata Akaun Wang Deposit.

8. MEMORANDUM ASET

Memorandum Aset menunjukkan sebahagian aset kewangan kerajaan iaitu Pinjaman Boleh Dituntut dan Pelaburan yang dikenakan kepada perbelanjaan mengurus atau pembangunan, tetapi tidak dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

(a) Pinjaman Boleh Dituntut

Pinjaman Boleh Dituntut adalah baki pinjaman yang diberikan oleh Kerajaan Negeri kepada Pihak Berkuasa Tempatan, Badan Berkanun, Koperasi, Syarikat, Perseorangan dan Pelbagai.

Terdapat pelarasan secara kontra oleh agensi badan berkanun yang telah diambil kira dalam Lampiran 3 tetapi belum diambil kira dalam Kumpulan Wang Disatukan. Pelarasan ini telah mengurangkan baki Kumpulan Wang kepada Badan Berkanun tidak termasuk bayaran balik secara kontra oleh agensi bagi projek tahun 2002 berjumlah RM4,014,292.61 yang berbaki RM2,898,237.92 dan RM8,914,250.84 bagi tahun 2005.

Pinjaman Boleh Dituntut pada 31 Disember 2015 adalah seperti berikut:

	Baki Belum Selesai pada	
Perihal	***2015***	***2014***
	RM	***RM***
Sumber Persekutuan		
Badan Berkanun	328,304,447.52	334,029,405.51
Sumber Negeri		
Pihak Berkuasa Tempatan	2,933,208.98	100,000.00
Badan Berkanun	32,569,326.08	36,963,026.49
Syarikat	105,624,836.62	109,570,062.18
Orang Perseorangan	3,922,919.37	3,192,850.97
JUMLAH PINJAMAN BOLEH DITUNTUT	**473,354,738.57**	**483,855,345.15**

Maklumat Terperinci Pinjaman Boleh Dituntut dapat dirujuk di Lampiran 3 – Penyata Akaun Memorandum Pinjaman Boleh Dituntut pada 31 Disember 2015.

(b) Pelaburan

Pelaburan adalah pegangan ekuiti dalam syarikat dan pemilikan aset. Pelaburan pada 31 Disember 2015 adalah seperti berikut:

	Nilai Buku	
Perihal	***2015 RM***	***2014 RM***
Tabung Amanah Melaka (Saham Tak Tersiar)	8,300,000.00	2,300,000.00
Perbadanan Ketua Menteri (Saham Tak Tersiar)	65,143,002.00	65,143,002.00
Tabung Amanah Melaka (Hartanah)	69,047,872.00	69,047,872.00
JUMLAH PELABURAN	**142,490,874.00**	**136,490,874.00**

Maklumat terperinci Pelaburan dapat dirujuk di Lampiran 4 - Penyata Akaun Memorandum Pelaburan pada 31 Disember 2015.

9. MEMORANDUM LIABILITI

Memorandum Liabiliti menunjukkan sebahagian liabiliti kerajaan iaitu Hutang Awam dan Pelbagai Liabiliti yang tidak dinyatakan dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

(a) Hutang Awam

Hutang Awam diklasifikasikan sebagai Pinjaman selaras dengan Para 1.10. *Cash Basis IPSAS.* Sejumlah RM26,263,624.00 merupakan pendahuluan yang diterima dari Kerajaan Persekutuan. Akaun ini berbaki RM22,963,624.00 pada 31 Disember 2015. Hutang Awam pada 31 Disember 2015 adalah seperti berikut:

Perihal	***2015 RM***	***2014 RM***
DALAM NEGERI		
Badan berkanun	216,971,241.54	225,837,830.08
Bekalan Air	145,191,773.00	145,191,773.00
Perumahan Awam Kos Rendah	92,718,726.28	92,718,726.28
Pelbagai	397,961,090.79	397,961,090.79
Jumlah Hutang Awam	**852,842,831.61**	**861,709,420.15**

Maklumat terperinci Hutang Awam dapat dirujuk di Lampiran 5 - Penyata Akaun Memorandum Hutang Awam pada 31 Disember 2015.

10. AKAUN BELUM TERIMA

Akaun Belum Terima pada 31 Disember 2015 berjumlah RM56,978,025.73 berdasarkan rekod Jabatan dilaporkan sebagai maklumat tambahan walaupun Kerajaan Negeri mengamalkan asas perakaunan tunai ubahsuai.

11. WANG PENDAHULUAN KEPADA KONTRAKTOR

Tiada amaun pendahuluan kepada kontraktor yang belum diimbuhbalik pada 31 Disember 2015.

12. SYARIKAT BERHAD MENURUT JAMINAN KERAJAAN NEGERI MELAKA

Sehingga 31 Disember 2015, terdapat sebanyak 6 buah syarikat berhad menurut jaminan Kerajaan Negeri. Syarikat-syarikat tersebut adalah seperti berikut:-

1. Kolej Universiti Islam Melaka
2. Dunia Melayu Dunia Islam
3. Institut Pengurusan Dan Integriti Melaka
4. Institut Kajian Sejarah Dan Patrotisme Malaysia
5. Institut Seni Malaysia Melaka
6. Yayasan DMDI

www.audit.gov.my

JABATAN AUDIT NEGARA MALAYSIA
No. 15, Aras 1-5
Persiaran Perdana, Presint 2
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62518 Wilayah Persekutuan Putrajaya